



## Kontrollutvalget i Hammerfest kommune

# KONTROLLUTVALGSMØTE

**Møtestart:** 25.03.2025 kl. 10:00  
**Møtested:** Rådhuset - formannskapssalen

### Saksliste:

- 14/25 Ny vurdering av prioriterte forvaltningsrevisjoner - Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028
- 15/25 Oppstart av forvaltningsrevisjon - Hammerfest Havn KF
- 16/25 Oppstart av forvaltningsrevisjon - Pleie og omsorg-Institusjon-Hjemmetjenester
- 17/25 Rutiner for bestilling, behandling og oppfølging av forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll
- 18/25 Kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget i Hammerfest kommune
- 19/25 Referatsaker - KU Hammerfest - Møte 2-25



Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS  
Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotti čállingoddi SGO

## SAKSFRAMLEGG

|                        |                    |                       |                     |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Kontrollutvalg:</b> | Hammerfest kommune | <b>Saksbehandler:</b> | Tom Øyvind Heitmann |
| <b>Møtedato:</b>       | 25. mars 2025      | <b>J.nr:</b>          | KUSEK01856          |

### Sak 14/25

## NY VURDERING AV PRIORITERTE FORVALTNINGSREVISJONER - PLAN FOR FORVALTNINGSREVISJON 2025-2028

### Saksdokumenter:

- Vedtatt Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 – Hammerfest kommune (vedlagt)

### Sekretariatets tilrådning:

På bakgrunn av kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25 innarbeides følgende prioriterte rekkefølge med forvaltningsrevisjoner i Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028:

1. Hammerfest Havn KF (2025)
2. Pleie og omsorg – Institusjon/Hjemmetjenesten (2025)
3. Bemanning og sykefravær (2026)
4. Grunnskole (2027)
5. Økonomi (2027)
6. Klima og natur – vernede områder (2028)

### Saksopplysninger:

Kommunestyret i Hammerfest kommune vedtok på møte den 28. november 2024 i sak 189/24 – Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028.

Kommunestyret vedtok følgende:

- *Kommunestyret i Hammerfest kommune viser til oversendt sak 56/24 fra kontrollutvalget, med de fremlagte dokumenter «Risiko- og vesentlighetsvurderinger for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for planperioden 2025-2028 – Hammerfest kommune» og «Plan for forvaltningsrevisjon for planperioden 2025-2028 for Hammerfest kommune.*
- *Kommunestyret godkjenner fremlagte plan for forvaltningsrevisjon 2025- 2028 for Hammerfest kommune, med følgende forvaltningsrevisjoner i prioritert rekkefølge:*
  1. Hjemmetjenesten (2025)
  2. Hammerfest Havn KF (2025)
  3. Pleie og omsorg – Institusjon (2026)

- 4. Bemanning og sykefravær (2026)
- 5. Grunnskole (2027)
- 6. Økonomi (2027)
- 7. Klima og natur – vernede områder (2028)

- For å sikre nødvendig fleksibilitet i forhold til behov som kan dukke opp, delegerer kommunestyret myndighet til kontrollutvalget til å foreta endringer i planen i løpet av planperioden. I denne sammenheng legges til grunn at kontrollutvalget før oppstart av det enkelte forvaltningsrevisjonsprosjekt undersøker om det under tiden kan ha skjedd vesentlige endringer i risiko- og vesentlighetsbildet som aktualiserer omprioriteringer i planen.
- Kommunestyret legger videre til grunn at hver enkelt forvaltningsrevisjon gjennomføres innenfor en gjennomsnittlig timeramme på 200-300 timer. Eventuelle avvik fra dette vil øke eller redusere antall forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres i denne planperioden.
- Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget se på bemanning- og sykefravær, pleie og omsorg, institusjon, hjemmetjenesten, klima og natur på den prioriterte lista.

Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget om å se på om følgende punkt kan prioriteres høyere på lista.  
7. Klima og natur – vernede områder (2028)

I kommunestyrets vedtak framgår det at «kommunestyret ber særlig kontrollutvalget se på bemanning- og sykefravær, pleie og omsorg, institusjon, hjemmetjenesten, klima og natur på den prioriterte lista». I kommunestyrets vedtak framgår det videre at «kommunestyret ber særlig kontrollutvalget om å se på om følgende punkt kan prioriteres høyere på lista - 7. Klima og natur – vernede områder (2028)». I kommunestyrets vedtak framgår det også at kommunestyret delegerer til kontrollutvalget «å foreta endringer i planen i løpet av planperioden».

Kontrollutvalget behandlet kommunestyrets vedtatte plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 i sak 5/25 på møte 24. februar 2025. Kontrollutvalget vedtok følgende:

*«Kontrollutvalget tar informasjonen om vedtatt Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 til orientering.*

*Kontrollutvalget ber sekretariatet legge fram sak om oppstart av forvaltningsrevisjonen «Hammerfest Havn KF» på neste møte i utvalget.*

*Kontrollutvalget foreslår at sekretariatet legger fram sak om oppstart av forvaltningsrevisjonen «Hjemmetjenesten» sammen med forvaltningsrevisjonen «Pleie og omsorg» på neste møte i utvalget. Disse to forvaltningsrevisjonene slås sammen til én forvaltningsrevisjon.*

*I henhold til kommunestyrets vedtak gjør kontrollutvalget en ny vurdering av prioriterte forvaltningsrevisjoner på neste møte i utvalget.»*

På bakgrunn av kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25 er den prioriterte rekkefølgen av forvaltningsrevisjoner i planperioden 2025-2028 per i dag som følger:

1. Hammerfest Havn KF (2025)
2. Pleie og omsorg – Institusjon/Hjemmetjenesten (2025)
3. Bemanning og sykefravær (2026)
4. Grunnskole (2027)
5. Økonomi (2027)
6. Klima og natur – vernede områder (2028)

Som følge av kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25 behandler kontrollutvalget oppstart av forvaltningsrevisjonene «Hammerfest Havn KF» og «Pleie og omsorg – institusjon/Hjemmetjenesten» på møte 25. mars 2025.

### **Sekretariatets vurdering:**

På bakgrunn av kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25 tilrår sekretariatet at følgende prioriterte rekkefølge med forvaltningsrevisjoner innarbeides i Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028:

1. Hammerfest Havn KF (2025)
2. Pleie og omsorg – Institusjon/Hjemmetjenesten (2025)
3. Bemanning og sykefravær (2026)
4. Grunnskole (2027)
5. Økonomi (2027)
6. Klima og natur – vernede områder (2028)



Oktober 2024

# **PLAN FOR FORVALTNINGSREVISJONER 2025-2028**

## **HAMMERFEST KOMMUNE**

Vedtatt av kommunestyret i Hammerfest kommune i sak 189/24, den 28. november 2024

Behandlet i kontrollutvalget i sak 56/24, den 30. oktober 2024



**Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS**  
**Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotte Čállingoddi SGO**  
Postboks 80 ,9501 ALTA  
[post@kusek.no](mailto:post@kusek.no)  
[www.kusek.no](http://www.kusek.no)

## Innhold

|                                                                                       |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1. OM FORVALTNINGSREVISJON.....</b>                                                | <b>3</b> |
| 1.1 Formålet med forvaltningsrevisjon .....                                           | 3        |
| 1.2 Risiko- og vesentlighetsvurdering .....                                           | 3        |
| 1.3 Plan for forvaltningsrevisjon .....                                               | 4        |
| 1.4 Gjennomføring av forvaltningsrevisjon .....                                       | 4        |
| 1.5 Rapportering om gjennomført forvaltningsrevisjon .....                            | 4        |
| 1.6 Oppfølging av gjennomført forvaltningsrevisjon .....                              | 4        |
| <b>2. RAMMER FOR PLANEN .....</b>                                                     | <b>5</b> |
| 2.1 Tidshorisont og ressurser .....                                                   | 5        |
| 2.2 Behandling i kontrollutvalget .....                                               | 5        |
| 2.3 Behandling i kommunestyret .....                                                  | 5        |
| <b>3. PRIORITERTE OMRÅDER.....</b>                                                    | <b>6</b> |
| 3.1 Forslag til prioriterte områder for forvaltningsrevisjon .....                    | 6        |
| 3.2 Kommunestyrets vedtatte prioriteringer for områder for forvaltningsrevisjon ..... | 7        |

# 1. OM FORVALTNINGSREVISJON

## 1.1 Formålet med forvaltningsrevisjon

Hensikten med forvaltningsrevisjon er blant annet å bidra til en bedre og mer effektiv kommunal forvaltning.

Behovet for forvaltningsrevisjon er stort, ettersom kommunene står overfor betydelige utfordringer. Innbyggerne stiller krav til kvalitet, mens sentrale myndigheter krever økonomisk effektivitet. Ofte er det et misforhold mellom kommunenes målsetninger og de tilgjengelige ressursene.

Ved utøvelse av forvaltningsrevisjon bidrar kontrollutvalget blant annet til:

- å påvise forbedringsområder som bidrar til økt produktivitet, måloppnåelse i forhold til politiske vedtak og forutsetninger, og regeletterlevelse.
- å bidra med informasjon til kommunens beslutningstakere som er til nytte for
  - å styrke kommunestyrets grunnlag for styring
  - kontrollutvalgets påse-ansvar med forvaltningen
  - ledelsens vurderinger av muligheter for mer sparsom/økonomisk drift, økt produktivitet, større effektivitet og bedre måloppnåelse
  - rasjonell, målrettet og kostnadseffektiv drift

## 1.2 Risiko- og vesentlighetsvurdering

Det fremgår av kommuneloven at plan for forvaltningsrevisjon skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens virksomhet og virksomheten i kommunens selskaper. Hensikten med vurderingen er at den skal identifisere mulige avvik, svakheter og uønskede hendelser i forhold til økonomi, produktivitet regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak.

Kontrollutvalget i Hammerfest kommune vedtok i sak 41/23 på møte 28. november 2023 å igangsette arbeidet med risiko- og vesentlighetsvurdering som grunnlag for planer for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for perioden 2025-2028. Sekretariatet har gjennomført planprosessen i tråd med vedtaket, og kontrollutvalget har deltatt i hele prosessen og blant annet gitt innspill til områder for risiko- og vesentlighetsvurdering og innspill til prioritering av temaer og områder som skal inngå i planen for forvaltningsrevisjoner.

I planprosessen er det gjennomført:

### 1. To prosessmøter i kontrollutvalget

- Kontrollutvalget har hatt to møter med risiko- og vesentlighetsvurdering som tema, og har blant annet har gitt innspill til prioritering og valg av områder og valg.

## **2. Innspill fra kommunedirektør og revisjonen**

- Både kommunedirektøren og kommunens revisjon har gitt innspill i planprosessen.

### **1.3 Plan for forvaltningsrevisjon**

Det fremgår av kommuneloven at det er kontrollutvalget som har ansvar for at det blir utarbeidet en plan for gjennomføringen av forvaltningsrevisjon. For planperiode 2025 – 2028 vil det si innen utgangen av 2024.

Kommuneloven § 23-3 sier følgende om forvaltningsrevisjon:

*«Forvaltningsrevisjon innebærer å gjennomføre systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets eller fylkestingets vedtak.*

*Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan som viser på hvilke områder det skal gjennomføres forvaltningsrevisjoner.*

*Planen skal vedtas av kommunestyret selv.*

*Kommunestyret kan delegere til kontrollutvalget å gjøre endringer i planen. Denne planen legger til grunn at kommunestyret delegerer slik myndighet til kontrollutvalget.»*

### **1.4 Gjennomføring av forvaltningsrevisjon**

Kontrollutvalget har ifølge kommuneloven § 23-2 et påseansvar med at det gjennomføres forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget bestiller forvaltningsrevisjon fra kommunens revisor, basert på vedtatte plan for forvaltningsrevisjon. Kontrollutvalget velger tema og definerer formål og problemstillinger i bestillingen.

### **1.5 Rapportering om gjennomført forvaltningsrevisjon**

Kontrollutvalgets innstilling i behandling av rapporter etter forvaltningsrevisjon sendes fortløpende til kommunestyret i Hammerfest for behandling der, og rapporteres også til kommunestyret gjennom kontrollutvalgets årsmelding.

### **1.6 Oppfølging av gjennomført forvaltningsrevisjon**

Det fremgår av kommuneloven at kontrollutvalget skal påse at kommunestyrets vedtak i tilknytning til behandling av rapporter om forvaltningsrevisjon følges opp.

Det er ikke tidsbestemte lovkrav til når gjennomførte prosjekter skal oppfølges, men det naturlige vil være 1- 1 ½ år etter kommunestyrets behandling av den aktuelle forvaltningsrevisjonen som skal følges opp.

## 2. RAMMER FOR PLANEN

### *2.1 Tidshorisont og ressurser*

#### **Tidshorisont**

Denne planen for forvaltningsrevisjoner har en tidsramme på fire år, og gjelder for planperiode 2025- 2028.

#### **Ressurser**

I henhold til Hammerfest kommunes avtale om revisjonstjenester med KomRev Nord IKS, har Hammerfest kommune fått tildelt 1601 timer til forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroll for fireårsperioden 2024–2027. Dette utgjør et gjennomsnitt per år på 400 timer. Med en gjennomsnittlig timeramme på 200–300 timer per forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll, innebærer det mellom fem og åtte prosjekter i denne planperioden. Planperioden varer ett år lenger enn perioden ressursene er tildelt for, og det forutsettes i denne planen at det tildeles ressurser i 2028 som tilsvarer nåværende årsgjennomsnitt.

Forventet ressursbruk i antall timer til hvert prosjekt, foreslås i revisjonens overordnede projektskisse, og vedtas av kontrollutvalget. Projektskissen legges frem for kontrollutvalget før igangsettelse av prosjektet, og eventuelle avvik meldes til kontrollutvalget. Det gir kontrollutvalget en oversikt over tids- og ressursbruken for de enkelte prosjektene, og i forhold til gjennomføring av planlagte prosjekter i planperioden.

### *2.2 Behandling i kontrollutvalget*

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide plan for forvaltningsrevisjon.

Forslag til plan for forvaltningsrevisjon skal i denne valgperioden (2023-2027) behandles i kontrollutvalget innen utgangen av 2024.

### *2.3 Behandling i kommunestyret*

Plan for forvaltningsrevisjon skal vedtas av kommunestyret selv etter innstilling fra kontrollutvalget.

## 3. PRIORITERTE OMRÅDER

### *3.1 Forslag til prioriterte områder for forvaltningsrevisjon*

Sekretariatets forslag til plan for forvaltningsrevisjoner i perioden 2025-2028, er basert på kontrollutvalgets innspill til prioriteringer i planprosessen (sak 29/24).

Kontrollutvalget har behandlet forslag til plan for forvaltningsrevisjoner i perioden 2025-2028 i sak 56/24 og sender saken til kommunestyret med følgende innstilling:

Kommunestyret i Hammerfest kommune viser til oversendt sak 56/24 fra kontrollutvalget, med de fremlagte dokumenter «Risiko- og vesentlighetsvurderinger for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for planperioden 2025-2028 – Hammerfest kommune» og «Plan for forvaltningsrevisjon for planperioden 2025-2028 for Hammerfest kommune».

Kommunestyret godkjenner fremlagte plan for forvaltningsrevisjon 2025- 2028 for Hammerfest kommune, med følgende forvaltningsrevisjoner i prioritert rekkefølge:

1. Hjemmetjenesten (2025)
  2. Hammerfest Havn KF (2025)
  3. Pleie og omsorg – Institusjon (2026)
  4. Bemanning og sykefravær (2026)
  5. Grunnskole (2027)
  6. Økonomi (2027)
  7. Klima og natur – vernede områder (2028)
- For å sikre nødvendig fleksibilitet i forhold til behov som kan dukke opp, delegerer kommunestyret myndighet til kontrollutvalget til å foreta endringer i planen i løpet av planperioden. I denne sammenheng legges til grunn at kontrollutvalget før oppstart av det enkelte forvaltningsrevisjonsprosjekt undersøker om det under tiden kan ha skjedd vesentlige endringer i risiko- og vesentlighetsbildet som aktualiserer omprioriteringer i planen.
  - Kommunestyret legger videre til grunn at hver enkelt forvaltningsrevisjon gjennomføres innenfor en gjennomsnittlig timeramme på 200-300 timer. Eventuelle avvik fra dette vil øke eller redusere antall forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres i denne planperioden.

### ***3.2 Kommunestyrets vedtatte prioriteringer for områder for forvaltningsrevisjon***

Kommunestyret vedtok i sak 189/24 at følgende områder prioriteres i planperioden 2025-2028:

#### **Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028**

Kommunestyret - 189/24, har i møte 28.11.2024 fattet følgende vedtak

- Kommunestyret i Hammerfest kommune viser til oversendt sak 56/24 fra kontrollutvalget, med de fremlagte dokumenter «Risiko- og vesentlighetsvurderinger for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for planperioden 2025-2028 – Hammerfest kommune» og «Plan for forvaltningsrevisjon for planperioden 2025-2028 for Hammerfest kommune.
- Kommunestyret godkjenner fremlagte plan for forvaltningsrevisjon 2025- 2028 for Hammerfest kommune, med følgende forvaltningsrevisjoner i prioritert rekkefølge:
  1. Hjemmetjenesten (2025)
  2. Hammerfest Havn KF (2025)
  3. Pleie og omsorg – Institusjon (2026)
  4. Bemanning og sykefravær (2026)
  5. Grunnskole (2027)
  6. Økonomi (2027)
  7. Klima og natur – vernede områder (2028)
- For å sikre nødvendig fleksibilitet i forhold til behov som kan dukke opp, delegerer kommunestyret myndighet til kontrollutvalget til å foreta endringer i planen i løpet av planperioden. I denne sammenheng legges til grunn at kontrollutvalget før oppstart av det enkelte forvaltningsrevisjonsprosjekt undersøker om det under tiden kan ha skjedd vesentlige endringer i risiko- og vesentlighetsbildet som aktualiserer omprioriteringer i planen.
- Kommunestyret legger videre til grunn at hver enkelt forvaltningsrevisjon gjennomføres innenfor en gjennomsnittlig timeramme på 200-300 timer. Eventuelle avvik fra dette vil øke eller redusere antall forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres i denne planperioden.
- Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget se på bemanning- og sykefravær, pleie og omsorg, instutisjon, hjemmetjenesten, klima og natur på den prioriterte lista.

Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget om å se på om følgende punkt kan prioriteres høyere på lista.

7. Klima og natur – vernede områder (2028)





Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS  
Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotti čállingoddi SGO

## SAKSFRAMLEGG

|                        |                    |                       |                     |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Kontrollutvalg:</b> | Hammerfest kommune | <b>Saksbehandler:</b> | Tom Øyvind Heitmann |
| <b>Møtedato:</b>       | 25. mars 2025      | <b>J.nr:</b>          | KUSEK01854          |

### Sak 15/25

### OPPSTART AV FORVALTNINGSREVISJON - HAMMERFEST HAVN KF

#### Saksdokumenter:

- Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 – Hammerfest kommune (vedlagt i sak 14/25)
- Risiko- og vesentlighetsvurdering som grunnlag for plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 – Hammerfest kommune (ikke vedlagt)
- Kontrollutvalgets behandling og vedtak i sak 5/25 på møte 24. februar 2025 (ikke vedlagt)
- Lenke til Hammerfest Havn KF sin hjemmeside:  
<https://hammerfesthavn.no/>
- Vedtekter for Hammerfest Havn KF, vedtatt 17. april 2020 (vedlagt)  
[https://hammerfest.kommune.no/\\_f/i1ef39abe-1566-4a1f-83e3-cd67ab116871/hammerfest-havn-kf-vedtekter.pdf](https://hammerfest.kommune.no/_f/i1ef39abe-1566-4a1f-83e3-cd67ab116871/hammerfest-havn-kf-vedtekter.pdf)
- Nøkkelopplysninger om Hammerfest Havn KF i Enhetsregisteret – Brønnøysundregistrene (vedlagt)
- Nøkkelopplysninger om Hammerfest Terminalen AS i Enhetsregisteret – Brønnøysundregistrene (vedlagt)
- Årsrapport 2023 for Hammerfest Havn KF (vedlagt)  
Link til årsrapporten:  
<https://kusek.no/kontrollutvalgene/hammerfest-kommune/#492-549-mote-2-25-den-25-mars-2025>
- Eierskapsmelding – Hammerfest kommune (vedlagt)  
Link til eierskapsmeldingen:  
<https://kusek.no/kontrollutvalgene/hammerfest-kommune/#492-549-mote-2-25-den-25-mars-2025>
- Rapport etter undersøkelse i Hammerfest Havn KF - Undersøkelse av påstand om dobbeltavtaler, BDO – datert 13. mars 2023 (ikke vedlagt)  
Link til rapporten:  
<https://kusek.no/kontrollutvalgene/hammerfest-kommune/#492-549-mote-2-25-den-25-mars-2025>
- Rapport etter forvaltningsrevisjon – Hammerfest Havn KF, Vefik IKS - datert 28. juli 2021 (ikke vedlagt)  
Link til rapporten:  
<https://kusek.no/kontrollutvalgene/hammerfest-kommune/#492-549-mote-2-25-den-25-mars-2025>

- Diverse saker i kommunestyret om Hammerfest Havn KF med mer
  - Kommunestyremøte 9. desember 2024:  
[Sak 207/24](#) - Budsjett 2025- Økonomiplan 2025-2028 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/213>
  - Kommunestyremøte 28. november 2024:  
[Sak 184/24](#) - 2. Tertialrapport 2024 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/212>  
[Sak 185/24](#) - Endring av finansiering i Hammerfest Terminalen AS  
- Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/212>  
[Sak 186/24](#) - Hammerfest Terminalen AS  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/212>
  - Kommunestyremøte 7. november 2024:  
[Sak 169/24](#) - Havnekvartalet - vedtekter for AS m.m.  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/211>
  - Kommunestyremøte 12. september 2024:  
[Muntlig orientering](#): Vedtekter og selskapsstruktur i Havnekvartalet  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/209>  
[Sak 121/24](#) - Havnekvartalet - vedtekter for AS m.m.  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/209>
  - Kommunestyremøte 20. juni 2024:  
[Sak 85/24](#) - Organisering av Havnekvartalet i Hammerfest  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/208>  
[Sak 86/24](#) - Årsrapport 2023 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/208>  
[Sak 87/24](#) - Årsregnskap 2023 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/208>  
[Sak 88/24](#) - 1. Tertialrapport 2024 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/208>
  - Kommunestyremøte 11. juni 2024:  
[Sak 6/24](#) - Ekstraordinært lånopptak – Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/206>
  - Kommunestyremøte 14. desember 2023:  
[Sak 160/23](#) - Økonomiplan 2024 - 2027 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/200>
  - Kommunestyremøte 7. desember 2023:  
[Sak 123/23](#) - Årsrapport 2022 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/199>  
[Sak 124/23](#) - Regnskap 2022 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/199>  
[Sak 125/23](#) - Tertialrapport 2. tertial 2023 - Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/199>  
[Sak 133/23](#) - Revidering av vedtekter for Hammerfest Havn KF  
<https://hammerfest.kommunetv.no/archive/199>

## **Sekretariatets tilrådning:**

Med henvisning til plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028, samt kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25, vedtar kontrollutvalget å sette i gang forvaltningsrevisjonen "Hammerfest Havn KF" med de forutsetninger som framgår av saksframlegget og dette vedtaket.

Kontrollutvalget vedtar følgende tre hovedproblemstillinger for denne forvaltningsrevisjonen:

- *Er Hammerfest Havn KF sin aktivitet og eiendomsportefølje i tråd med formålet til havneforetaket?*
- *Skjer innkjøp og anskaffelser i tråd med regelverket, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?*
- *Er ressursbruk og virkemidler til å løse prosjektoppgaver i samsvar med delegert myndighet og budsjetttrammer?*

Kontrollutvalget ber Hammerfest kommunes revisor KomRev Nord IKS om å oversende en projektskisse som viser revisjonens tolkning av oppdraget.

Kontrollutvalget forventer at revisjonen oversender projektskissen til kontrollutvalget v/ sekretariatet innen 6 uker etter at bestillingen er formelt formidlet til revisjonen.

## **Saksopplysninger:**

Kontrollutvalget skal påse at det utføres forvaltningsrevisjon av kommunens virksomhet på bakgrunn av en plan for forvaltningsrevisjon vedtatt av kommunestyret.

Forvaltningsrevisjon innebærer å gjennomføre systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak.

Kontrollutvalgets vedtak om oppstart av forvaltningsrevisjon skal gi en klar bestilling til revisjonen med angivelse av forvaltningsrevisjonens formål, hovedproblemstillinger og avgrensninger. På bakgrunn av kontrollutvalgets bestilling utarbeider revisjonen en projektskisse som legges fram til behandling i kontrollutvalget.

## **Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028:**

Kommunestyret vedtok i sak 189/24 på møte 28. november 2024 at følgende områder prioriteres i planperioden 2025-2028:

- *Kommunestyret i Hammerfest kommune viser til oversendt sak 56/24 fra kontrollutvalget, med de fremlagte dokumenter «Risiko- og vesentlighetsvurderinger for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for planperioden 2025-2028 – Hammerfest kommune» og «Plan for forvaltningsrevisjon for planperioden 2025-2028 for Hammerfest kommune.*
- *Kommunestyret godkjenner fremlagte plan for forvaltningsrevisjon 2025- 2028 for Hammerfest kommune, med følgende forvaltningsrevisjoner i prioritert rekkefølge:*
  1. *Hjemmetjenesten (2025)*
  2. *Hammerfest Havn KF (2025)*
  3. *Pleie og omsorg – Institusjon (2026)*

4. Bemanning og sykefravær (2026)
5. Grunnskole (2027)
6. Økonomi (2027)
7. Klima og natur – vernede områder (2028)

- For å sikre nødvendig fleksibilitet i forhold til behov som kan dukke opp, delegerer kommunestyret myndighet til kontrollutvalget til å foreta endringer i planen i løpet av planperioden. I denne sammenheng legges til grunn at kontrollutvalget før oppstart av det enkelte forvaltningsrevisjonsprosjekt undersøker om det under tiden kan ha skjedd vesentlige endringer i risiko- og vesentlighetsbildet som aktualiserer omprioriteringer i planen.
- Kommunestyret legger videre til grunn at hver enkelt forvaltningsrevisjon gjennomføres innenfor en gjennomsnittlig timeramme på 200-300 timer. Eventuelle avvik fra dette vil øke eller redusere antall forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres i denne planperioden.
- Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget se på bemanning- og sykefravær, pleie og omsorg, institusjon, hjemmetjenesten, klima og natur på den prioriterte lista.

Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget om å se på om følgende punkt kan prioriteres høyere på lista.  
7. Klima og natur – vernede områder (2028)

Kontrollutvalget behandlet kommunestyrets vedtatte plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 i sak 5/25 på møte 24. februar 2025. Kontrollutvalget vedtok følgende:

*«Kontrollutvalget tar informasjonen om vedtatt Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 til orientering.*

*Kontrollutvalget ber sekretariatet legge fram sak om oppstart av forvaltningsrevisjonen «Hammerfest Havn KF» på neste møte i utvalget.*

*Kontrollutvalget foreslår at sekretariatet legger fram sak om oppstart av forvaltningsrevisjonen «Hjemmetjenesten» sammen med forvaltningsrevisjonen «Pleie og omsorg» på neste møte i utvalget. Disse to forvaltningsrevisjonene slås sammen til én forvaltningsrevisjon.*

*I henhold til kommunestyrets vedtak gjør kontrollutvalget en ny vurdering av prioriterte forvaltningsrevisjoner på neste møte i utvalget.»*

På bakgrunn av kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25 er den prioriterte rekkefølgen av forvaltningsrevisjoner i planperioden 2025-2028 per i dag som følger:

1. Hammerfest Havn KF (2025)
2. Pleie og omsorg – Institusjon/Hjemmetjenesten (2025)
3. Bemanning og sykefravær (2026)
4. Grunnskole (2027)
5. Økonomi (2027)
6. Klima og natur – vernede områder (2028)

#### **Risiko- og vesentlighetsvurdering:**

Sekretariatet utarbeidet i 2024 en risiko- og vesentlighetsvurdering som grunnlag for kommunens plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028. I risiko- og vesentlighetsvurderingen framgår det at sekretariatet har vurdert den samlede risiko- og vesentlighet som høy (rød) når det gjelder

Hammerfest Havn KF, og middels (gul) på tilstøtende områder som etikk, samt anskaffelser, innkjøp og kontraktsoppfølging:

| Område og tema     | Observasjoner                                                                                                                                                                                                   | Vurderinger/mulige konsekvenser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Risikoreduserende tiltak                                                                                                                                                                            | Risiko                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Hammerfest Havn KF | <p>Stor lånegjeld</p> <p>Drives det i henhold til formålet, betydelig oppkjøp av næringsseiendommer</p> <p>Asco avtalen-meget omdiskutert</p> <p>Lønnsnivå er høyt sett opp mot øvrige kommunale stillinger</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omdømme</li> <li>• Tapspotensial for kommunen</li> <li>• Konkurransesvridning, hemmer fri konkurranse</li> <li>• Samfunnsansvar</li> <li>• Etikk</li> <li>• At det ikke drives i samsvar med kommunestyret sine vedtak og betingelser</li> <li>• Brudd på lover og regler</li> <li>• Det ikke drives på en økonomisk forsvarlig måte</li> </ul> | <p>Endret sammensetning i styrene av datterselskap, Hammerfest terminalen AS</p> <p>Kommunestyret har fokus på selskapet</p>                                                                        |  |
| Etikk              | Ledende verv i flere sammenfallende enheter, administrasjonen i Havn har vært styret i Hammerfest terminalen AS                                                                                                 | <p>Brudd på regelverk</p> <p>Korrupsjon</p> <p>Økt risiko for uønskede hendelser</p> <p>Omdømme</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Styret i Hammerfest terminalen er byttet ut og består ikke lenger av administrasjonen i Havna.</p> <p>Revisjon av dobbelt avtaler og kommunestyret har tatt grep vedrørende avtalen med Asco</p> |  |

#### **Tidligere gjennomførte undersøkelser i Hammerfest Havn KF:**

Kontrollutvalget har de siste årene gjennomført to undersøkelser av Hammerfest Havn KF.

Den ene undersøkelsen (2021) ble gjort som en forvaltningsrevisjon der problemstillingene som skulle besvares gjaldt økonomisk internkontroll, samt påstander om inhabilitet og dobbeltavtaler. Kontrollutvalget behandlet rapport etter denne forvaltningsrevisjonen i sak 20/21 på møte 15. oktober 2021. Kontrollutvalget vedtok å sende sak med innstilling til kommunestyret der kontrollutvalget foreslo at kommunestyret skulle gjøre følgende vedtak:

«1. Kommunestyret tar opplysningene fra kontrollutvalget og konklusjonene i rapporten «Hammerfest Havn KF» til orientering, og ber styret i Hammerfest Havn KF påse at følgende tiltak iverksettes, følges opp og rapporteres om til kommunestyret:

- tiltak for å sikre og dokumentere at foretaket har en økonomisk internkontroll som er tilpasset virksomhetens størrelse, egenart, aktiviteter og risikoforhold. Det vises for øvrig til kravene i kommunelovens § 9-13.
- gjør tiltak for å sikre at havnestyret får tilstrekkelig opplysninger og informasjon om foretakets internkontroll for å ivareta ansvaret for å påse at virksomheten drives i samsvar med lover forskrifter, vedtakets formål mv i samsvar med kommunelovens § 9-8. Det vises for øvrig til kommunelovens § 9-14, der det fra 2021 er pålagt å rapportere til styret om intern kontroll og resultat fra statlige tilsyn mist én gang i året.

- vurderer å registrere foretaket som egen enhet i styrevervregisteret og sørge for at sentrale ansatte og medlemmene av havnestyret er registrert.

2. Kommunestyret har merket seg at kontrollutvalget ser behov for å gjøre ytterligere undersøkelse av noen påstander som fremkommer i varsel. Dette gjelder særlig påstander om dobbeltavtaler.

Kommunestyret støtter kontrollutvalgets vurderinger vedrørende manglende avklaringer om det foreligger avtaler som kan anses å ha karakter av dobbeltavtaler.

På dette grunnlag ber kommunestyret om at kontrollutvalget gjennomfører en undersøkelse som tar for seg påstander om dobbeltavtaler. Undersøkelsen skal gjennomføres innenfor følgende rammer:

- Kommunestyret innvilger kontrollutvalget inntil kr 200.000 eks. mva. for gjennomføring av en slik undersøkelse.
- Kommunestyret forutsetter at kontrollutvalget innhenter tilbud fra flere leverandører, slik regelverket om offentlige anskaffelser krever.
- Kommunestyret forutsetter videre at kontrollutvalget avlyser en slik undersøkelse dersom tilbudene overstiger kr 200.000 eks. mva. Kontrollutvalget rapporterer i så fall til kommunestyret om dette.
- Kontrollutvalget skal rapportere til kommunestyret når ferdig rapport foreligger, og saken er behandlet i kontrollutvalget.»

Kommunestyret vedtok at kontrollutvalget skulle gjennomføre undersøkelse av påstand om dobbeltavtaler. Kontrollutvalget behandlet rapport etter denne undersøkelsen (2023) i sak 11/23 på møte 17. mars 2023. Kontrollutvalget vedtok å sende sak med innstilling til kommunestyret der kontrollutvalget foreslo at kommunestyret skulle gjøre følgende vedtak:

«Kommunestyret viser til oversendt sak 11/23 fra kontrollutvalget og rapport fra BDO Advokater AS etter undersøkelse av Hammerfest Havn KF – påstand om dobbeltavtaler, datert 13. mars 2023.

Kommunestyret merker seg at det er BDOs vurdering at det ikke er sannsynliggjort at det er gjort gjeldende en annen leieavtale enn den som er behandlet av kommunestyret, samt at BDO har innhentet fakturaer sendt fra Hammerfest Terminalen AS til ASCO, som viser samsvar med det som fremkommer i avtalen om avtalt pris, inkludert prisjusteringer.

Kommunestyret merker seg også de øvrige funn som framgår av rapporten, herunder dem som framgår av kontrollutvalgets vedtak.»

Kommunestyret sluttet seg til kontrollutvalgets innstilling.

De øvrige funn i rapporten som kontrollutvalget merket seg var som følger:

- «Hammerfest kommune og dens kommunale foretak har ikke en fast rutine for at avtaler skal godkjennes av advokatene/juristene i kommunedirektørens stab.
- Ifølge sakspapirene til sak 76/18 på møte i kommunestyret 18. oktober 2018 skal det foreligge en ekstern juridisk vurdering som konkluderer med at den inngåtte leieavtalen ikke innebærer offentlig subsidiering/offentlig støtte etter EU/EØS-regelverket. BDO har forespurt Hammerfest kommune og Hammerfest Havn KF om å få oversendt

*denne juridiske vurderingen, men har imidlertid ikke mottatt denne verken fra Hammerfest kommune eller Hammerfest Havn KF.*

- Det ble ikke laget en ny avtale da avtalen mellom ASCO og Hammerfest Havn KF ble overført til Hammerfest Terminalen AS. BDO har fått bekreftet dette fra Hammerfest Havn. Endringen ble kun formalisert på e-post.*
- Kommunestyrerepresentantene fikk tilgang til sakspapirene, herunder avtalen, dagen før møtet, ved personlig oppmøte på Servicekontoret i Hammerfest kommune.*
- Rådmannens innstilling i saken var at Hammerfest Havn KFs planer om å utvikle Leirvikaområdet ikke skulle godkjennes, og at man derav ikke skulle behandle leieavtalen. Rådmannens forslag til vedtak var begrunnet med følgende: «Vedtaket begrunnes med den økonomiske risikoen prosjektet har, høy lånegjeld og kommunens tidligere føringer om hvordan store industriområder skulle utvikles og finansieres.»*
- Det fremgår ikke av avtalen hvordan det skal avgjøres når det er aktuelt å benytte punkt 5 i avtalen om deling av markedsrisiko mht. når det kan sies å ha oppstått en stor og varig markedssvingning. Det fremgår heller ikke hvordan et eventuelt beløp for deling skal fastsettes. Det er BDOs vurdering at dette kan skape en mulig konflikt mellom avtalepartene dersom punktet skal realiseres. Det er videre BDOs vurdering at det kan medføre økt risiko for Hammerfest Havn KF og dermed Hammerfest kommune dersom en uavhengig tredjepart skal avgjøre deling av tap ved negative markedssvingninger.*
- BDO har etterspurt skriftlig dokumentasjon fra forhandlingene. Ifølge ASCO og Hammerfest Havn KF foreligger det ikke særlig skriftlig korrespondanse utover de enkelte avtaleutkast. Utover dette har BDO fått opplyst at det ikke foreligger skriftlig korrespondanse tilgjengelig for overlevering. Dette skyldes blant annet skifte av IT-system og sletting av eldre e-poster i Hammerfest Havn KF.»*

#### **Nummererte revisorbrev:**

Kontrollutvalget behandlet nummerert revisorbrev nr.1-2024 i sak 35/24 på møte 6. juni 2024. Kontrollutvalget vedtok å rapportere følgende til kommunestyret:

Kontrollutvalget viser til nummerert revisorbrev nr. 1-2024 fra revisor (datert 15. mai 2024), der det framgår følgende:

##### **Presisering knyttet til ulovlig utlån**

Vi viser til vår revisjonsberetning datert 26.04.2024. Revisjonsberetningen har positiv konklusjon om årsregnskapet, men har en presisering knyttet til utlån av 257 millioner til datterselskapet Hammerfest Terminalen AS.

Kommunelovens bestemmelser for hva en kommune/kommunalt foretak kan finansiere med utlån fremkommer i kommunelovens § 14-14 til og med 14-17. Utlånet på 257 millioner til datterselskapet Hammerfest Terminalen AS, er finansiert med opptak av lån og datterselskapet driver næringsvirksomhet. Kommuneloven hjemler ikke opptak av lån for å låne ut til virksomheter som driver næring, og Hammerfest Havn KF har derfor satt i gang en prosess med å rette opp dette forholdet. Se nærmere i note 10 til årsregnskapet 2023 for Hammerfest Havn KF.

Kontrollutvalget merker seg at Hammerfest Havn KF har gjort et utlån til datterselskapet Hammerfest Terminalen AS, med en finansiering som ikke er hjemlet i kommunelovens bestemmelser om dette. Kontrollutvalget merker seg imidlertid også at Hammerfest Havn KF har satt i gang en prosess med å rette opp dette forholdet.

Kontrollutvalget forutsetter at Hammerfest Havn KF retter opp forholdet, samt at revisjonen følger opp forholdet, og rapporterer til kontrollutvalget slik kommuneloven fortsetter.

Kontrollutvalget vedtar å rapportere det påpekte forholdet til kommunestyret.

Kontrollutvalget gir sin tilslutning til at sekretariatet kan sende kontrollutvalgets vedtak i denne saken til formannskapet/kommunestyret før protokollen fra dette møtet er godkjent av utvalget.

Kontrollutvalget behandlet nummerert revisorbrev nr.1-2023 i sak 39/23 på møte 28. november 2023. Kontrollutvalget vedtok følgende:

Kontrollutvalget tar nummerert brev nr. 1- 2023 fra revisor, datert 11. oktober 2023 til orientering.

Kontrollutvalget ser alvorlig på at Hammerfest Havn KF ikke har tilfredstillende rutiner for avstemming og dokumentasjon av enkelte vesentlige balansekontaer slik kommuneloven § 14-6 og bokføringsloven krever, og at regulert budsjett i regnskapsdokumentet er ikke fullt ut i samsvar med tilsendt dokumentasjon.

Kontrollutvalget forutsetter at revisjonen følger opp forholdet og rapporterer til kontrollutvalget slik kommuneloven fortsetter.

#### **Kontrollutvalgets uttalelse til årsregnskap/årsberetning 2023 for Hammerfest Havn KF:**

Kontrollutvalget behandlet utvalgets uttalelse til årsregnskap/årsberetning 2023 for Hammerfest Havn KF i sak 36/24 på møte 6. juni 2024. I kontrollutvalgets uttalelse framgår det blant annet følgende:

*«Kontrollutvalget merker seg at det i balanseregnskapet framgår at den langsiktige gjeld i tilknytning til Hammerfest Havn KF er på kr 845 107 676. Kontrollutvalget vil i den sammenheng gjøre oppmerksom på at økonomien i Hammerfest Havn KF også kan virke inn på den økonomiske situasjonen til Hammerfest kommune. Dette siden Hammerfest Havn KF er en del av kommunen som rettssubjekt.*

*Kontrollutvalget har videre merket seg følgende opplysninger i årsregnskapet:*

- «[Netto driftsresultat] bør opp for å kunne møte de utfordringene som vi ser fremfor oss. Disposisjonsfondet bør øke til 30 % av inntektene i årene fremover.*
- Renteutviklingen har påvirket oss negativt i 2023*
- Det må forventes en ytterligere økning i rentene fremover. Hammerfest Havn KF har høy gjeld, blant annet som følge av de prosjekter vi har gjennomført etter vedtak i kommunestyret. Her kan nevnes utbygging i Leirvika og miljøprosjektet Ren Havn.*
- Hammerfest Havn KF har p.t. en nødvendig reserve, men spesielt det siste året har vist oss hvor sårbar vi kan være. Det er derfor viktig at vi fortsetter å ha fokus på kostnader, og bygger opp en reserve. Kostnader i % av inntekter bør reduseres og det vil være begrensede muligheter for å betale ut utbytte på kort sikt.*

- Økonomiske rammer for Hammerfest kommune kan påvirke muligheten for ekstern finansiering.
- Inntektene har utviklet seg positivt i 2023. Kostnadene bærer preg av de ekstra utfordringene vi har hatt på grunn av Ren Havn. Det ble tidlig i 2023 satt i gang tiltak for å få dette under kontroll og kostnadsnivået videre er betydelig redusert.  
Møte i kontrollutvalget i Hammerfest kommune - 06.06.2024  
11 av 29
- Det er betalt 181 415,00 for lite i avdrag i 2023 på grunn av feil beregning.
- I tidligere kommunestyrevedtak ble det vedtatt at gjelden skulle refinansieres med kr. 180 mill. i eksterne lån og resten omgjøres til aksjekapital. Dette har vi ikke lyktes med, og lånet står fremdeles i regnskapet som lån til Hammerfest Terminalen AS. Vi må derfor i samråd med revisjonen rette dette opp i løpet av 2024. Hammerfest Havn KF kommer tilbake til dette i en egen sak»

### **Relevante tema i en forvaltningsrevisjon:**

På grunnlag diverse kilder (blant annet som nevnt i oversikten over saksdokumenter), velger sekretariatet å oppsummere med at blant annet følgende tema kan være aktuelle for undersøkelse i en forvaltningsrevisjon av Hammerfest Havn KF:

- Etterlevelse av regelverk, lovkrav, formål, vedtekter, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger
- Politisk/folkevalgt/demokratisk kontroll og styring  
Organisasjonsstruktur  
(kommunestyre, havnestyre, daglig leder, aksjeselskaper)
- Bruk av aksjeselskap
- Kjernevirksomhet
- Havneforvaltning
- Forretningsutvikling/næringsvirksomhet
- Etablering, organisering, drift og oppfølging av prosjekter
- Eiendomsportefølje
- Inngåelse og oppfølging av kontrakter
- Innkjøp og anskaffelser
- Utleievirksomhet
- Lånegjeld og renteutgifter
- Finansiering
- Inntekter og utgifter
- Finansiell risiko
- Reisevirksomhet, representasjon med mer
- Forbruk og transaksjoner
- Økonomistyring
- Økonomiske internkontroll
- Saker og beslutningsgrunnlag fra Hammerfest Havn KF til kommunestyret

### **Alternative problemstillinger i en forvaltningsrevisjon:**

På grunnlag av det som er nevnt ovenfor presenterer sekretariatet nedenfor noen alternative problemstillinger for en forvaltningsrevisjon av Hammerfest Havn KF. Vi gjør oppmerksom på at listen med tema og problemstillinger ikke er uttømmende, samt at alternativene blant annet kan kombineres, omformuleres og avgrenses/presiseres/konkretiseres.

Problemstilling på et overordnet nivå:

- Drives Hammerfest Havn KF sin virksomhet i samsvar med lover og forskrifter, foretakets formål og vedtekter, kommunens økonomiplan og årsbudsjett og andre vedtak eller retningslinjer som er fastsatt av kommunestyret?  
(se kommuneloven § 9-8)

Problemstillinger i tilknytning til regelverk, vedtekter, formål med mer:

- Drives Hammerfest Havn KF i tråd med regelverket?
- Drives Hammerfest Havn KF i tråd med kommunestyrets vedtatte formål?
- Drives Hammerfest Havn KF i tråd med vedtektene?
- Drives Hammerfest Havn KF i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Drives Hammerfest Havn KF i tråd med regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Er Hammerfest Havn KF sin aktivitet i tråd med formålet til havneforetaket?

Problemstillinger i tilknytning til organisering:

- Er Hammerfest Havn KF organisert i tråd med regelverket?
- Er Hammerfest Havn KF organisert i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Er Hammerfest Havn KF organisert i tråd med regelverket, kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Er Hammerfest Havn KF sin organisasjonsstruktur i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Er Hammerfest Havn KF organisert slik at det sikrer politisk/folkevalgt/demokratisk kontroll og styring?

Problemstillinger i tilknytning til økonomi og ressursbruk:

- Har Hammerfest Havn KF en økonomi som er bærekraftig?
- Er Hammerfest Havn KF sin økonomistyring i tråd med regelverket?
- Skjer finansieringen av Hammerfest Havn KF i tråd med regelverket?  
(drift, investering og prosjekter)
- Er anvendelse og økonomiske disposisjoner i tråd med regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Er den økonomiske internkontrollen i tråd med regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Er ressursbruken til Hammerfest Havn KF i samsvar med delegert myndighet og budsjettrammer?

Problemstillinger i tilknytning til eiendomsportefølje:

- Er Hammerfest Havn KF sin eiendomsportefølje i tråd med formålet til havneforetaket?

Problemstillinger i tilknytning til innkjøp og anskaffelser:

- Skjer innkjøp og anskaffelser i tråd med regelverket?
- Skjer innkjøp og anskaffelser i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger?

- Skjer innkjøp og anskaffelser i tråd med regelverket, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?

Problemstillinger i tilknytning til prosjekter:

- Er ressursbruk og virkemidler til å løse prosjektoppgaver i samsvar med delegert myndighet og budsjетtrammer?

Problemstillinger i tilknytning til saksbehandling og møteavvikling:

- Skjer saksbehandlingen til styret i Hammerfest Havn KF i tråd med regelverket?
- Avholdes styremøtene i tråd med regelverket?
- Blir vedtak i Hammerfest Havn KF som må godkjennes av kommunestyret, sendt til godkjenning i kommunestyret?
- Blir kommunedirektørens rettigheter ivaretatt i tråd med regelverket?

Problemstillinger i tilknytning til rapportering:

- Er Hammerfest Havn KF sin rapportering i tråd med regelverket, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?

**Sekretariatets vurdering:**

Det vises til Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 for Hammerfest kommune, risiko- og vesentlighetsvurderingen som dannet grunnlaget for denne planen, samt kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25.

Formålet med forvaltningsrevisjonen:

Det overordnede formålet med denne forvaltningsrevisjonen vil være å belyse om Hammerfest Havn KF sin aktivitet med mer på utvalgte områder er i tråd med formål, regelverk, delegert myndighet, budsjетtrammer, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Problemstillinger:

Sekretariatet foreslår følgende tre hovedproblemstillinger for denne forvaltningsrevisjonen:

- *Er Hammerfest Havn KF sin aktivitet og eiendomsportefølje i tråd med formålet til havneforetaket?*
- *Skjer innkjøp og anskaffelser i tråd med regelverket, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?*
- *Er ressursbruk og virkemidler til å løse prosjektoppgaver i samsvar med delegert myndighet og budsjетtrammer?*

Det overlates til revisjonen å utarbeide eventuelle underproblemstillinger i tilknytning til hovedproblemstillingene, i den grad dette anses nødvendig for gjennomføringen av undersøkelsen.

#### Kilder til revisjonskriterier:

Revisjonskriterier er samlebetegnelsen på de krav og forventninger som brukes i den enkelte forvaltningsrevisjon for å vurdere den reviderte virksomhet. Kriteriene holdes opp mot faktagrunnlaget, og danner grunnlaget for de analyser og vurderinger som foretas og de konklusjoner som trekkes.

Med de føringer som ligger i de hovedproblemstillingene og ressursrammen, overlates det til revisjonen å velge relevante kilder til utarbeiding av revisjonskriterier.

#### Ressursramme:

Legger man til grunn de tre foreslåtte hovedproblemstillingene, anslås det at undersøkelsen kan gjennomføres innenfor en ramme på om lag 600 timer, og inngår i den tildelte ressursrammen for forvaltningsrevisjoner.

#### Prosjektskisse:

På grunnlag av kontrollutvalgets bestilling utarbeider revisjonen en prosjektskisse som inneholder en beskrivelse av hvordan forvaltningsrevisjonen tenkes gjennomført. Det forventes at prosjektskissen minst inneholder følgende elementer:

- Underproblemstillinger (i den grad revisjonen finner det hensiktsmessig)
- Kilder til revisjonskriterier
- Revisjonskriterier
- Beskrivelse av datainnsamlingen (metoder, utvalgsstørrelse og intervjuobjekter mv)
- Anslått tidsbruk (arbeidstimer)
- Framdriftsplan

Sekretariatet foreslår at det settes en frist for oversendelse av prosjektskisse på 6 uker fra utvalgets vedtak om oppstart er formelt formidlet til revisjonen.

# VEDTEKTER HAMMERFEST HAVN KF

Fastsatt av Hammerfest kommunestyre 17.04.2020 i medhold av Lov av 22, juni 2018 nr.83 om kommuner og fylkeskommuner §§ 9-1 og 9-3.





## Innholdsfortegnelse

|                                                        |   |
|--------------------------------------------------------|---|
| § 1 Organisasjon og kontorkommune.....                 | 4 |
| § 2 Formål og ansvarsområde.....                       | 4 |
| § 3 Representasjon .....                               | 4 |
| § 4 Valg og sammensetning av havnestyret.....          | 4 |
| § 5 Funksjonstid og suppleringsvalg .....              | 4 |
| § 6 Hammerfest Havn KF's daglige ledelse og drift..... | 5 |
| § 7 Havnestyrets møter .....                           | 5 |
| § 8 Havnestyrets vedtak og avstemninger .....          | 6 |
| § 9 Protokoll fra havnestyrets møter .....             | 6 |
| § 10 Havnestyrets oppgaver og myndighet .....          | 6 |
| § 11 Enkeltvedtak og kommunale forskrifter.....        | 6 |
| § 12 Havnens personalforvaltning .....                 | 7 |
| § 13 Forholdet til kommunens rådmann .....             | 7 |
| § 14 Havnekapitalen .....                              | 7 |
| § 15 Anløpsavgift og vederlag m.v. ....                | 7 |
| § 16 Havnekapitalens forvaltning .....                 | 8 |
| § 17 Lån og kommunale tilskudd .....                   | 8 |
| § 18 Økonomiplan, budsjett og årsberetning .....       | 8 |
| § 19 Regnskapsavslutning og revisjon.....              | 8 |
| § 20 Ikraftsettelse .....                              | 8 |

## ***§ 1 Organisasjon og kontorkommune***

Hammerfest havn KF (heretter Hammerfest havn) er et kommunalt foretak som er en del av Hammerfest kommune. Hammerfest kommunestyre er havnens øverste organ.

Hammerfest havn ledes av Hammerfest havnestyre. Den daglige driften av havnen forestås av havneadministrasjonen med en havnedirektør som leder. Hammerfest kommune er foretakets kontorkommune.

## ***§ 2 Formål og ansvarsområde***

Hammerfest havn er Hammerfest kommunes havnefaglige organ, og skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver Hammerfest kommune er tillagt etter havne- og farvannsloven, og bestemmelser gitt i medhold av denne loven.

For å opprettholde og videreutvikle trafikkgrunnlaget for havnens eiendommer og installasjoner, kan Hammerfest havn engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for Hammerfest kommunes havnevirksomhet.

Hammerfest havn skal sørge for en effektiv og rasjonell havnedrift, føre tilsyn med trafikken i Hammerfest kommunes sjøområde og forvalte Hammerfest havnekapitals eiendommer, innretninger og andre aktiva med sikte på en best mulig ressursutnyttelse til fordel for kommunen og havnens brukere.

## ***§ 3 Representasjon***

Havnestyret representerer Hammerfest havn utad, og kan innenfor Hammerfest havns formål og ansvarsområde nngå avtaler på kommunens vegne. Hammerfest havn forpliktes ved underskrift av havnedirektøren i forening med havnestyrets leder eller nestleder, eller av havnedirektøren alene etter nærmere bestemmelse av havnestyret.

I saker som etter denne vedtekten, eller etter særlig beslutning av havnestyret faller inn under havnedirektørens myndighetsområde, representeres Hammerfest havn utad av havnedirektøren, og forpliktes ved underskrift av havnedirektøren alene.

## ***§ 4 Valg og sammensetning av havnestyret***

Hammerfest havnestyre har seks medlemmer med personlige varamedlemmer.

Til Hammerfest havnestyre velger Hammerfest kommunestyre selv fem medlemmer med personlige varamedlemmer. Hammerfest kommunestyre velger selv havnestyrets leder og nestleder blant havnestyremedlemmene.

Til havnestyret skal havnens ansatte velge ett medlem med personlig varamedlem.

## ***§ 5 Funksjonstid og suppleringsvalg***

Havnestyrets funksjonstid følger kommunevalgperioden. Når særlige forhold foreligger har et styremedlem rett til å tre tilbake før funksjonstiden er over.

Ved endelig uttreden eller varig forfall, skal Hammerfest kommunestyre selv iverksette suppleringsvalg for gjenværende del av funksjonstiden. I slike tilfeller skal havnestyret suppleres fra den gruppe som står bak det havnestyremedlemmet som skal erstattes.

## **§ 6 Hammerfest Havn KF's daglige ledelse og drift**

Den daglige ledelse og drift av Hammerfest havn forestås av havneadministrasjonen med en havnedirektør som leder. Havnedirektøren er også overordnet kommunens øvrige tjenestemenn når disse utfører arbeider som kan ha betydning for trafikkavviklingen i kommunens sjøareal og havnens drift. Havnedirektøren kan ikke være medlem av havnestyret.

Havnedirektøren skal følge de retningslinjer og pålegg som gis av havnestyret. Havnedirektøren er regnskapsfaglig ansvarlig og skal påse at havnens regnskapsføring er i samsvar med lov og forskrifter, og at havnens formuesforvaltning er tilfredsstillende ordnet.

Daglig ledelse og drift av Hammerfest havn omfatter ikke saker som etter havnens forhold er av uvanlig art eller stor betydning. Havnedirektøren kan likevel treffe beslutning i slike saker, dersom det i det enkelte tilfellet er gitt fullmakt til dette, eller havnedirektøren ikke kan avvente havnestyrets beslutning uten at det kan oppstå vesentlig ulempe eller tap for havnen eller kommunen. I slike tilfeller skal havnestyret snarest mulig underrettes om saken.

## **§ 7 Havnestyrets møter**

Havnestyret sammenkalles til møte av havnestyrets leder når denne finner det påkrevet. Medlem av havnestyret og havnedirektøren kan også kreve at havnestyret innkalles til møte.

Normalt innkalles havnestyret skriftlig til møte med minst syv dagers varsel. Sakliste og saksdokumenter til havnestyremøtet sendes sammen med innkallelsen til havnestyrets medlemmer og andre som har møterett i havnestyret.

Havnestyrets møter ledes av havnestyrets leder, eller i dennes fravær av nestleder. Dersom ingen av disse er til stede velges en særskilt møteleder.

Om havnestyret ikke i det enkelte tilfellet bestemmer annerledes, har havnedirektøren både rett og plikt til å møte på havnestyrets møter, og til å uttale seg i saker havnestyret har til behandling.

Hammerfest kommunes ordfører og rådmann har møte- og talerett i havnestyrets møter. Etter havnestyrets nærmere bestemmelse kan også andre, som f.eks., politimester, fiskeridirektoratet og havnebrukere gis møte- og talerett ved havnestyrets møter.

De ansattes representant har ikke rett til å delta i havnestyrets behandling av saker som gjelder arbeidsgivers forberedelse til forhandlinger med arbeidstakere, arbeidskonflikter, rettstvister med arbeidstakerorganisasjoner eller oppsigelse av tariffavtaler. De ansattes representanter har heller ikke rett til å delta i behandlingen av saker som gjelder havnestyrets enkeltvedtak eller fastsettelse av kommunale forskrifter, jf. forvaltningsloven § 2.

Hammerfest havnestyres møter avholdes for åpne dører, med mindre det foreligger lovhjemmel for å behandle saken for lukkede dører jf. kommuneloven § 11-5. Dersom det treffes avgjørelse om at en sak skal behandles for lukkede dører skal avgjørelsen og lovhjemmelen føres i møteprotokollen. Medlem av havnestyret kan kreve at debatten om lukking av et møte holdes i lukket møte. Avstemningen skal skje i åpent møte.

### ***§ 8 Havnestyrets vedtak og avstemninger***

Havnestyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av havnestyrets medlemmer er til stede. Havnestyret fatter vedtak med alminnelig flertall. Dersom et forslag skal anses som vedtatt må minst tre av alle havnestyrets stemmeberettigede medlemmer stemme for forslaget.

Dersom havnestyremøtet er fulltallig kan det fatte vedtak i saker som ikke er oppført på sakslisten for møtet. Mens realitetsavgjørelse i slik sak treffes etter vanlige avstemningsregler, må vedtak om å ta saken opp til behandling være enstemmig. Kommunens rådmann skal varsles før havnestyret behandler en slik sak.

### ***§ 9 Protokoll fra havnestyrets møter***

Havnedirektøren, eller den han bemyndiger, fungerer som havnestyrets sekretær og skal sørge for at det føres protokoll ved havnestyrets møter. Protokollen skal godkjennes av havnestyret i påfølgende møte, og undertegnes av de havnestyremedlemmer som var til stede på det angjeldende møtet.

Havnedirektøren og havnestyremedlemmer, både med og uten stemmerett, kan i enhver sak kreve å få sin oppfatning innført i protokollen. Dersom protokolltilførselen inneholder et avvikende standpunkt til et havnestyrevedtak, bør protokolltilførselen også inneholde en begrunnelse for den avvikende oppfatningen.

### ***§ 10 Havnestyrets oppgaver og myndighet***

Hammerfest havnestyre har myndighet til å treffe avgjørelse i alle saker som gjelder havnen og dens virksomhet. Havnestyret påser at virksomheten drives i samsvar med havnens formål, vedtekt og fastsatte økonomiske rammer, samt vedtak og retningslinjer Hammerfest kommunestyre eventuelt fastsetter.

Under utøvelsen av sin virksomhet har havnestyret all den myndighet som tilligger Hammerfest kommune etter Lov av 21.juni 2019 nr.70 om havner og farvann. Havnestyret har det kommunale ansvaret for planlegging, utbygging og drift av Hammerfest kommunes kaianlegg og havneinnretninger. Havnestyret skal føre tilsyn med at kaianlegg, andre anlegg, innretninger og arealer innen kommunens sjøareal er i forsvarlig stand, og at ferdselen innen kommunens sjøareal på sjø og land ikke unødig hindres eller vanskeliggjøres.

Havnestyret skal føre tilsyn med havneadministrasjonen, og har overfor denne instruksjons- og omgjøringsmyndighet. Havnestyret har ansvaret for at pålagte oppgaver utføres i henhold til lov, forskrifter og eventuelle instruksjoner. Havnestyret skal påse at saker som skal behandles i Hammerfest kommunestyret er godt forberedt, og at kommunestyrets vedtak iverksettes.

Havnestyret avgir uttalelse eller innstilling i saker som kan ha betydning for drift og forvaltning av Hammerfest havn, og ellers i saker som kan ha drifts- eller samferdselsmessig betydning for havnevirksomheten i Hammerfest kommune når slike saker behandles av Hammerfest kommunes øvrige organer.

### ***§ 11 Enkeltvedtak og kommunale forskrifter***

Hammerfest havnestyre treffer enkeltvedtak etter Lov av 21.juni 2019 nr.70 om havner og farvann. Hammerfest havnestyre fastsetter kommunale forskrifter etter Lov av 21.juni 2019 nr.70 om havner og farvann, herunder ordensforskrifter for kommunens sjøareal og bestemmelser om avgifter, vederlag for havnens tjenester og om avgiftsområder jfr. lovens kap.4.

## **§ 12 Havnens personalforvaltning**

Havnestyret ansetter en havnedirektør som leder for havnens administrasjon, og fastsetter dennes instruks, lønn og arbeidsvilkår.

Havnestyrets myndighet etter denne vedtekten § 10, første ledd omfatter også myndighet til å opprette og nedlegge stillinger, og til å treffe avgjørelser i havnens personalsaker. Havnestyret fastsetter de nødvendige personalrammer for en forsvarlig drift av Hammerfest havn.

For å forestå forhandlinger med de ansattes arbeidstakerorganisasjoner om avlønning av havnens personale, samt for å behandle øvrige lønsspørsmål og lokale arbeidsavtaler, krav om godtgjørelser m.v., kan havnestyret nedsette et eget forhandlingsutvalg. Nærmere bestemmelser om forhandlingsutvalgets funksjoner og saksbehandling fastsettes av havnestyret.

Protokoller fra forhandlingsutvalgets møter med arbeidstakerne skal forelegges havnestyret til godkjenning. For øvrige forestår havnedirektøren havnens personalforvaltning etter retningslinjer havnestyret fastsetter.

## **§ 13 Forholdet til kommunens rådmann**

Innenfor Hammerfest havns myndighetsområde har Hammerfest kommunes rådmann ingen instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor havnestyret og havnedirektøren. Kommunens rådmann kan imidlertid instruere havnens styringsorganer om utsatt iverksettelse dersom han ønsker en sak forelagt Hammerfest kommunestyre for behandling.

## **§ 14 Havnekapitalen**

Havnens midler skal holdes adskilt som egen havnekapital, og kan bare brukes til havneformål. Eiendommer og innretninger anskaffet for havnekapitalens midler skal tilordnes havnekapitalen.

## **§ 15 Anløpsavgift og vederlag m.v.**

Havnen oppkrever kommunale havneavgifter etter Lov av 21 juni 2019 nr. 70 om havner og farvann, forskrifter gitt i medhold av denne loven og vederlag i medhold av havnens privatautonomi, jf. Annet ledd. Det kommunale havneregulativet fastsettes av havnestyret for det enkelte budsjettåret, og skal omfatte både anløpsavgiften og vederlagene.

I samsvar med vanlige formuerettslige regler, og havnenes privatautonomi, kan havnestyret oppkreve vederlag for varer og tjenester og for bruk av særlige havneinnretninger, som ikke dekkes gjennom oppkreving av kommunale havnevederlag. Havnestyret kan også vedta at det skal oppkreves vederlag for opplag av fartøy.

Anløpsavgift og vederlag skal, sammen med havnekapitalens eventuelle øvrige inntekter innbringe det som er nødvendig for at Hammerfest havn kan dekke sine betalingsforpliktelser, så som utgifter til administrasjon, drift, vedlikehold og utbygging, samt i rimelig utstrekning opplegg av fonds til dekning av fremtidige investeringer.

### ***§ 16 Havnekapitalens forvaltning***

Det påligger Hammerfest havnestyre å sørge for at Hammerfest havn drives mest mulig kostnadseffektivt.

Innenfor de økonomiske rammene Hammerfest kommunestyre har fastlagt for utbygging og drift av Hammerfest havn, avgjør havnestyret hvordan havnekapitalens midler skal forvaltes, og treffer beslutning om plassering av midler, samt bortleie og bortfeste av havnens eiendommer og innretninger. Innenfor de samme økonomiske rammer kan havnestyret også treffe beslutning om anskaffelser og om avhendelse av havnens eiendommer og innretninger.

Havnestyret kan treffe bestemmelse om overføring av bevilgede midler fra et regnskapsår til det neste, og kan disponere fondsmidler innenfor de rammer som eventuelt angis ved fondsavsetningen.

### ***§ 17 Lån og kommunale tilskudd***

For å finansiere investeringer kan havnestyret, etter Hammerfest kommunestyrets bestemmelser oppta lån og velge långiver.

Dersom det ytes kommunalt tilskudd til havnens drift eller investeringer, kan det tas forbehold om havnekapitalens tilbakebetaling av tilskuddet til kommunekassen. Slike forbehold må komme klart til uttrykk ved bevilgningen av tilskuddet, og tilbakebetalingen må ikke medføre sikkerhetsmessige eller andre betydelige konsekvenser for havnens forsvarlige drift.

### ***§ 18 Økonomiplan, budsjett og årsberetning***

Etter forslag fra havnestyret vedtar Hammerfest kommunestyre selv økonomiplanen og de økonomiske rammene for havnens drift og investeringer det kommende kalenderåret. Havnestyret fastsetter selv den nærmeste fordelingen av de økonomiske rammene.

Havnestyret er ansvarlig for at det utarbeides årsberetning for havnen. I årsberetningen skal det gis opplysninger om forhold som er viktige for å bedømme foretakets stilling og resultatet av foretakets virksomhet.

### ***§ 19 Regnskapsavslutning og revisjon***

Hammerfest havn benytter samme selskap som kommunen ved revisjon av havnens regnskap,

Årsregnskapet avlegges etter kommunelovens regler.

Årsregnskapet skal være avlagt innen 15 februar påfølgende år, og være revidert innen 15 mars.

Årsregnskap med revisjonsberetning og årsberetning skal fastsettes av kommunestyre selv før 1. mai.

### ***§ 20 Ikraftsettelse***

Vedtektene trer i kraft 17 april 2020

Samtidig oppheves vedtekt for Hammerfest Havn KF av 14 desember 2017



Hammerfest Havn KF

Postboks 123

9615 Hammerfest



## Brønnøysundregistrene

# Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer:</b>           | 974 795 027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Navn/foretaksnavn:</b>             | HAMMERFEST HAVN KF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Organisasjonsform:</b>             | Kommunalt foretak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Forretningsadresse:</b>            | Industrigata 5<br>9601 HAMMERFEST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kommune:</b>                       | HAMMERFEST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Postadresse:</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Internettadresse:</b>              | <a href="http://www.hammerfest.havn">www.hammerfest.havn</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Registrert i Enhetsregisteret:</b> | 11.06.1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Stiftelsesdato:</b>                | 28.11.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Daglig leder:</b>                  | Per Åge Hansen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Vedtektfestet formål:</b>          | <p>Hammerfest havn er Hammerfest kommunes havnefaglige organ, og skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver Hammerfest kommune er tillagt etter havne- og farvannsloven, og bestemmelser gitt i medhold av denne loven. For å opprettholde og videreutvikle trafikkgrunnlaget for havnevesenets eiendommer og installasjoner, kan Hammerfest havn engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for Hammerfest kommunes havnevirksomhet. Hammerfest havn skal sørge for en effektiv og rasjonell havnedrift, føre tilsyn med trafikken i Hammerfest kommunes havnedistrikt og forvalte Hammerfest kommunes havnedistrikt og forvalte Hammerfest havnekapitals eiendommer, innretninger og andre aktiva med sikte på en best mulig ressursutnyttelse til fordel for kommunen og havnens brukere.</p> |
| <b>Aktivitet/bransje:</b>             | Drift av havne- og kaianlegg.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Næringskode(r):</b>                | 52.221 Drift av havne- og kaianlegg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sektorkode:</b>                    | 1510 Kommunale foretak med ubegrenset ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Særlige opplysninger:</b>          | Registrert i Foretaksregisteret<br>Registrert i Merverdiavgiftsregisteret<br>Registrert i NAV Aa-registeret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Styre:</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Styrets leder:</b>                 | Berit Hågensen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                     |                                                |
|---------------------|------------------------------------------------|
| <b>Nestleder:</b>   | Kjetil Kvamme                                  |
| <b>Styremedlem:</b> | Tarjei Jensen Bech                             |
|                     | Katrine Prydz                                  |
|                     | Kurt Alfred Methi                              |
|                     | Levi Wiik                                      |
| <b>Varamedlem:</b>  | Elin Mølmann Holmgren                          |
|                     | John Evert Wahl                                |
|                     | Roy Ole Strømme                                |
|                     | Dag Eriksen                                    |
|                     | Heidi Marie Mauno Sletten                      |
|                     | Sissel Lorentsen                               |
| <b>Signatur:</b>    | Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap. |
|                     | Daglig leder alene.                            |
| <b>Prokura:</b>     | Daglig leder alene.                            |
| <b>Revisor:</b>     | Organisasjonsnummer 986 574 689                |
|                     | KOMREV NORD IKS                                |
|                     | Sjøgata 3                                      |
|                     | 9405 HARSTAD                                   |



## Brønnøysundregistrene

# Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret

|                                       |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer:</b>           | 981 384 687                                                                                                          |
| <b>Navn/foretaksnavn:</b>             | HAMMERFEST TERMINALEN AS                                                                                                                                                                              |
| <b>Organisasjonsform:</b>             | Aksjeselskap                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forretningsadresse:</b>            | Industrigata 5<br>9601 HAMMERFEST                                                                                                                                                                     |
| <b>Kommune:</b>                       | HAMMERFEST                                                                                                                                                                                            |
| <b>Postadresse:</b>                   |                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Registrert i Enhetsregisteret:</b> | 03.01.2000                                                                                                                                                                                            |
| <b>Stiftelsesdato:</b>                | 08.12.1999                                                                                                                                                                                            |
| <b>Daglig leder:</b>                  | Per Åge Hansen                                                                                                                                                                                        |
| <b>Vedtektfestet formål:</b>          | Å erverve, eie, utvikle og forvalte fast eiendom i Hammerfest til industrielle logistikkformål.                                                                                                       |
| <b>Aktivitet/bransje:</b>             | Erverve, eie, utvikle og forvalte fast eiendom i Hammerfest til industrielle logistikkformål, samt naturlig tilhørende næringsvirksomhet.                                                             |
| <b>Næringskode(r):</b>                | 68.209 Utleie av egen eller leid fast eiendom ellers                                                                                                                                                  |
| <b>Sektorkode:</b>                    | 1520 Kommunalt eide aksjeselskaper mv.                                                                                                                                                                |
| <b>Særlige opplysninger:</b>          | Registrert i Foretaksregisteret<br>Registrert i Merverdiavgiftsregisteret<br>Frivillig registrering i Merverdiavgiftsregisteret:<br>- Utleier av bygg eller anlegg<br>Sist innsendte årsregnskap 2023 |
| <b>Styre:</b>                         |                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Styrets leder:</b>                 | Espen Halvard Hansen                                                                                                                                                                                  |
| <b>Styremedlem:</b>                   | Katrine Prydz<br>Berit Hågensen<br>Fay-Renée Franksdatter Nilsen<br>Runar Enoksen                                                                                                                     |
| <b>Signatur:</b>                      | Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap.                                                                                                                                                        |
| <b>Revisor:</b>                       | Godkjent revisjonsselskap<br>Organisasjonsnummer 934 330 676                                                                                                                                          |

Sak 15: KUSEK01854 - Oppstart av forvaltningsrevisjon - Hammerfest Havn KF  
Vedlegg 3 i sak 15: Vedlegg 3 av 5 - Nøkkelopplysninger fra Enhetsregist...

FINNMARKSREVISJON AS

Kirkegata 8

9600 HAMMERFEST

**Regnskapsfører:**

Autorisert regnskapsførerselskap

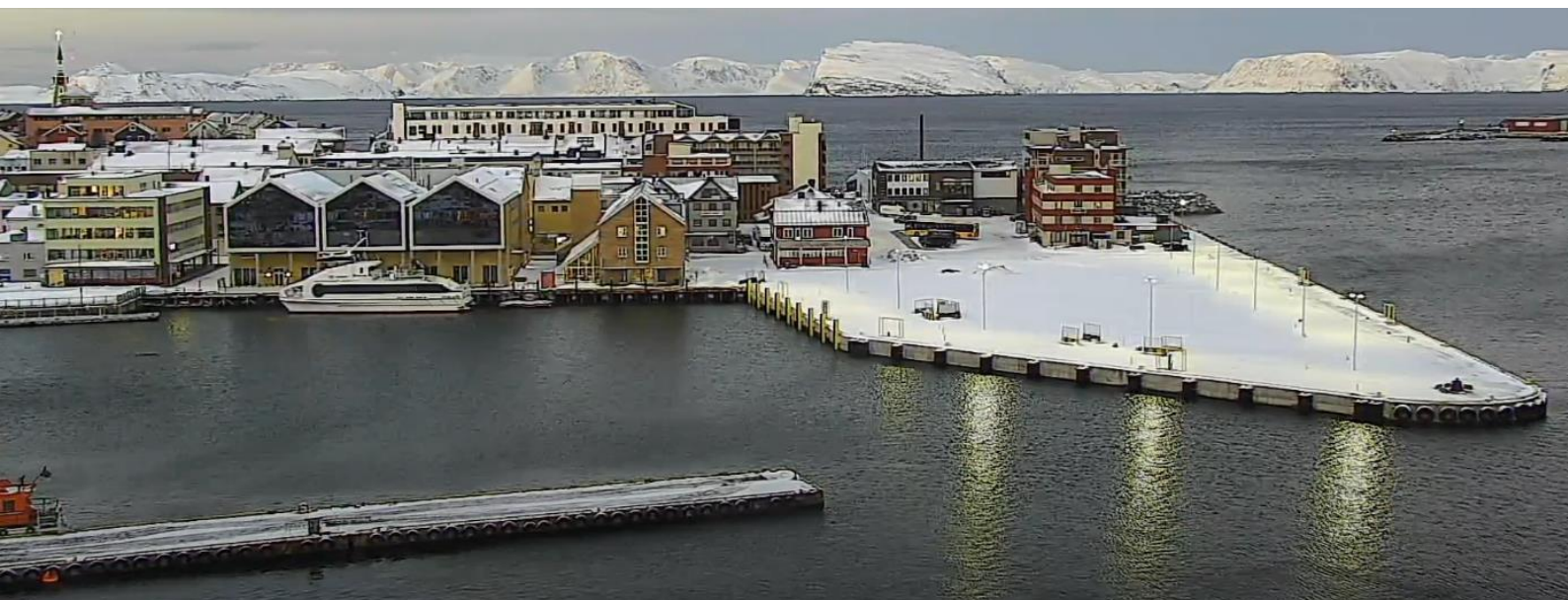
Organisasjonsnummer 910 944 681

KOMPLETT REGNSKAP HAMMERFEST AS

Verkstedveien 39

9602 HAMMERFEST

# ÅRSRAPPORT 2023



Hammerfest RenHavn-prosjektet har preget havneaktiviteten i 2023.

## Hammerfest Havn KF





## INNHALDSFORTEGNELSE

|     |                                                       |    |
|-----|-------------------------------------------------------|----|
| 1   | Virksomhetsbeskrivelse.....                           | 4  |
| 2   | Overordnede mål og satsningsområder.....              | 4  |
| 3   | Administrativt og politisk .....                      | 5  |
| 4   | Tiltak og investeringer .....                         | 6  |
| 4.1 | Leirvika industriområde.....                          | 6  |
| 4.2 | Landsstrøm .....                                      | 9  |
| 4.3 | fiskerimarina i FORSØL, AKKARFJORD, OG FUGLENES ..... | 9  |
| 4.4 | Områdeutvikling Fuglenes og marin verdiskapning ..... | 10 |
| 4.5 | CRUISE .....                                          | 15 |
| 4.6 | MILJØPROSJEKTET Ren havn .....                        | 16 |
| 4.7 | prosjekt ny sentrumshavn / nytt havnekvartal .....    | 18 |
| 4.8 | Havneservice .....                                    | 20 |
| 4.9 | Havneinvesteringer 2012 – 2023 .....                  | 21 |
| 5   | Statistikk .....                                      | 22 |
| 5.1 | Anløp .....                                           | 22 |
| 5.2 | Total bruttotonnasje .....                            | 23 |
| 5.3 | Kommentar til statistikkene .....                     | 23 |
| 5.4 | Antall passasjerer .....                              | 24 |
| 5.5 | Godsstatistikk .....                                  | 24 |
| 6   | Regnskap 2023 .....                                   | 26 |
| 6.1 | Driftsregnskap .....                                  | 26 |
| 6.2 | Investeringsregnskap.....                             | 27 |
| 6.3 | Balanse .....                                         | 28 |
| 6.4 | Kommentarer til regnskap 2023.....                    | 29 |
| 7   | Konklusjon og utfordringer fremover.....              | 30 |



## 1 VIRKSOMHETSBEKRIVELSE

Hammerfest havn er organisert som kommunalt foretak (KF) f.o.m. 01.01.2003. Foretaket endret navn til HAMMERFEST HAVN KF pr. den 06.12.2007, jfr. kommunestyresak 128/07. Daglig leder av foretaket er havnedirektøren.



*Havnevirksomhet med hurtigruten og cruiseskip en synlig aktivitet i sentrum.  
Foto: Hammerfest Havn KF*

Daglig leder er underlagt et havnestyre sammensatt av representanter oppnevnt av Hammerfest kommunestyre. Vedtekter for foretaket ble vedtatt av Hammerfest kommunestyre den 28.11.2002 og senere endret 10.11.2011, den 12.11.2015, 14.12.2017 og sist den 17.04.2020.

Målene for virksomheten er å bygge, vedlikeholde og drive effektive og rasjonelle havneanlegg for alle typer skipstrafikk, fiskerirelatert virksomhet, godshåndtering og passasjerbefordring. Med dette vil Hammerfest havn bidra til å videreutvikle kommunens og regionens næringsliv.

Havnens drift er selvfinansierende. Inntektene er i hovedsak fra skipstrafikk og varevederlag, utleie av arealer og bygninger samt salg av havnetjenester. Inntektene skal

dekke kostnader forbundet med administrasjon, drift- og vedlikehold av kaier, arealer og terminaler. I tillegg skal inntektene dekke kostnadene ved utbygging av nye havneinstallasjoner. Ut fra dette er det havnebrukerne som bekoster havnedriften og havnekassens midler kan derfor i henhold til også den nye havnelovgivning kun benyttes til havneformål, og skal holdes adskilt i egen kasse – havnekassen.

## 2 OVERORDNEDE MÅL OG SATSNINGSOMRÅDER

Hammerfest Havn KF vil gjennom sine planer de neste årene gi sitt bidrag til at vi sammen kan oppnå FNs bærekraftsmål. I vår strategi og arbeid de neste årene vil vi spesielt fokusere på disse målene.



Overordnede retningslinjer for havnevirksomheten er gitt i lov om havner og farvann. Ny lov om havner og farvann ble vedtatt 21.06.2019 med ikrafttredelse 01.01.2020.

**§ 1. Formål:** «Loven skal fremme sjøtransport som transportform og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift av havn og bruk av farvann, samtidig som det skal tas hensyn til et konkurransedyktig næringsliv. Loven skal ivareta nasjonale forsvars- og beredskapsinteresser.»

Etableringen av LNG-Melkøya, produksjonsstart på Goliat, funn på Johan Castberg (Skrugard, Havis), Alta-Gohta, Wisting og nyere funn, samt en økende olje-gassaktivitet i Barentshavet, har gitt grunnlag for en industriell petroleums-klynge og ekspansjon ved forsyningsbaser i Hammerfest. Det er politiske signaler som kan dempe denne utviklingen. Det er økende fokus på miljø, transport & logistikk, energi, fiskeri og sjømat. Et komplett og konkurransedyktig servicetilbudet er under kontinuerlig utvikling. Statlige myndigheters nordområdefokus og

nye industrielle etableringer i Hammerfest kommune peker i retning av en fortsatt positive utviklingen. Dette skulle tilsi at Hammerfest havn fortsatt vil ha en internasjonale betydning på linje med flere nasjonale havner.

Hammerfest havn har som en overordnet målsetting å posisjonere seg som internasjonal fiskerihavn både for produksjon, landing og servicehavn for fiskeri og sjømatnæringer ved siden av å være basehavn for energi og petroleumsindustrien i Barentshavet, samt større industrielle utbygginger og etableringer.



*Fiskeri og sjømat viktig satsingsområde. Foto:Hammerfest Havn.*

### 3 ADMINISTRATIVT OG POLITISK

Etter kommunevalget høsten 2023 fikk vi et nytt havnestyre. Hammerfest havnestyre består nå av følgende representanter: Runar Enoksen (styreleder), Fay-Renée Franksdatter Nilsen (nestleder), Berit Hågensen (medlem), Espen Hansen (medlem), Katrine Prydz (medlem), Levi Wiik (ansattes representant).



**Havneservice** Foto Hammerfest Havn

Havnestyret hadde i 2023 - 11 møter og behandlet 63 saker. Foretaket har i perioden hatt 15 ansatte som ved utgangen av året representerte 12,25 årsverk, samt 2 prosjektengasjement. Foretaket har hatt en fraværprosent i 2023 på 20,6 % mot 7,6 % 2022 og 5,6 % i 2021. Fraværet viser en formidabel oppgang ift året/årene før. Fraværet skyldes hovedsakelig langtidssykemeldinger. Vi har hatt flere personer langtidssykemeldt store deler av året og de utgjør til sammen 18,5%. Det er ingen HMS-relaterte meldinger. Fraværet har vært dekket opp ved omdisponering av eget personal og bruk av vikar.

Foretaket tar inn ekstramannskaper i bestemte arbeidssituasjoner og i sommerhalvåret. Havna har hatt en døgnkontinuerlig vaktordning på 24/7/365 frem til 01.05.2021, da en gikk over til turnus og etter hvert til dagbemanning fra 31.12.23.

**Oppfølging av etablerte interne rutiner skal sikre en høy etisk standard. Ligestillings- og diskrimineringstiltak er det kontinuerlig fokus på, bla. ved nyrekruttering.**

## 4 TILTAK OG INVESTERINGER

### 4.1 LEIRVIKA INDUSTRIOMRÅDE



Utbyggingen i Leirvika, med arealopparbeidelse og industrikaier ble ferdigstilt og tatt i bruk høsten 2021. Et nytt logistikkbygg ble ferdigstilt høsten 2022. Trekaaien ved det tidligere industribygget er renoverert og utvidet.



Over: Animasjoner fra konseptutvikling for Leirvika-prosjektet

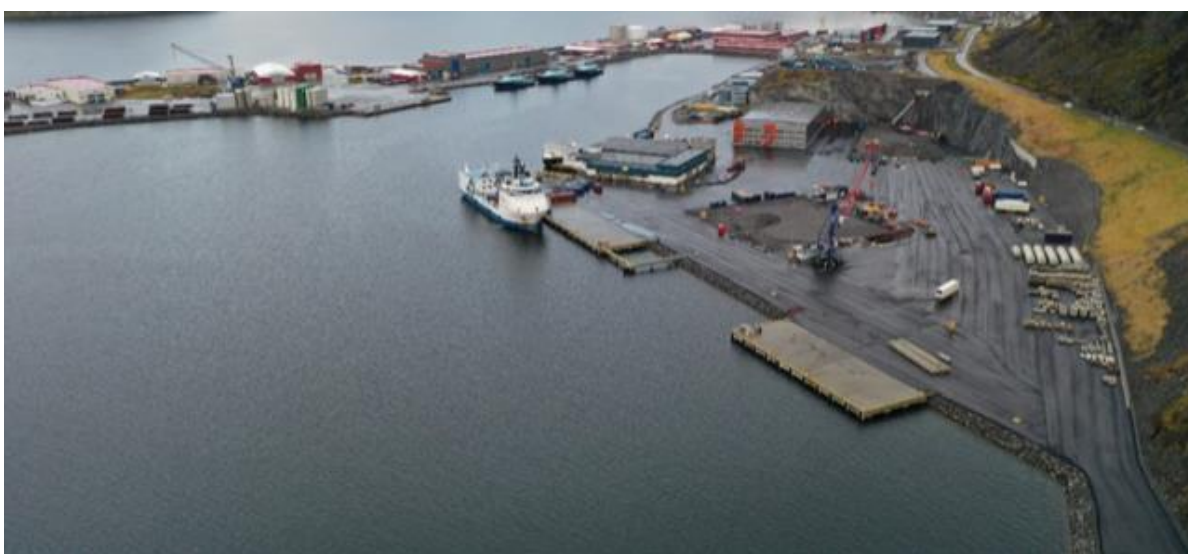
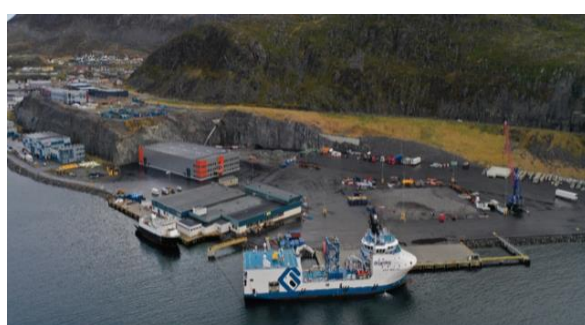
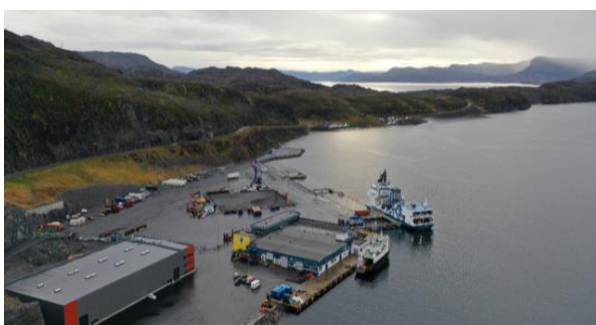
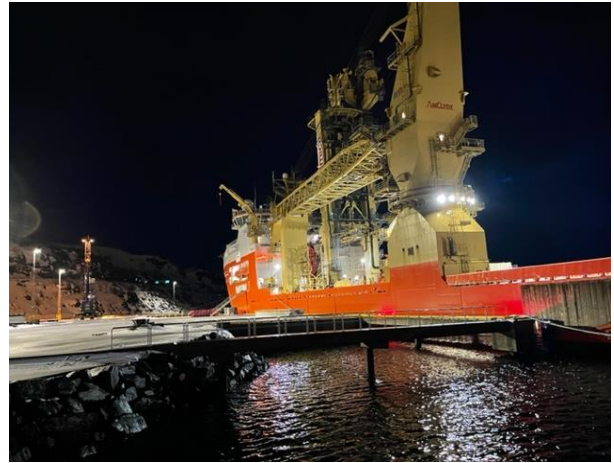


Foto: Hammerfest Havn KF. Leirvika utbyggingen med industri og logistikk arealer.

*Bilder fra Leirvika prosjektet. Foto: Hammerfest Havn KF*



**Fullt belegg ved de nye kaiene i Leirvika.**



**Overlevering av logistikk-bygg i Leirvika**

### Skipsmekanisk service Leirvika

Stuves Meridian med Unescos verdensarvstatus gjør at det blir krevende å utvikle skipsmekanisk service på Fuglenes. Det er utarbeidet et konsept for skipsmekanisk virksomhet i Leirvika og sette opp en servicehall for skipsvedlikehold med en Travel lift som skal ta opp båter og transportere dem inn i en servicehall. En travel lift krever et banefundament ut i sjø. Dette er tenkt etablert i tilknytning til kai syd i Leirvika som en dykdalbe med kjørebane. Næringsaktører skal stå for investeringene i servicehall og travel lift. Det er et ønske om samarbeid med Hammerfest havn KF og at havna tar investeringen i dykdalbe med kjørebane, da det er en kaiinstallasjon.

Etableringen retter seg inn mot følgende båtmarked: Fiskefartøy, sjark og kystflåte, oppdrettsfartøy, hurtigbåter, samt øvrige mekaniske serviceoppdrag.

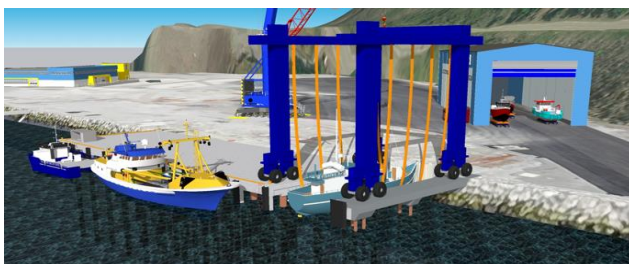
Hammerfest havn KF og Hammerfest kommune v/næringsavdelingen har kjørt et utviklingsprosjekt «Marin verdiskaping» over flere år med mål å legge til rette for styrking og utvikling av marine næringer i kommunen, fiskeri, sjømat/oppdrett og maritime næringer.

Dette prosjektet vil styrke det samlede servicetilbudet mot sjømatnæringer og marine næringer i kommunen, fiskeri og oppdrett, samt det maritime service tilbudet i regionen.

Prosjektet er også et meget godt miljøtiltak ved å få denne type virksomhet i kontrollerte former på land. Både utvikling av sjømatnæringer og miljø har et sterkt fokus i kommunen. Prosjektet vil generere aktivitet innen maritim sektor og styrke investeringene i Leirvika.

Det har over flere år vært arbeidet med å styrke det maritime servicetilbudet i Hammerfest med overbygd servicehall for å ta båtene inn og arbeide med kontrollerte miljøfaktorer. Dette er også nødvendig mht å kunne tilby konkurransemessig servicetilbud til sjømatnæringer med stadig høyere effektivitetskrav.

*Det vises for øvrig til tegningsskisser og illustrasjoner i figurene under.*



For øvrig jobbes det kontinuerlig med serviceetableringer i Leirvika og en har lyktes med flere etableringer rettet mot olje/gass - energi sektoren i Barentshavet og mot sjømat – fiskeri og oppdrett.

## 4.2 LANDSSTRØM



Havnas miljøatsing tar utgangspunkt i FN's bærekraftsmål nr. 7 Miljømål – Ren energi til alle! Det er nå etablert landstrømsanlegg ved alle havneavsnitt i Hammerfest, ved Polarbase, kaisameie Polarbase/ Hammerfest havn KF, Leirvika/ ASCO-base og industri-/ og fiskerikaiene på Fuglenes.



Miljøatsing, landstrømsanlegg ved våre kaier. Foto: Hammerfest Havn KF

## 4.3 FISKERIMARINA I FORSØL, AKKARFJORD, OG FUGLENES



Stortinget bevilger midler over statsbudsjettet til tiltak i fiskerihavner og farleder som blir forvaltet av Kystverket. Det bevilges tilskudd til kommunale fiskerihavnetiltak som flytebrygger, kaier og etablering av næringsarealer. Dette for at mindre fiskerihavneprosjekter skal kunne realiseres i lokal regi. Kystverket forvalter tilskuddsordninger for kommunale fiskerihavnetiltak. Tilskudd krever kommunal egenfinansiering av minst 50 % av prosjektkostnadene. Tilskuddene blir gitt som bevilgninger innen budsjettåret (Statsbudsjettet).

Det ble etablert fiskerimarina anlegg i Forsøl i 2019. Akkarfjord fiskerimarina ble i 2021 utvidet med 22 m og består nå av ca. 80 meter flytebrygge i betong for å ligge langskips og 13 fortøyningsbåser på innsiden av anlegget. Fuglenes fiskerimarina ble etablert i 2022 med ca. 60 liggeplasser for sjark og kystflåte. Dette gir bedre liggeforhold og økt kapasitet for kystflåten og derigjennom bedre betingelser for industrien ved at leverandører tiltrekkes steder. Flytebryggeanlegg sikrer liv og helse samt materielle verdier.

Fiskerimarina på Fuglenes ble demontert og remontert i 2023 ifbm. RenHavn-prosjektet og utdyping ved mudring av fiskerihavna på Fuglenes. Fiskerihavna på Fuglenes er nå restrukturert med ligge plasser for en differensiert flåte jfr. sjark- kyst og havgående fartøy.

Fiskerimarina i Akkarfjord og Fuglens ble finansiert av Hammerfest Havn KF uten tilskudd fra overnevnte ordning. Vi søkte tilskudd til fiskerihavneutvikling i Leirvika i 2023.

Det jobbes med utvikling og styrking av servicetilbud mot fiskeri – og sjømat. Det er etablert serviceanlegg for Grieg Seafood i Leirvika og Salmar på Fuglenes. Utvidelsen av den samlede kai kapasiteten både i fiskerihavna på Fuglenes og i sentrumshavna har gjort at både fiskefartøy og oppdrettsfartøy har fått bedre liggefasiliteter i løpet av 2023



Illustrasjonen over med foto fra fiskerihavna på Fuglenes.

#### Distriktskaiar:

Kaiene på Lotre og Sletnes er utbedret i 2023, mens kaien i Sandøybotn er besluttet avhendet ved salg. Det er gjennomført befaring og en tilstandsrapport for utbedring av distriktskaiene er under utarbeidelse. Dette for å få en samlet oversikt over hele distriktskai-porteføljen mht tilstand, samlet investeringsbehov, en vil her se på modeller for organisering mht investering, finansiering og drift.



Kaiene i hhv Lotre og Sletnes før utbedring

## 4.4 OMRÅDEUTVIKLING FUGLENES OG MARIN VERDISKAPNING



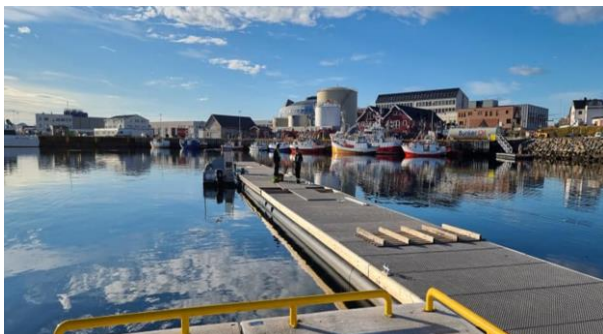
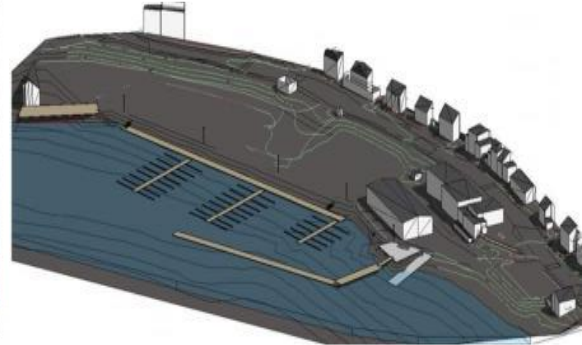
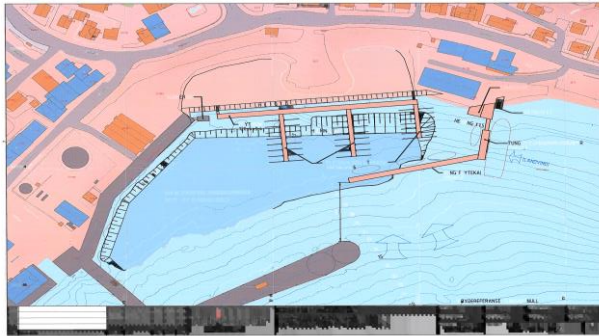
Prosjekt «Industriell områdeutvikling Fuglenes» videreføres og er inne i en ny fase ved at en høsten 2019 startet med arealopparbeidelse og utfyllinger i fiskerihavna på Fuglenes. Arbeidet ble videreført i 2020 med utfyllinger i fiskerihavna- og industrihavna på Fuglenes. Dette ble fulgt opp med utlegging av flytemolo og flytebrygger som ble ferdigstilt i 2022.

Fiskerinæringen og fiskerihavneutvikling har vært og vil også i fremtiden være sentral for Hammerfest Havn KF. I 2019 startet Hammerfest havn KF i samarbeid med tidligere Kvalsund og Hammerfest kommune – «Prosjekt Marin Verdiskapning fase II» med fokus på sjømat og tilrettelegging for fiskeri og oppdrett, dette er videreført i 2020, 2021, 2022 og 2023. Det har vært jobbet med forarbeid for fryserietablering og slippfunksjon, samt arrangert WorkShop med fokus på utvikling av sjømatsektoren.

Prosesser for videreutvikling av fiskerihavnefunksjoner på Fuglenes, Forsøl og Leirvika er videreført i perioden. Dette har en nær kopling til arbeidet med Industriell områdeutvikling på Fuglenes, for å oppnå en industriell serviceklynge.

**Fiskerihavneinvestering-I:** Det er gjennomført en kapasitetsutvidelse i fiskerihavna på Fuglenes, i form av utdyping og liggekaier.

**Fiskerihavneinvestering-II:** Det er gjennomført utdyping av innseiling og havneutdyping i Forsøl. Begge prosjektene (I og II) er finansiert og gjennomført av Kystverket og samordnes med RenHavn-prosjektet.



*Illustrasjoner fra arealopparbeidelse i fiskerihavna på Fuglenes, plantegninger, bilder fra gjennomføring av utlegging og reetablering av flytemolo og marinaanlegg på Fuglenes, samt illustrasjon fra en mulighetsstudie hvordan området kan bli. Alle foto og illustrasjoner: Hammerfest Havn KF*

Bildet under er fra mudring av innseiling og havnemudring i Forsøl.



Foto: Hammerfest Havn KF



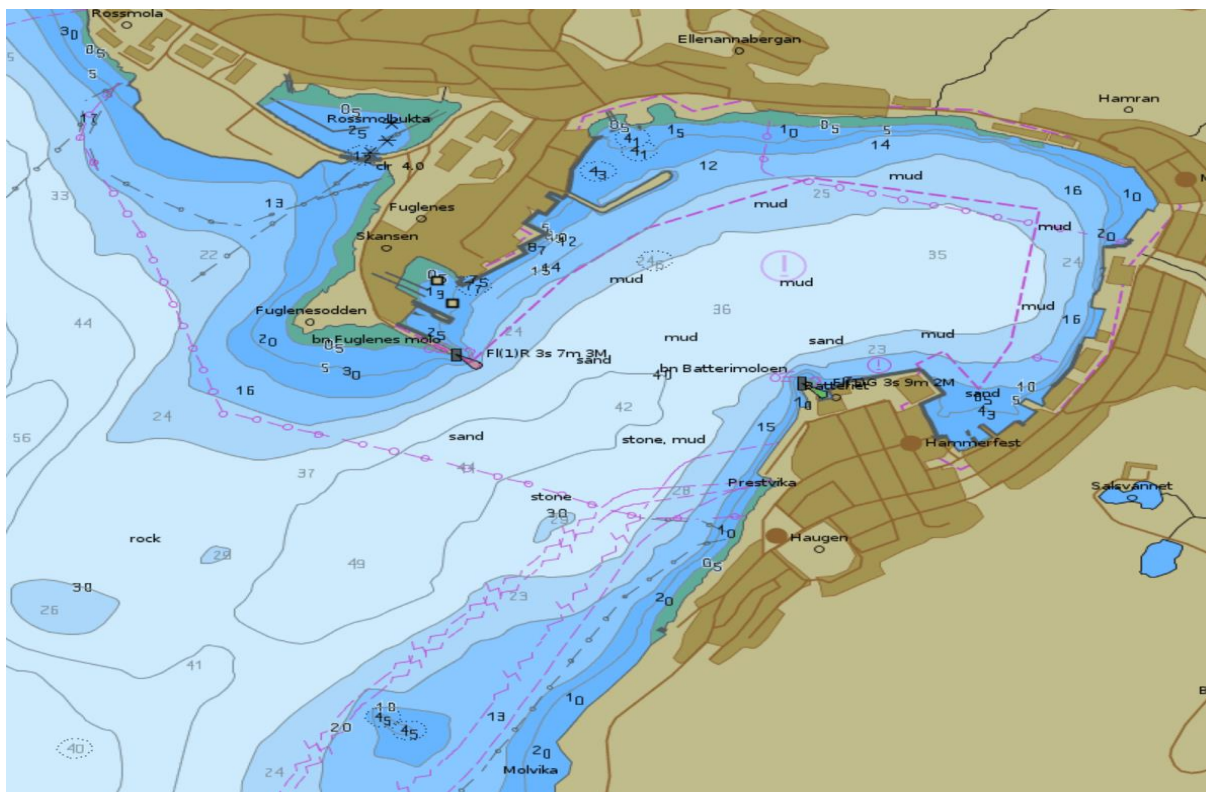
Bildet over er fra en WorkShop i regi av prosjekt Marin Verdiskaping. Foredrag av regionbanksjef Sparebank1 Nord Norge



## Bedre skjerming av Hammerfest havn med forlengelse av moloen på Fuglenes og bymoloen – innspill som NTP-prosjekt

Hammerfest havn er en relativt urolig havn med dårlig skjerming for vestvendt vær. Det er ønskelig å se på mulighetene for bedre fremtidig skjerming av havna, både Fuglenes og sentrumshavna. Kan og bør fremtidige tunell-masser forbeholdes evt. forlengelse av moloen på Fuglenes og bymoloen. Fuglenes for bedre skjerming mot vær fra vest og syd vest. Jfr. Kystverkets mudring - statlig fiskerihavn. Bymoloen for bedre skjerming mot vær fra vest. I H-sak 07.23 NTP-prosjekt, Hammerfest havn forlengelse av moloen på Fuglenes og bymoloen, vedtok havnestyret å utarbeides et mulighetsstudie for forlengelse av moloen på Fuglenes og ny molo ved Batteriet for å få prosjektene inn i NTP.

### Oversiktsskisse Hammerfest havn



Det er utarbeidet en mulighetsstudie med modell beregninger av hvilken effekt moloene vil ha ift reduksjon i signifikant bølgehøyde i ulike områder av havna. Det er også utarbeidet skisseprosjekt med teknisk beskrivelse og foreløpig anslag med økonomisk estimat.

Resultatene fra mulighetsstudien med modellberegninger viser at forlengelse av moloen på Fuglenes med 110 m og en ny molo ved Batteriet på 135 m vil ha en betydelig forbedring av havna ved reduksjon av bølgehøyde på deler av havneavsnittene med inntil hhv 40 % på Fuglenes og 64 % reduksjon av bølgehøyde i sentrumshavna.

Det foreligger et foreløpige anslag ift masseberegning og økonomi.

**Fuglenes moloen:** Lengde 110 m, dybder fra 0-38 m(LAT), topp kt +5,5, volum, samlet masse : ca 230.000 kbm

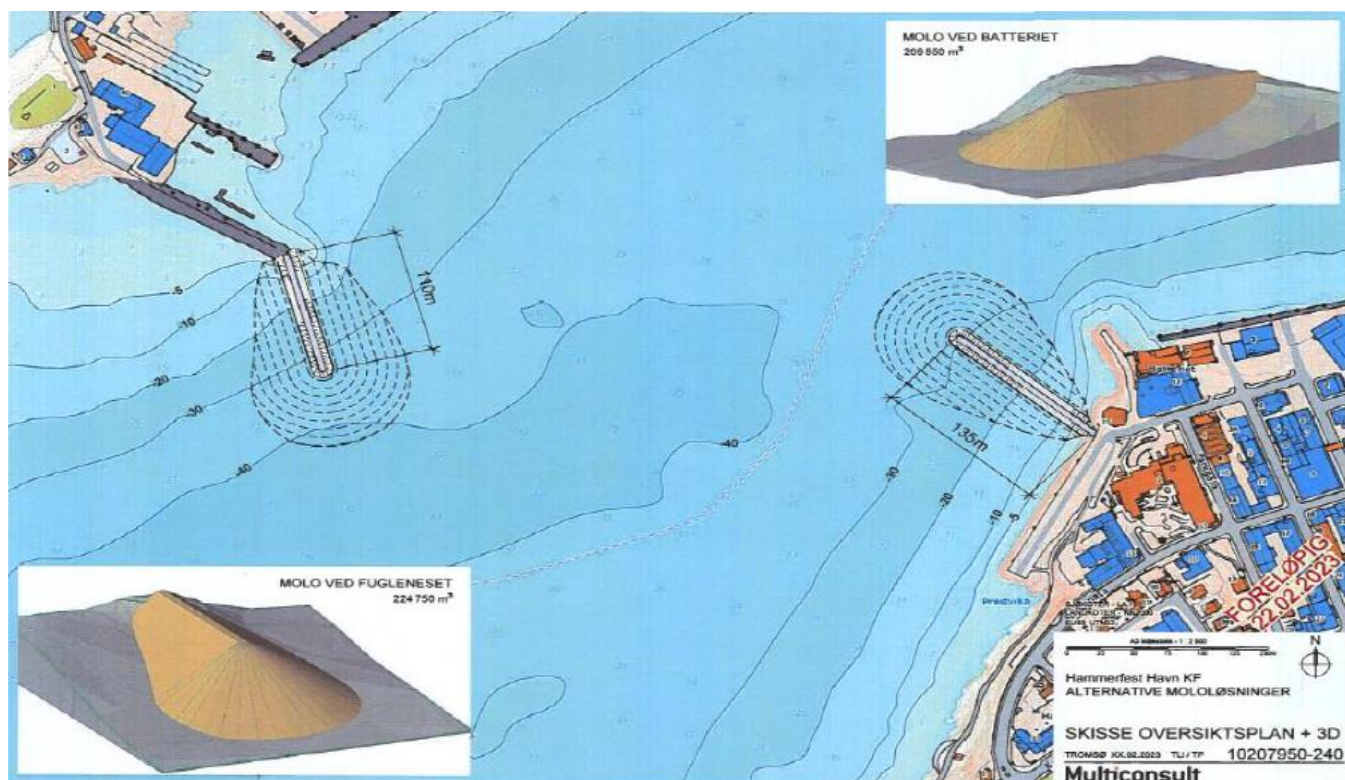
Ved steinkost, 400 kr/kbm netto entreprenørkost 92 mill kr

**Ny molo syd for Batterimoloen:** Lengde 135m, dybde 0-36 m(LAT), topp kt+5,5

volum, samlet masse: ca 300.000 kbm Ved steinkost, 400 kr/kbm, netto entreprenørkost 120 mill kr

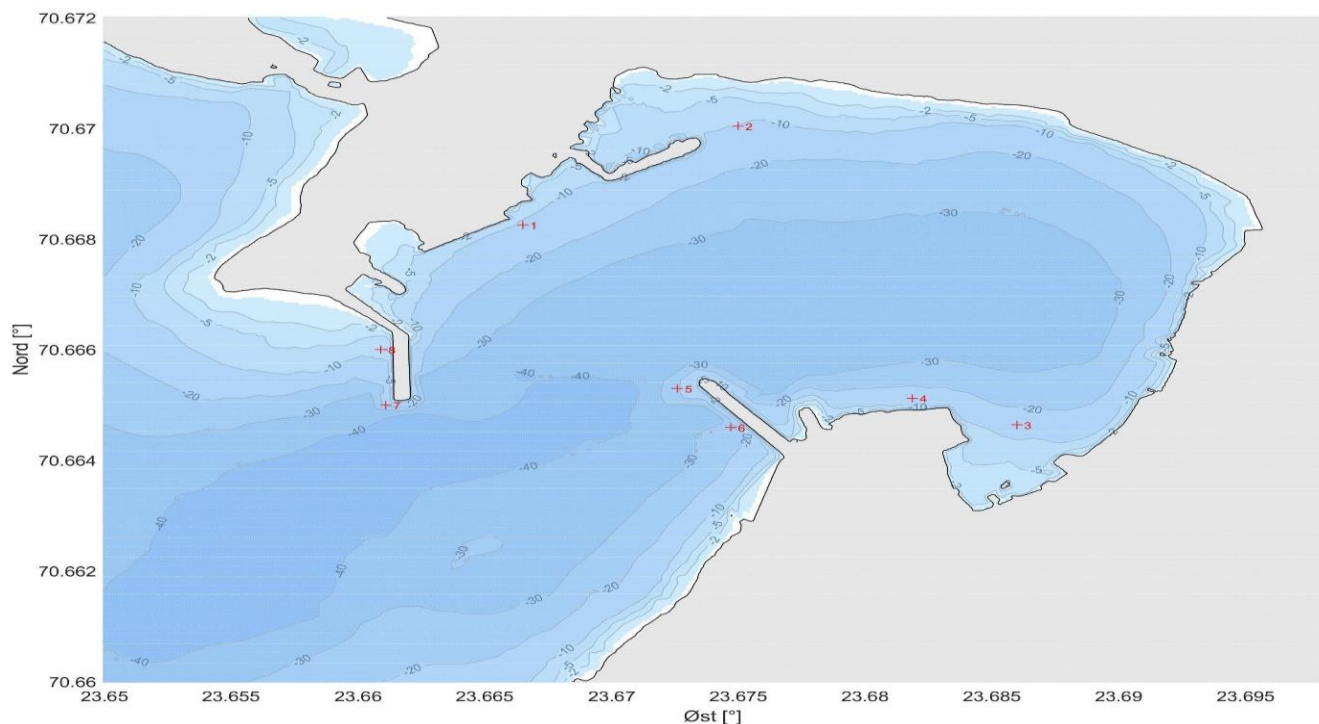
Det er ikke foretatt geotekniske undersøkelser, noe som må gjøres som en supplering etter at NTP-søknaden er sendt inn.

Figur som viser moloforlengelse på Fuglenes og bymoloen

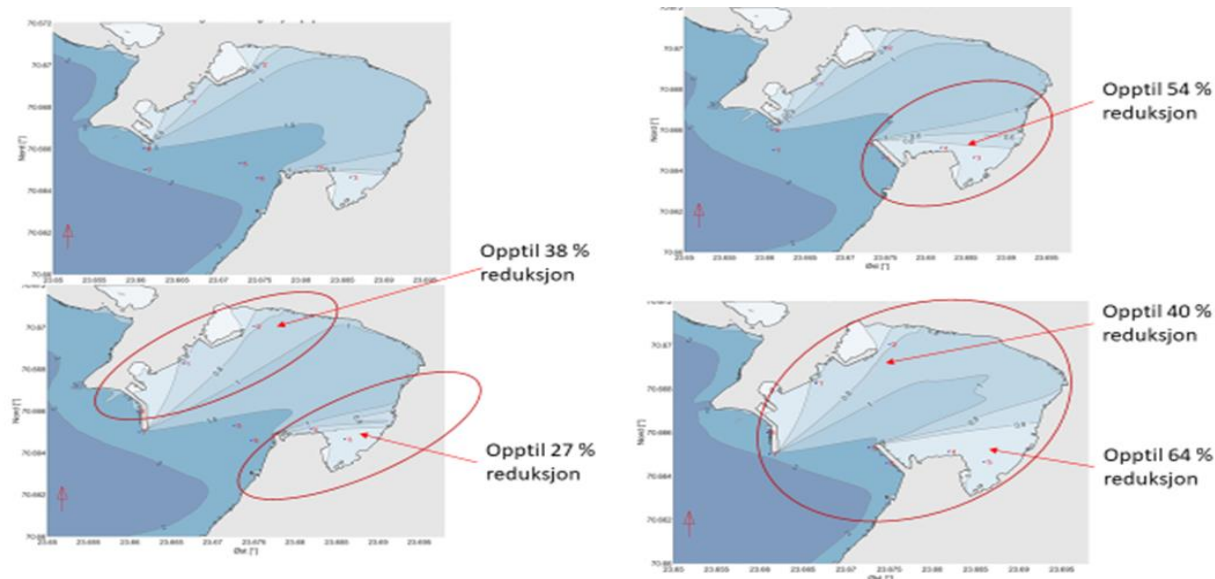


Illustrasjonene under viser forlengelse av moloen på Fuglenes med ca. 110 m med en dreining fra dagens molo som går i retning NV - SE til N-S. Samt ny molo på ca. 135 m ved Batteriet i retning NV. Virkning ift reduksjon av bølgehøyde fremgår av figurene.

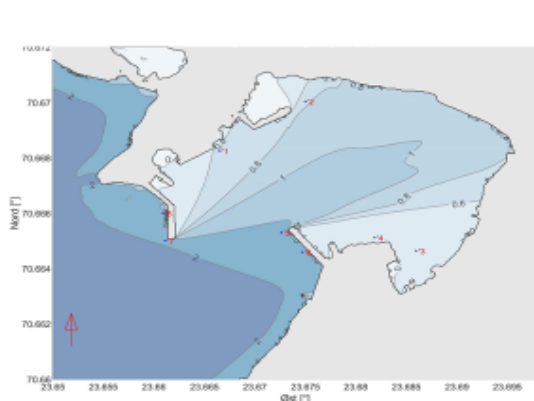
Illustrasjon med plott av moloforlengelse Fuglenes og Batterimolo



Figuren under illustrerer reduksjon av bølgehøyde på Fuglenes og sentrumshavna.



## Molo ved Batteriet + forlenget Fuglenesmolo



### Reduksjon i signifikant bølgehøyde

|          | Punkt 1 | Punkt 2 | Punkt 3 | Punkt 4 |
|----------|---------|---------|---------|---------|
| Vind fra | Hs      | Hs      | Hs      | Hs      |
| S        | 18 %    | 5 %     | -       | 46 %    |
| SV       | 28 %    | 9 %     | 13 %    | 64 %    |
| V        | 40 %    | 13 %    | 4 %     | 55 %    |
| NV       | 31 %    | 10 %    | -       | 39 %    |

## 4.5 CRUISE

Det har vært jobbet systematisk og målrettet mot cruise over mange år. I pandemiårene 2020 og 2021 var cruisetrafikken fullstendig fraværende. Arbeidet ser nå ut til å gi resultater i form av en økning både i antall fartøy og passasjerer. Antall cruiseskip og passasjerer var 18 skip og 18 606 passasjerer i 2022 og 28 skip og 30 729 passasjerer i 2023. Som følge av RenHavn-prosjektet får vi økt kai kapasitet til cruise.



#### 4.6 MILJØPROSJEKTET REN HAVN

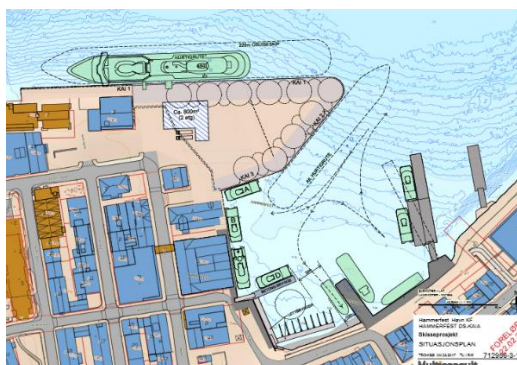
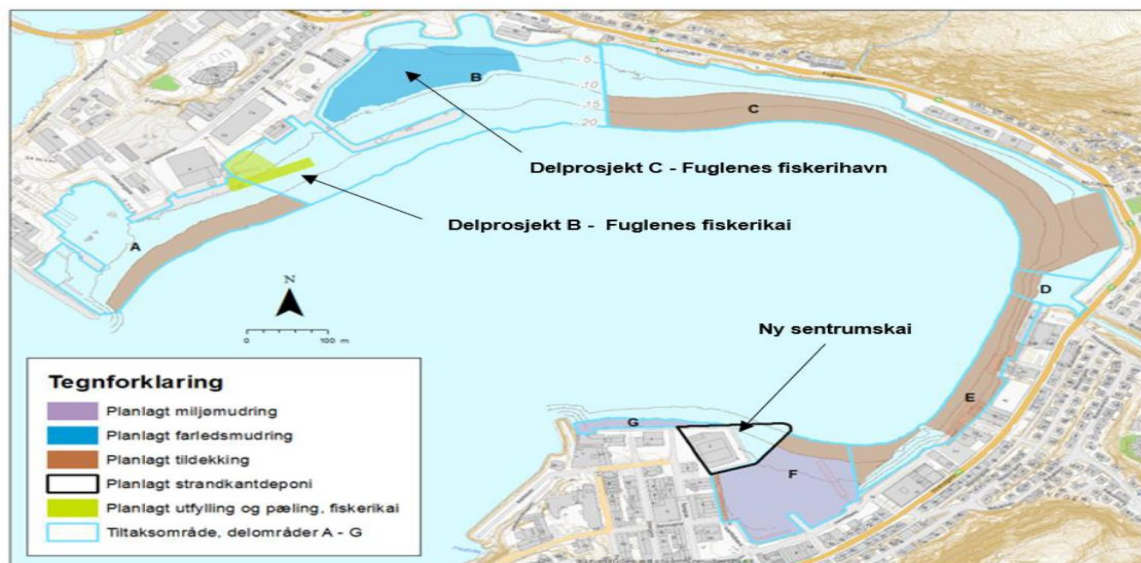


Etter mange års jobbing med miljøprosjektet RenHavn, fikk vi høsten 2020 oppstarts bevilgning ift finansiering av RenHavn-prosjektet gjennom Statsbudsjettet for 2021 og prosjektets anleggsvirksomhet startet opp i januar 2022 med Kystverket som byggherre og prosjektleder. Prosjektet ble overlevert fra hoved entreprenør i desember 2023.

**RenHavn-prosjektet:** Er et miljøprosjekt for miljøopprydding av forurensede bunnsedimenter i Hammerfest havn. Prosjektet samordnes - med ny DS-kai i sentrum som er hoved deponi for prosjektet og med Kystverkets farleds- og fiskerihavneprosjekter i Forsøl og Fuglenes.

**Ny Sentrumsterminal:** Arbeidet med ny Sentrumsterminal for personer og gods videreføres og samordnes med RenHavn-prosjektet og prosjekt Nytt Havnekvartal. Det vises til illustrasjonene under.

**Illustrasjoner: RenHavn-prosjektet, sentrumshavna og ny sentrumsterminal**



Illustrasjoner: Hammerfest Havn KF/Multiconsult.



Illustrasjon: AT Plan & Arkitekter.

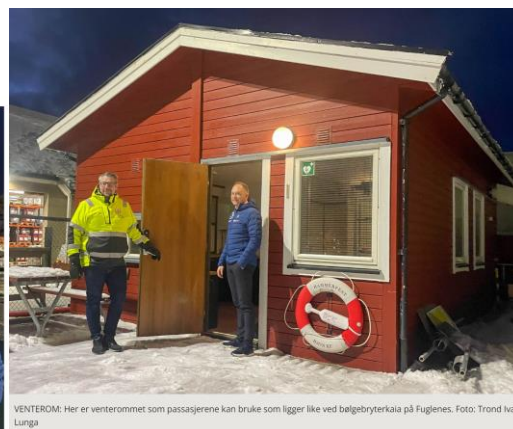
RenHavn-prosjektet og fiskerihavneutvikling, samordnes med Kystverkets prosjekter. Kaier og utdyping av fiskerihavnene Fuglenes og Forsøl.

RenHavn-prosjektet har preget havnevirksomheten gjennom hele året 2023. Anleggsaktiviteten har tilnærmet blokkert hele sentrumshavna og store deler av fiskerihavna på Fuglenes gjennom tilnærmet hele året. Marinaanleggene både i sentrumshavna og på Fuglenes ble demontert og «stuet vekk».

Vi fikk en betydelig redusert havnekapasitet og en krevende havnologistikk for i det hele tatt å få havna å fungere.

Hurtigbåttrafikken ble flyttet fra sentrum til Fuglenes og fiskefartøyene ble tilbudt ulike midlertidige løsninger. Kystruten ved Hurtigruten og Havila har gjennom hele prosjektperioden anløpt kai 23 på Fuglenes.

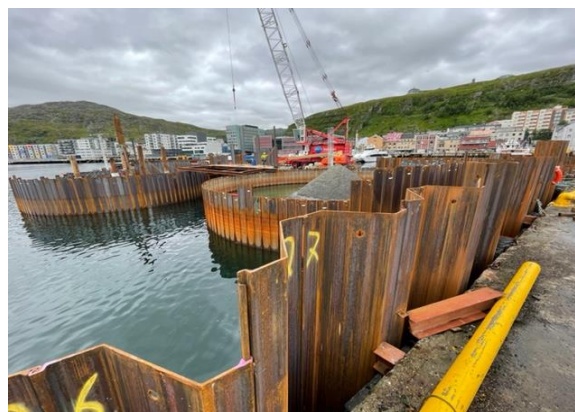
## Boreal flytter anløpssted i Hammerfest: - Hurtigbåttrafikken er planlagt å gå herfra i et par måneder



*Boreals hurtigbåttrafikk og kystruten flyttet til Fuglenes.*



*Miljøopprydding i sentrumshavna i Hammerfest*



*Cellespunddeponi for forurensede mudringsmasser.*

#### 4.7 PROSJEKT NY SENTRUMSHAVN / NYTT HAVNEKVARTAL

Som følge av miljøprosjektet RenHavn er det opparbeidet nye havne- og sentrumsarealer i sentrumshavna i Hammerfest. Dette innrettes mot by- og næringsutvikling i sentrum av Hammerfest. Det er etablert en prosjektorganisasjon og tilsatt 2 prosjektledere som har jobbet med konseptutvikling og utarbeidet en masterplan som grunnlag for regulering av området. Reguleringsplan er utarbeidet og oversendt Hammerfest kommune for behandling. Målsettingen er å kombinere ulike funksjoner for å oppnå synergier – mereffekt og tiltrekke seg investeringer som skaper aktivitet i området ved å fokusere på ulike funksjoner som: Havne- logistikk- og terminalfunksjoner, kontorer og forretning, reiseliv, opplevelser, privat og offentlig tjenesteyting, boliger etc.

En miljøtrussel mot lokalsamfunnet utvikles til å bli et levende bysentrum for

- alle aldersgrupper
- aktivitet og opplevelser – et levende sentrumsområde
- med nye boliger
- løsninger for næringslivet – handel og service
- privat og offentlig tjenesteyting
- gode og estetiske byrom som øker bolyst.

Det hele gjøres med å fjerne gammel forurensning, bruke dette til å øke sentrumsarealene. Da kan en helt ny fremtidsklar bydel bygges med nye energiløsninger.



## Hammerfest sentrum

### Levende og bærekraftig





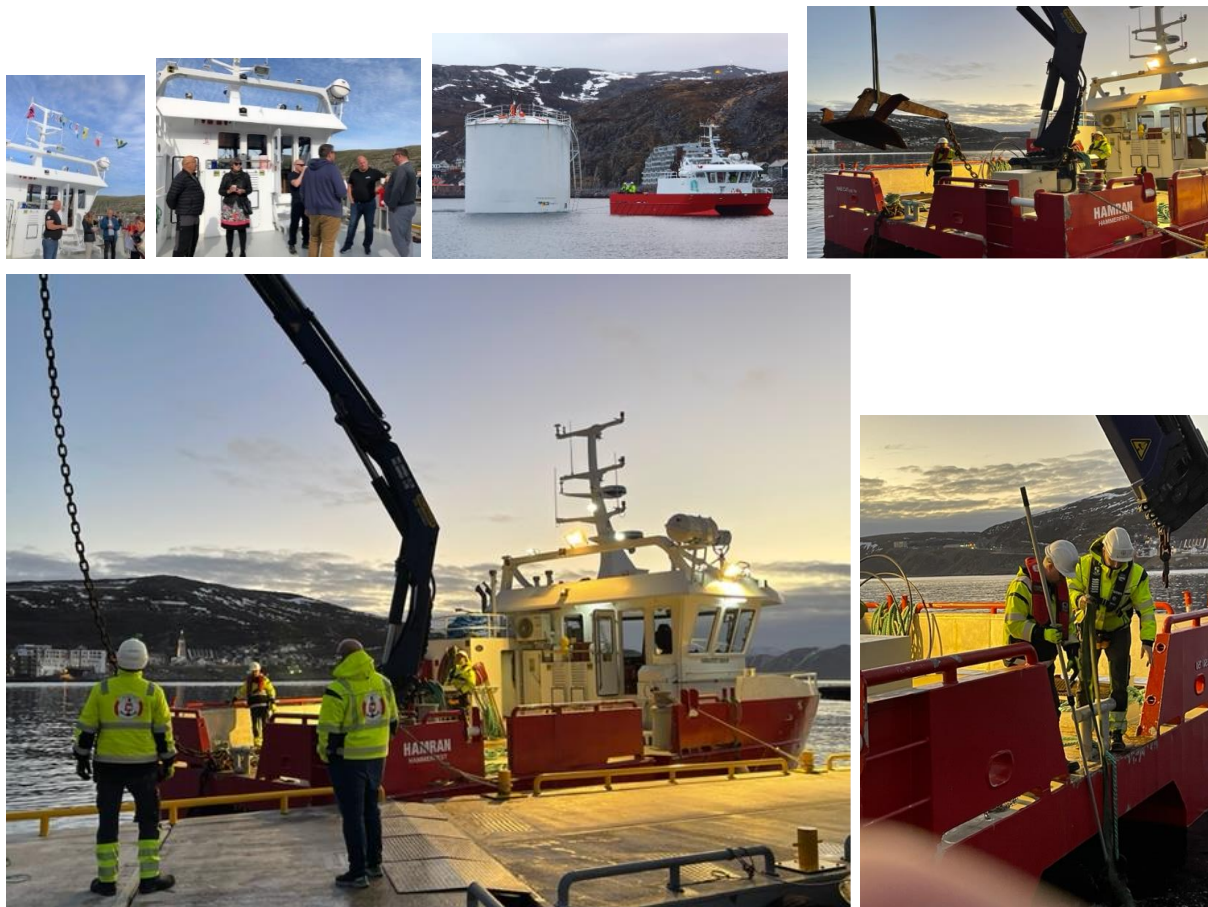
#### 4.8 HAVNESERVICE

Tilbudet innenfor havneservice utvides og utvikles kontinuerlig. Hammerfest Havn KF har en voksende kai portefølje og havneinnretninger som skal driftes og vedlikeholdes. Det er fokus på gode og velegnede arbeidsverktøy. Havnebåten «Hamran» er godt utstyrt, med et romslig arbeidsdekk, krane og er en god arbeidsplattform for kai reparasjoner. Hamran representerer en betydelig HMS forbedring, vi kan ta mer vedlikehold med eget personell, fremfor innkjøp. Vi påtar oss også eksterne oppdrag med Hamran. Dette er god økonomi mht effektivitet, innsparinger og inntjening.

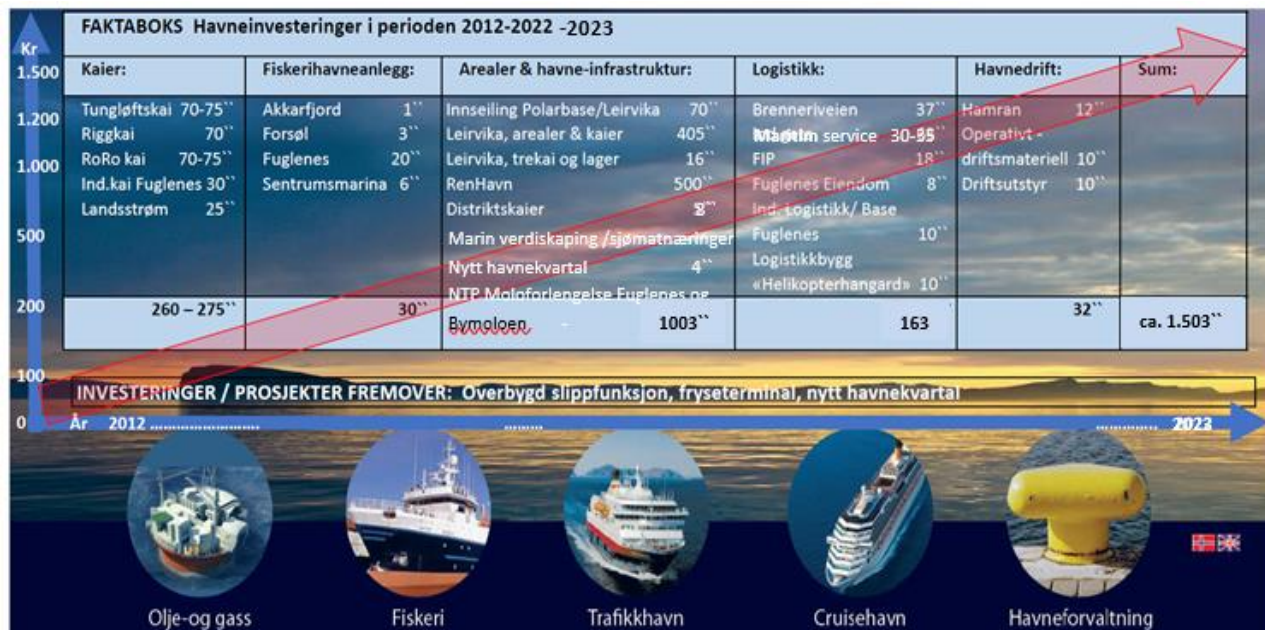
Havnebåten Håja er lagt ut for salg.



Foto: Hammerfest Havn KF. Havnebåten Hamran ankommer byen ledsaget av «losbåten» Håja



#### 4.9 HAVNEINVESTETERINGER 2012 – 2023



Illustrasjonen over viser havneinvesteringer for perioden 2012 - 2023. I perioden er det gjort store havneinvesteringer med tilrettelegging for olje- og gassutviklingen, baseetablering og industriell maritime serviceklynger, fiskeri og sjømat, trafikkhavnefunksjoner og havneservice. Beløpene i illustrasjonen over er ca. beløp. Illustrasjonene under viser nærings- og samfunnsøkonomiske ringvirkningene av havneinvesteringer.



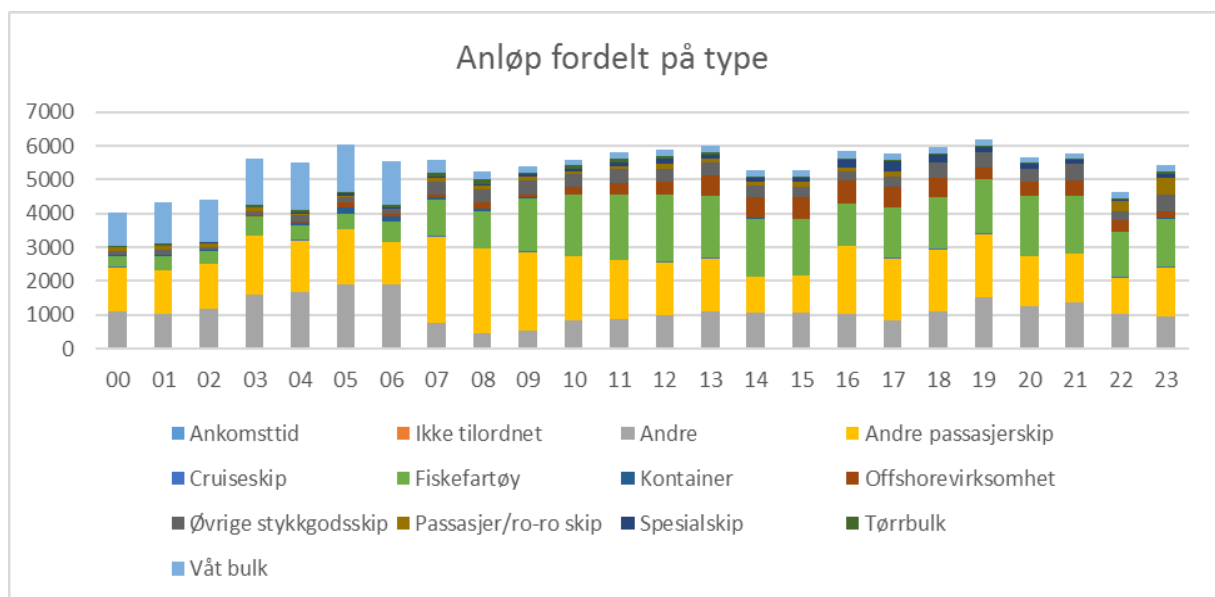
Havnestyrene avløser hverandre hvert 4. år ifbm kommunevalgene. Utviklingsarbeid og en del prosjekter går over flere perioder som en utviklingskjede. Illustrasjonen fra Menon over viser havnens betydning for andre næringer. Havneinvesteringer utløser store ringvirkninger og synergier.

Figuren over med illustrasjon av Havneinvesteringer i perioden 2012 - 2023

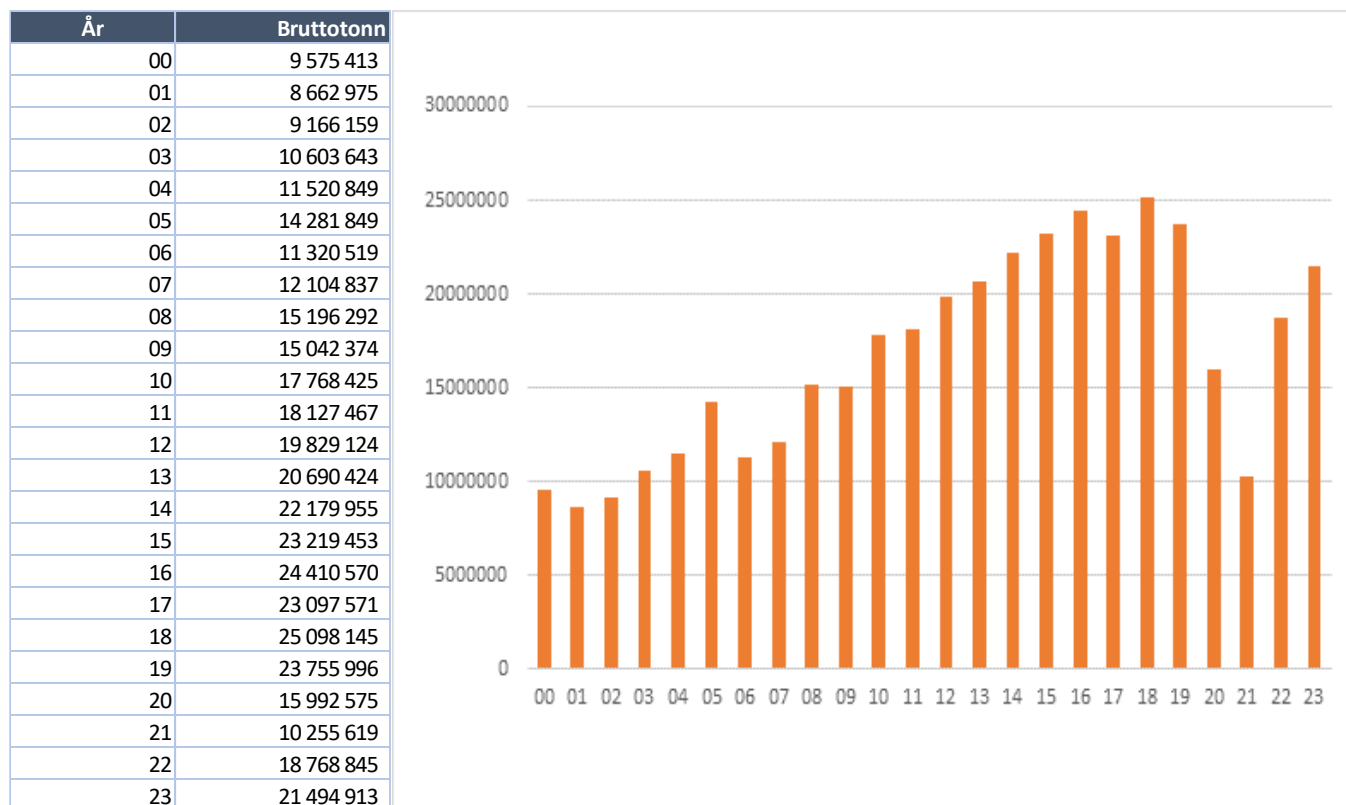
## 5 STATISTIKK

### 5.1 ANLØP

| Ankomsttid | Ikke tilordnet | Andre | Andre passasjerskip | Cruiseskip | Fiskefartøy | Kontainer | Offshorevirksomhet | Øvrige stykkgodsskip | Passasjer/ro-ro skip | Spesialskip | Tørrbulk | Våt bulk | Alle  |
|------------|----------------|-------|---------------------|------------|-------------|-----------|--------------------|----------------------|----------------------|-------------|----------|----------|-------|
| 00         | 25             | 1 090 | 1 293               | 11         | 323         | 40        | 6                  | 91                   | 111                  | 21          | 45       | 985      | 4 041 |
| 01         | 33             | 990   | 1 280               | 8          | 429         | 41        | 11                 | 118                  | 113                  | 21          | 80       | 1 205    | 4 329 |
| 02         | 7              | 1 192 | 1 316               | 9          | 373         | 13        | 15                 | 85                   | 110                  | 20          | 28       | 1 257    | 4 425 |
| 03         | 9              | 1 597 | 1 735               | 11         | 555         | 10        | 29                 | 102                  | 124                  | 10          | 60       | 1 366    | 5 608 |
| 04         | 1              | 1 662 | 1 542               | 11         | 437         | 57        | 36                 | 193                  | 49                   | 34          | 69       | 1 428    | 5 519 |
| 05         | 2              | 1 882 | 1 652               | 9          | 440         | 191       | 162                | 160                  | 32                   | 50          | 58       | 1 389    | 6 027 |
| 06         | 2              | 1 914 | 1 242               | 11         | 582         | 159       | 95                 | 125                  | 25                   | 36          | 70       | 1 295    | 5 556 |
| 07         | 3              | 777   | 2 529               | 25         | 1 067       | 94        | 49                 | 383                  | 133                  | 18          | 118      | 374      | 5 570 |
| 08         | 1              | 473   | 2 483               | 14         | 1 113       | 61        | 190                | 365                  | 133                  | 44          | 121      | 238      | 5 236 |
| 09         |                | 540   | 2 328               | 15         | 1 574       | 10        | 105                | 399                  | 128                  | 57          | 59       | 198      | 5 413 |
| 10         |                | 833   | 1 899               | 14         | 1 813       | 6         | 221                | 398                  | 57                   | 92          | 93       | 166      | 5 592 |
| 11         | 3              | 886   | 1 731               | 17         | 1 911       | 12        | 348                | 429                  | 52                   | 119         | 98       | 196      | 5 802 |
| 12         |                | 992   | 1 562               | 17         | 1 999       | 8         | 362                | 391                  | 127                  | 146         | 96       | 172      | 5 872 |
| 13         |                | 1 111 | 1 554               | 19         | 1 837       | 3         | 590                | 392                  | 128                  | 121         | 72       | 158      | 5 985 |
| 14         |                | 1 049 | 1 076               | 14         | 1 713       | 10        | 615                | 356                  | 123                  | 87          | 61       | 182      | 5 286 |
| 15         |                | 1 071 | 1 095               | 16         | 1 639       | 7         | 640                | 329                  | 125                  | 145         | 25       | 199      | 5 291 |
| 16         |                | 1 047 | 1 984               | 24         | 1 247       |           | 673                | 275                  | 118                  | 223         | 30       | 220      | 5 841 |
| 17         |                | 830   | 1 841               | 17         | 1 475       | 1         | 641                | 296                  | 128                  | 303         | 34       | 195      | 5 761 |
| 18         |                | 1 096 | 1 844               | 19         | 1 538       | 3         | 544                | 453                  | -                    | 252         | 8        | 188      | 5 945 |
| 19         |                | 1 527 | 1 861               | 16         | 1 602       | 2         | 347                | 453                  | 2                    | 142         | 31       | 193      | 6 176 |
| 20         | 1              | 1 221 | 1 496               |            | 1 787       | 1         | 402                | 398                  | 1                    | 127         | 52       | 172      | 5 658 |
| 21         | 1              | 1 355 | 1 423               |            | 1 726       | 2         | 464                | 470                  | 5                    | 133         | 16       | 144      | 5 739 |
| 22         | 2              | 1 015 | 1 068               | 18         | 1 324       | 9         | 332                | 279                  | 283                  | 65          | 39       | 197      | 4 631 |
| 23         | 1              | 915   | 1 452               | 28         | 1 436       | 3         | 214                | 479                  | 495                  | 133         | 52       | 209      | 5 417 |



## 5.2 TOTAL BRUTTOTONNASJE



## 5.3 KOMMENTAR TIL STATISTIKKENE

### Skipsanløp og tonnasje:

Antall skipsanløp er 5417 i 2023 og har steget fra 4631 i 2022. I 2021 var antall skipsanløp på 5739. 2022 var sannsynligvis preget av virkninger etter Coronaepidemien, driftsstansen på Melkøya, mindre leteaktivitet, og Ren Havn-prosjektet som satte store deler av sentrums kaiene ut av spill. Tonnasjen har økt fra 2021 og 2022 og kan tilskrives at Melkøya kom i produksjon igjen høsten 2022.

### Passasjerer:

Passasjertallene er i ferd med å ta seg opp igjen etter pandemien, selv om vi fortsatt har et stykke igjen til 2019 - året før pandemien. Det gjelder alle kategorier, både hurtigruten, cruise og hurtigbåter.

Tallene for kyststruten- og fjernbusstallene er ikke komplett og vanskelig å kommentere, da vi mangler tatt fra Hurtigruten og Tide Buss som overtok anbudet 01.10.23. Cruise viser en pen økning og det har aldri tidligere vært så høye passasjertall for cruise i nyere tid. De samlede tallene er vanskelig å kommentere men viser en økning til tross for at vi mangler data fra Hurtigruten og Tide.

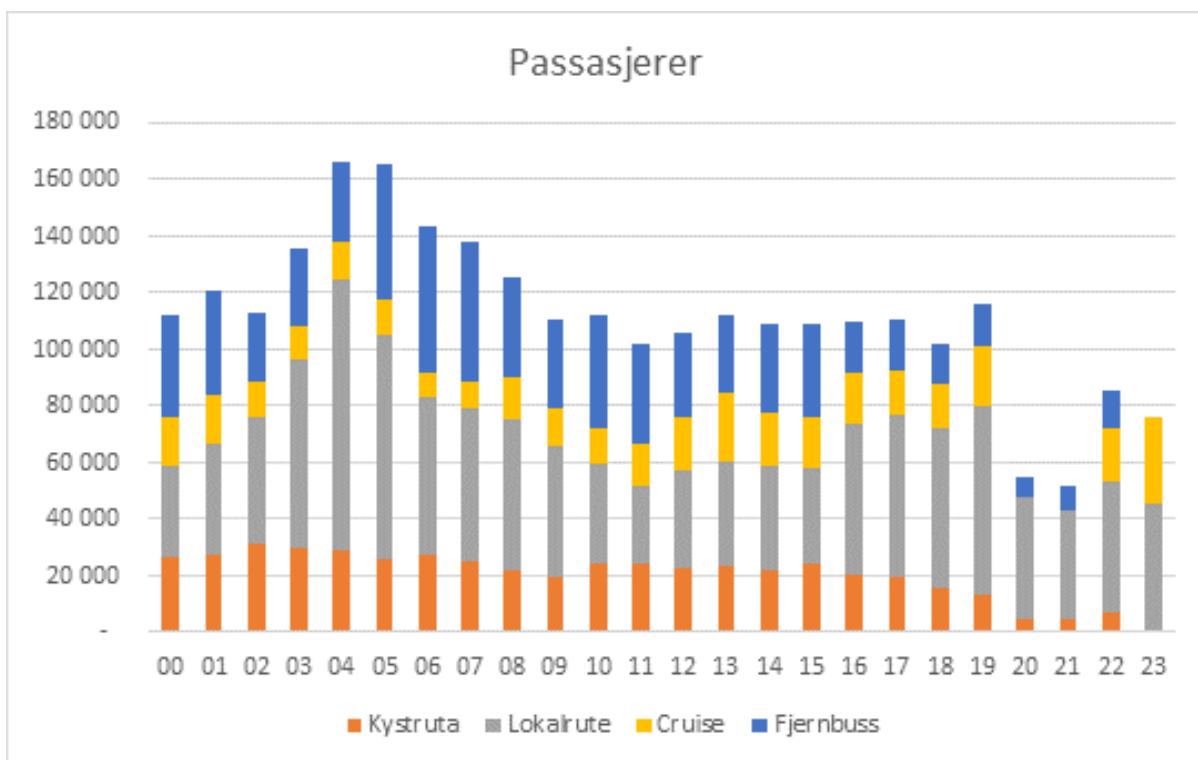
### Gods:

Bulk viser en betydelig økning fra 2022 til 2023. Stykk gods som i relativt stor grad er prosjekterelatert viser fortsatt en betydelig tilbakegang i 2023 som fra 2021 til 2022, mens det var en økning fra 2020 til 2021. Fisk/sjømat viste en tilbakegang i 2023 ift 2022 på 6%. Våt bulk (LNG) øker igjen etter at Melkøya er kommet i produksjon etter driftsstansen.

## 5.4 ANTALL PASSASJERER

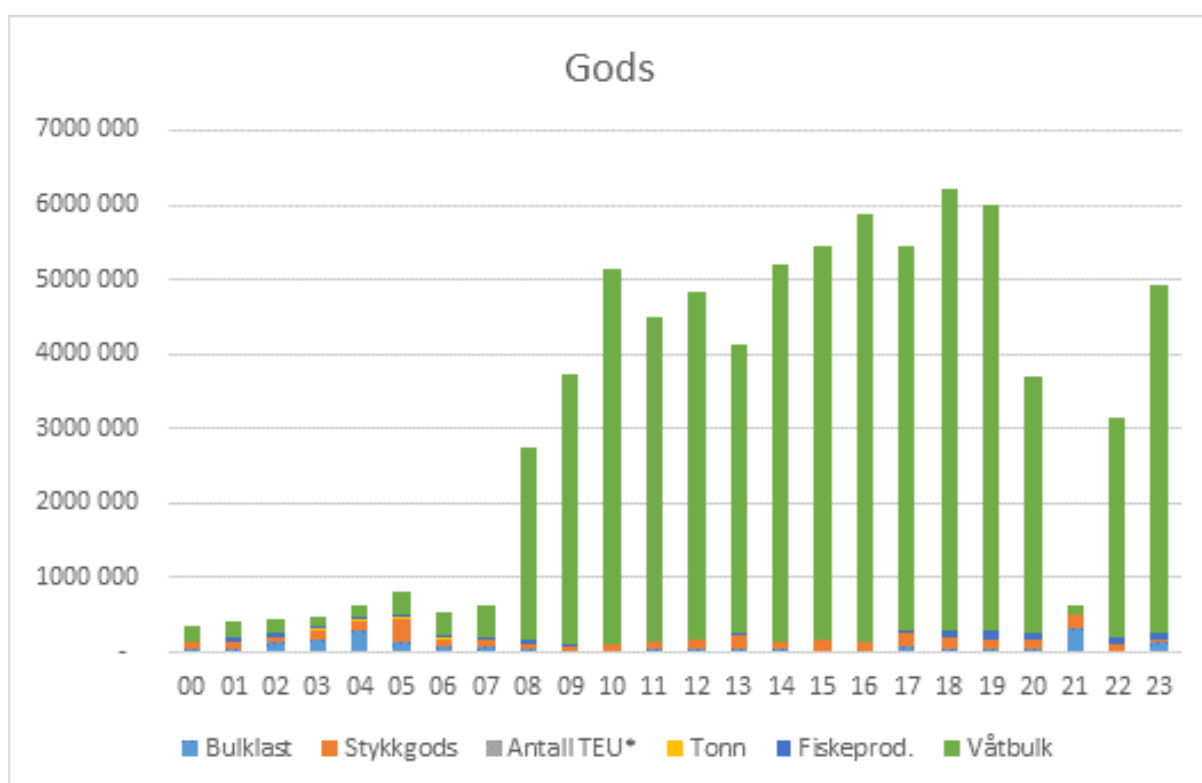
| Passasjerer | Kystruta | Lokalrute | Cruise | Fjernbuss | Alle    |
|-------------|----------|-----------|--------|-----------|---------|
| 00          | 26 418   | 32 557    | 17 350 | 35 592    | 111 917 |
| 01          | 27 728   | 39 048    | 16 934 | 37 413    | 121 123 |
| 02          | 31 081   | 44 748    | 13 098 | 23 817    | 112 744 |
| 03          | 29 673   | 66 691    | 12 040 | 27 274    | 135 678 |
| 04          | 28 701   | 96 139    | 12 807 | 28 865    | 166 512 |
| 05          | 25 862   | 79 557    | 11 964 | 48 368    | 165 751 |
| 06          | 27 202   | 55 817    | 9 091  | 51 477    | 143 587 |
| 07          | 24 711   | 54 605    | 9 625  | 49 209    | 138 150 |
| 08          | 22 247   | 53 402    | 14 305 | 35 789    | 125 743 |
| 09          | 19 271   | 46 789    | 13 442 | 31 277    | 110 779 |
| 10          | 24 118   | 35 589    | 12 517 | 39 876    | 112 100 |
| 11          | 24 156   | 27 687    | 14 949 | 35 256    | 102 048 |
| 12          | 22 741   | 34 386    | 18 713 | 30 093    | 105 933 |
| 13          | 23 504   | 37 245    | 24 282 | 27 150    | 112 181 |
| 14          | 22 193   | 36 573    | 19 088 | 30 900    | 108 754 |
| 15          | 24 337   | 34 061    | 17 627 | 33 151    | 109 176 |
| 16          | 20 346   | 53 320    | 17 863 | 18 017    | 109 546 |
| 17          | 19 408   | 57 039    | 16 201 | 17 620    | 110 268 |
| 18          | 15 789   | 56 148    | 15 969 | 14 218    | 102 124 |
| 19          | 13 389   | 66 599    | 21 002 | 14 961    | 115 951 |
| 20          | 5 020    | 42 452    |        | 7 779     | 55 251  |
| 21          | 4 401    | 38 580    | -      | 8 449     | 51 430  |
| 22          | 6 759    | 46 424    | 18 608 | 13 482    | 85 273  |
| 23          | 1 025    | 45 163    | 30 729 | 10 498    | 87 415  |

\* Mangler tall fra Hurtigruten og buss fra 1.oktober for 2023



## 5.5 GODSSTATISTIKK

| Gods | Bulklast | Stykksgods | Antall TEU* | Tonn   | Fiskeprod. | Våtbulk   | Tonn Totalt |
|------|----------|------------|-------------|--------|------------|-----------|-------------|
| 00   | 61 249   | 71 648     | 365         | 3 285  |            | 231 791   | 365 473     |
| 01   | 56 524   | 84 325     | 124         | 1 116  | 55 718     | 218 519   | 416 202     |
| 02   | 136 981  | 66 517     | 143         | 1 287  | 65 049     | 182 740   | 452 574     |
| 03   | 183 618  | 124 702    | 351         | 3 159  | 40 273     | 121 896   | 470 489     |
| 04   | 288 059  | 130 358    | 1 928       | 17 352 | 42 847     | 163 656   | 642 272     |
| 05   | 125 333  | 318 655    | 2 429       | 24 562 | 51 511     | 289 337   | 809 398     |
| 06   | 85 578   | 83 251     | 2 538       | 25 233 | 45 586     | 309 550   | 549 198     |
| 07   | 67 796   | 91 364     | 929         | 9 432  | 40 084     | 432 722   | 641 398     |
| 08   | 57 399   | 40 353     | 1 855       | 23 854 | 35 693     | 2 600 677 | 2 752 457   |
| 09   | 27 985   | 46 563     | 261         | 2 327  | 36 201     | 3 609 216 | 3 686 091   |
| 10   | 28 619   | 83 254     | 261         | 1 940  |            | 5 030 064 | 5 143 877   |
| 11   | 51 279   | 90 403     | 5 057       | 7 552  |            | 4 343 277 | 4 496 000   |
| 12   | 43 420   | 117 835    | 8 662       | 11 040 |            | 4 664 018 | 4 906 246   |
| 13   | 40 736   | 191 526    | 3 925       |        | 33 874     | 3 869 642 | 4 139 704   |
| 14   | 42 488   | 108 283    | 572         |        |            | 5 064 475 | 5 215 624   |
| 15   | 11 647   | 158 240    | 101         |        |            | 5 276 696 | 5 446 583   |
| 16   | 12 358   | 131 477    | 72          |        |            | 5 737 688 | 5 953 387   |
| 17   | 88 458   | 161 208    | 325         |        | 56 662     | 5 142 730 | 5 449 320   |
| 18   | 58 519   | 134 647    | 189         |        | 93 843     | 5 917 975 | 6 204 584   |
| 19   | 44 269   | 135 049    | 292         |        | 111 057    | 5 718 474 | 6 008 849   |
| 20   | 56 453   | 128 123    | 263         | 1 050  | 88 000     | 3 421 504 | 3 695 130   |
| 21   | 338 913  | 166 168    | 236         | 1 134  |            | 139 159   | 645 374     |
| 22   | 22 451   | 92 285     | 375         | 1 587  | 85 792     | 2 959 531 | 3 161 646   |
| 23   | 127 083  | 42 655     | 193         | 570    | 80 247     | 4 664 203 | 4 914 758   |



## 6 REGNSKAP 2023

### 6.1 DRIFTSREGNSKAP

| Driftsregnskap                                              | Regnskap<br>2023      | Regulert<br>Budsjett | Opprinnelig<br>Budsjett | Regnskap<br>2022  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Driftsinntekter:</b>                                     |                       |                      |                         |                   |
| 6 Overføringer og tilskudd fra andre                        | 2 404 582             | 1 206 000            | 1 206 000               | 3 345 784         |
| 8 Salgs- og leieinntekter                                   | 55 411 205            | 56 440 100           | 56 440 100              | 47 109 893        |
| <b>9 Sum driftsinntekter</b>                                | <b>57 815 787</b>     | <b>57 646 100</b>    | <b>57 646 100</b>       | <b>50 455 676</b> |
| <b>Driftsutgifter:</b>                                      |                       |                      |                         |                   |
| 10 Lønnsutgifter                                            | 13 983 362            | 13 944 000           | 13 944 000              | 13 614 937        |
| 11 Sosiale utgifter                                         | 2 024 777             | 2 352 000            | 2 352 000               | 1 472 596         |
| 12 Kjøp av varer og tjenester                               | 17 261 329            | 11 260 000           | 11 260 000              | 15 323 794        |
| 13 Overføringer og tilskudd til andre                       | 1 683 735             | 2 736 000            | 2 736 000               | 1 512 434         |
| 14 Avskrivninger                                            | 14 072 392            | 14 072 392           | -                       | 13 421 266        |
| <b>15 Sum driftsutgifter</b>                                | <b>49 025 595</b>     | <b>44 364 392</b>    | <b>30 292 000</b>       | <b>45 345 027</b> |
| <b>16 Brutto driftsresultat</b>                             | <b>8 790 192</b>      | <b>13 281 708</b>    | <b>27 354 100</b>       | <b>5 110 649</b>  |
| <b>Finansinntekter</b>                                      |                       |                      |                         |                   |
| 17 Renteinntekter                                           | 16 172 297            | 7 500 000            | 7 500 000               | 7 042 124         |
| 18 Utbytter                                                 | 160 660               | -                    | -                       | 176 236           |
| 20 Renteutgifter                                            | 27 806 486            | 24 917 945           | 24 917 945              | 13 024 906        |
| 21 Avdrag på lån                                            | 15 859 290            | 9 616 692            | 9 616 692               | 11 415 922        |
| <b>22 Netto finansutgifter</b>                              | <b>- 27 332 819 -</b> | <b>27 034 637 -</b>  | <b>27 034 637 -</b>     | <b>17 222 468</b> |
| 23 Motpost avskrivninger                                    | 14 072 392            | 14 072 392           | -                       | 13 421 266        |
| <b>24 Netto driftsresultat</b>                              | <b>- 4 470 234</b>    | <b>319 463</b>       | <b>319 463</b>          | <b>1 309 447</b>  |
| <b>Disp. eller dekning av netto driftsresultat:</b>         |                       |                      |                         |                   |
| 25 Overføring til investering                               | 65 000                | 65 000               | 65 000                  | 63 051            |
| 27 Netto avsetninger til eller bruk av disposis -           | 4 535 234             | 254 463              | 254 463                 | 1 246 396         |
| <b>29 Sum disponeringer eller dekning av netto drifts -</b> | <b>4 470 234</b>      | <b>319 463</b>       | <b>319 463</b>          | <b>1 309 447</b>  |

For detaljer om de enkelte inntekstpostene henvises det til eget dokument som omhandler regnskap 2023

## 6.2 INVESTERINGSREGNSKAP

| Investeringer 2023                                      | Regnskap<br>2023      | Regulert<br>Budsjett  | Opprinnelig<br>Budsjett | Regnskap<br>2022       |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Bevilgningsoversikt - invest. (regnskap)</b>         |                       |                       |                         |                        |
| 1 Investeringer i varige driftsmidler                   | 177 787 171,99        | 163 645 018,00        | 111 320 000,00          | 212 152 001,01         |
| 2 Tilskudd til andres investeringer                     | -                     | -                     | -                       | - 5 000 000,00         |
| 3 Investeringer i aksjer og andeler i selskaper         | 30 129 971,00         | 29 630 000,00         | 65 000,00               | 63 051,00              |
| <b>6 Sum investeringsutgifter</b>                       | <b>207 917 142,99</b> | <b>193 275 018,00</b> | <b>111 385 000,00</b>   | <b>207 215 052,01</b>  |
| 8 Tilskudd fra andre                                    | 101 828 463,00        | 112 274 018,00        | 20 000 000,00           | 117 318 046,79         |
| 9 Salg av varige driftsmidler                           | -                     | -                     | -                       | 230 000,00             |
| 10 Salg av finansielle anleggsmidler                    | 500 000,00            |                       |                         |                        |
| 12 Mottatte avdrag på utlån av egne midler              | -                     | -                     | -                       | -                      |
| 13 Bruk av lån                                          | 105 523 679,99        | 121 380 000,00        | 91 320 000,00           | 76 457 028,94          |
| <b>14 Sum investeringsinntekter</b>                     | <b>207 852 142,99</b> | <b>233 654 018,00</b> | <b>111 320 000,00</b>   | <b>194 005 075,73</b>  |
| 20 Overføring fra drift                                 | - 65 000,00           | - 65 000,00           | - 65 000,00             | - 63 051,00            |
| 23 Avsetninger til ubundet investeringsfond             | -                     | 40 444 000,00         | -                       | -                      |
| 24 Netto avsetninger til eller bruk av ubundet          | -                     | -                     | -                       | - 13 146 925,28        |
| <b>24 Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b> | <b>- 65 000,00</b>    | <b>40 379 000,00</b>  | <b>- 65 000,00</b>      | <b>- 13 209 976,28</b> |
| 25 Fremført til inndekning i senere år(udekket)         | -                     | -                     | -                       | 0                      |

De største investeringene er knyttet opp mot miljøprosjektet RenHavn.

### 6.3 BALANSE

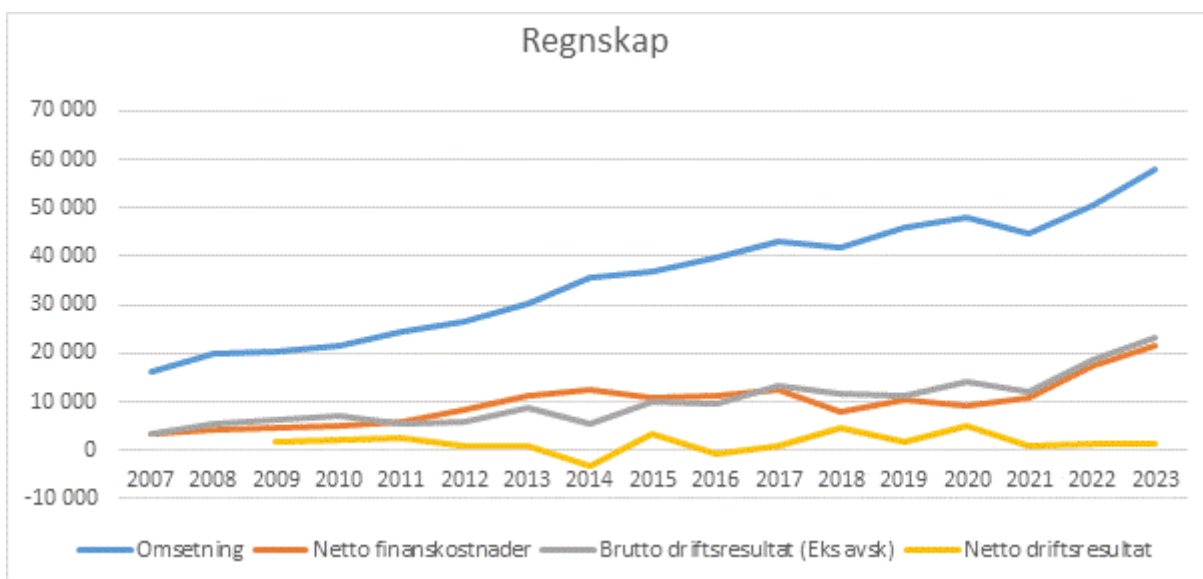
| Balanse (Kommunelovens §5-8)           | Regnskap<br>2023     | Regnskap<br>2022     | Regnskap<br>2021   |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>EIENDELER:</b>                      |                      |                      |                    |
| <b>A. Anleggsmidler</b>                | <b>1 160 515 769</b> | <b>964 332 995</b>   | <b>806 216 198</b> |
| I. Varige driftsmidler                 | 815 256 232          | 651 541 452          | 494 373 063        |
| 1. Faste eiendommer og anlegg          | 793 847 878          | 628 019 459          | 726 183 478        |
| 2. Utstyr, maskiner og transportmidler | 21 408 354           | 23 521 993           | 25 272 585         |
| II. Finansielle anleggsmidler          | 310 740 496          | 281 162 525          | 24 016 474         |
| 1. Aksjer og andeler                   | 53 657 496           | 24 079 525           | 24 016 474         |
| 3. Utlån                               | 257 083 000          | 257 083 000          | 257 083 000        |
| IV. Pensjonsmidler                     | 34 519 041           | 31 629 018           | 30 743 661         |
| <b>B. Omløpsmidler</b>                 | <b>50 875 489</b>    | <b>65 809 132</b>    | <b>47 910 155</b>  |
| I. Bankinnskudd og kontanter           | 24 937 316           | 44 733 638           | 39 539 834         |
| III. Kortsiktige fordringer            | 25 938 173           | 21 075 494           | 8 370 321          |
| 1. Kundefordringer                     | 19 491 622           | 13 993 149           | 7 021 071          |
| 2. Andre kortsiktige fordringer        | 5 223 157            | 7 082 345            | 1 349 250          |
| 3. Premieavvik                         | 1 223 394            | -                    | -                  |
| <b>SUM EIENDELER:</b>                  | <b>1 211 391 258</b> | <b>1 030 142 127</b> | <b>854 126 353</b> |
| <b>C. Egenkapital</b>                  | <b>342 671 758</b>   | <b>243 170 772</b>   | <b>162 670 186</b> |
| I. Egenkapital drift                   | 6 536 036            | 11 071 270           | 9 824 875          |
| 1. Disposisjonsfond                    | 6 536 036            | 11 071 270           | 9 824 875          |
| II. Egenkapital investering            | 3 008 666            | 3 008 666            | 16 155 591         |
| 1. Ubundet investeringsfond            | 3 008 666            | 3 008 666            | 16 155 591         |
| III. Annen egenkapital                 | 333 127 056          | 229 090 836          | 136 689 720        |
| 1. Kapitalkonto                        | 333 127 056          | 229 090 836          | 136 689 720        |
| <b>D. Langsiktig gjeld</b>             | <b>845 107 676</b>   | <b>767 164 802</b>   | <b>684 156 150</b> |
| I. Lån                                 | 809 734 222          | 734 273 512          | 651 939 434        |
| 1. Gjeld til kredittinstitusjoner      | 809 734 222          | 734 273 512          | 651 939 434        |
| II. Pensjonsforpliktelse               | 35 373 454           | 32 891 290           | 32 216 716         |
| <b>E. Kortsiktig gjeld</b>             | <b>23 611 824</b>    | <b>19 806 553</b>    | <b>7 300 017</b>   |
| I. Kortsiktig gjeld                    | 23 611 824           | 19 747 239           | 7 300 017          |
| 1. Leverandørgjeld                     | 14 600 218           | 12 353 797           | 1 521 990          |
| 4. Annen kortsiktig gjeld              | 9 011 606            | 7 393 442            | 5 722 458          |
| 5. Premieavvik                         |                      | 59 314               | 55 569             |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>        | <b>1 211 391 258</b> | <b>1 030 142 127</b> | <b>854 126 353</b> |
| F. Memoriakonti                        | -                    | -                    | -                  |
| I. Ubrukte lånemidler                  | 17 776 311           | 31 979 991           | 14 687 020         |
| II. Andre memoriakonti                 | -                    | -                    | -                  |
| III. Motkonto for memoriakontiene      | -                    | 31 979 991           | 14 687 020         |

## 6.4 KOMMENTARER TIL REGNSKAP 2023

Regnskapet for 2023 er ført etter kommunelovens bestemmelser. Noe reduserte inntekter på grunn av 8 måneder med redusert trafikk med kystruten.

|                                         | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Mål 2024 |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|
| Brutto driftsresultat eks. avskr.       | 24,7 % | 29,5 % | 26,8 % | 36,7 % | 39,5 % | 47,0 %   |
| Netto driftsresultat i %                | 4,1 %  | 10,9 % | 2,4 %  | 2,6 %  | -7,7 % | 5,0 %    |
| * Justert for minimumsavdrag lån        | 5,2 %  | 11,0 % | 2,5 %  | 3,3 %  | -7,7 % | 5,0 %    |
| Disposisjonsfond i % av inntekter       | 9,4 %  | 19,9 % | 22,0 % | 21,9 % | 11,3 % | 25,0 %   |
| Inntekstsvekst fra året før             | 2,9 %  | 4,3 %  | -6,7 % | 12,9 % | 14,6 % | 18,0 %   |
| Kostnadsendring fra året før (eks avsk) | 11,0 % | -2,5 % | -3,1 % | -2,4 % | 9,5 %  | -5,0 %   |

I tabellen ovenfor tredje linje fremgår det hvordan netto driftsresultat ville ha vært dersom kun minimumsavdrag på lån var betalt inn. Dette tallet bør opp på 15 % av inntektene for å kunne møte de utfordringene som vi ser fremfor oss. Disposisjonsfondet bør opp på 25 % av inntektene.



| Fordeling inntekter                        | 2023       | 2022       | 2021       |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Farvannsavgift                             | 1 780 822  | 2 609 607  | 3 192 579  |
| Kaivederlag                                | 15 755 355 | 13 721 222 | 10 505 391 |
| Vareavgift                                 | 4 048 766  | 3 521 265  | 7 420 007  |
| Bruk av havnens sjørelaterte infrastruktur | 5 635 062  | 2 977 252  | 30 549     |
| Renovasjon                                 | 1 520 377  | 1 355 929  | 1 370 808  |
| Havnebåtleie                               | 2 147 230  | 1 369 067  | 748 735    |
| Vannlevering                               | 172 814    | 215 874    | 250 134    |
| Strømlevering                              | 2 763 574  | 3 625 699  | 1 962 317  |
| Fortøyningsbistand                         | 578 375    | 510 479    | 457 821    |
| Andre verderlag                            | 2 748 884  | 3 369 768  | 2 719 485  |
| ISPS vederlag                              | 1 946 296  | 2 059 883  | 1 779 976  |
| Ankring                                    | 221 235    | 141 960    | -          |
| Loskjøring                                 | -          | -          | 779 232    |
| Leieinntekter grunn/lokale                 | 9 722 940  | 9 252 615  | 7 746 139  |
| Utleie småbåthavn                          | 2 448 502  | 2 238 236  | 1 779 254  |
| Andre inntekter                            | 3 958 626  | 141 036    | 717 379    |
| Refusjoner                                 | 2 366 927  | 3 345 784  | 3 237 817  |
|                                            | 57 815 785 | 50 455 676 | 44 697 623 |

## 7 KONKLUSJON OG UTFORDRINGER FREMOVER

Havneaktiviteten følger i vesentlig grad olje- og gassaktiviteten i Barentshavet, i form av produksjonsaktivitet på Melkøya, produksjon på Goliat og leteaktivitet. Denne utviklingen forventes også på lang sikt å gi Hammerfest havn et stabilt og godt økonomisk fundament for å kunne håndtere de investeringer som er gjort for å imøtekomme kravene fra denne industrien. Petroleumsaktiviteten og interesse for Barentshavet og Nordområdene, bærer bud om et utviklingspotensiale. Det er et økende fokus på miljø, energiproduksjon, fiskeri- og sjømat.

Havnas prisnivå er tilpasset markedet og havnas driftsmodell. Det er viktig å fokusere på drift og aktiviteter for å opprettholde konkurransekraften og en tilfredsstillende økonomi. Avgiftsnivå, vederlag og øvrige inntekter må dekke den daglige drift, kapitalkostnader, samt å yte et rimelig tilskudd for videre utvikling.

Havna spiller en sentral rolle i forbindelse med tilrettelegging for fortsatt maritim- og petroleumsrelatert aktivitet, fiskeri og sjømatsektoren, samt maritim næringsutvikling.



Fiskerinæringen og fiskerihavneutvikling har vært og vil også i fremtiden være sentral for Hammerfest Havn KF. Hammerfest havn KF har i samarbeid med Hammerfest kommune igangsatt prosjekt Marin Verdiskapning med fokus på sjømat og tilrettelegging for fiskeri og oppdrett. Dette arbeidet videreføres.

Organisasjonen og de økonomiske ressursene vi har til rådighet er utnyttet til det vi anser for å være maksimalt i forhold til å ivareta en effektiv forvaltning og drift av foretakets havneinnretninger.

Arbeidet med å gjøre Hammerfest attraktiv som anløpshavn for internasjonal skipstrafikk, petroleumsrelatert, fiskeri- og sjømat, skip/trålere og cruiseindustri vil fortsatt vies oppmerksomhet fremover.

Havnas resultater reflekterer aktiviteten i det maritimt rettede næringsliv i byen og regionen. Havnestyret samt havneforetakets medarbeidere takkes for innsatsen. Havnevirksomheten har vært preget av aktivitet generert av petroleumsrelatert aktivitet og utviklingsprosjekter, samt miljøprosjektet Hammerfest RenHavn.

RenHavn-prosjektet har satt et sterkt preget på havnevirksomheten gjennom hele året 2023. Anleggsaktiviteten har tilnærmet blokkert hele sentrumshavna og store deler av fiskerihavna på Fuglenes gjennom tilnærmet hele året. Vi har hatt en betydelig redusert havnekapasitet og en krevende havnelogistikk for i det hele tatt å få havna å fungere. Anleggsaktiviteten i RenHavn-prosjektet vår ferdig medio desember 2023.

Som følge av miljøprosjektet RenHavn er det opparbeidet nye havne- og sentrumsarealer i sentrumshavna i Hammerfest. Dette innrettes mot by- og næringsutvikling i sentrum av Hammerfest. Målsettingen er å kombinere ulike funksjoner for å oppnå synergier – mereffekt og tiltrekke seg investeringer som skaper aktivitet i området ved å fokusere på ulike funksjoner som: Havne- logistikk- og terminalfunksjoner, kontorer og forretning, reiseliv, opplevelser, privat og offentlig tjenesteyting, boliger etc.

Både eksisterende og nye havnebrukere vil på sikt nyte godt av den utviklingen som er på gang.

Hammerfest havn er gjennom LNG Hammerfest og olje- og gassaktiviteten i Barentshavet en betydelig eksporthavn.



## Hammerfest Havn KF

Postboks 123

9615 Hammerfest



**Hammerfest kommune**  
Hámmerfeastta suohkan

# Eierskapsmelding / styringsdokument

## Innholdsfortegnelse

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Del I Eierstyring .....                                  | 4  |
| 1.1 Innledning .....                                     | 4  |
| 1.1.1 Bakgrunn for eierskapsmeldingen .....              | 4  |
| 1.1.2 Oppbygning av eierskapsmeldingen .....             | 4  |
| 1.2 Motiver for selskapsdannelse .....                   | 4  |
| 1.2.1 Finansielt motivert .....                          | 4  |
| 1.2.2 Politisk motivert .....                            | 5  |
| 1.2.3 Effektivisering .....                              | 5  |
| 1.2.4 Samfunnsøkonomisk motivert .....                   | 5  |
| 1.2.5 Regionalpolitisk motivert .....                    | 5  |
| 1.2.6 Blandingsformål .....                              | 5  |
| 1.3 Selskapsformer .....                                 | 5  |
| 1.3.1 Kommunale foretak .....                            | 5  |
| 1.3.2 Interkommunalt samarbeid (kl. kap. 17). .....      | 6  |
| 1.3.3 Interkommunalt politisk råd (kl. kap.18). .....    | 6  |
| 1.3.4 Kommunalt oppgavefellesskap (kl. kap. 19). .....   | 6  |
| 1.3.5 Vertskommune (kl. kap.20). .....                   | 7  |
| 1.3.6 Interkommunale selskap .....                       | 8  |
| 1.3.7 Aksjeselskap .....                                 | 8  |
| 1.3.8 Samvirkeforetak (SA)/andelslag (AL) .....          | 9  |
| 1.3.9 Stiftelser .....                                   | 9  |
| 1.3.10 Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA) ..... | 10 |
| 1.3.11 Sammendrag av de ulike organisasjonsformene ..... | 10 |
| Del II Eierskapspolitikk .....                           | 11 |
| 2.1 Definisjon .....                                     | 11 |
| 2.2 Eierrollen .....                                     | 11 |
| 2.2.1 Prinsipper for kommunes eierskap .....             | 11 |
| 2.3 Krav rettet mot selskapet .....                      | 12 |
| 2.3.1 Samfunnsansvar .....                               | 12 |
| 2.3.2 Lønns- og arbeidsgiverpolitikk .....               | 12 |
| 2.3.3 Informasjon til eierne .....                       | 12 |
| 2.3.4 Selskapets økonomi .....                           | 12 |
| 2.3.5 Styret .....                                       | 13 |
| 2.3.5.1 Styresammensetningen .....                       | 13 |
| 2.3.5.2 Valgkomite .....                                 | 13 |
| 2.3.5.3 Styrets oppgaver .....                           | 14 |
| 2.3.5.4 Valg av styreleder .....                         | 14 |
| 2.3.5.5 Styreleders oppgaver .....                       | 14 |
| 2.3.5.6 Godtgjøring og forsikring .....                  | 15 |
| 2.3.6 Styrevervregisteret .....                          | 15 |
| 2.3.7 Habilitet .....                                    | 15 |

|         |                                                                                |    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.4     | Kjøreregler .....                                                              | 16 |
| 2.4.1   | Politiske avklaringer i forkant av generalforsamling og representantskap ..... | 16 |
| 2.4.2   | Rapportering og utvikling av eierskap for Hammerfest kommune .....             | 16 |
| 2.4.3   | Eiermøte .....                                                                 | 16 |
| 2.5     | Eierstrategi .....                                                             | 16 |
| Del III | Kommunes eierskap - oversikt .....                                             | 18 |
| 3.1     | Oversikt over eierandeler .....                                                | 18 |
| 3.2.1   | Indirekte eierskap .....                                                       | 18 |
| Del IV  | Selskap .....                                                                  | 19 |
| 4.1     | Portefølje .....                                                               | 19 |
| 4.2     | Presentasjon av utvalgte selskap .....                                         | 20 |
| 4.2.1.  | Hammerfest Havn KF .....                                                       | 21 |
| 4.2.2   | Hammerfest Parkering KF .....                                                  | 22 |
| 4.2.3   | Finnmark Ressursselskap AS .....                                               | 23 |
| 4.2.4   | Hammerfest Energi AS .....                                                     | 24 |
| 4.2.5   | Hammerfest Industrifiske AS .....                                              | 25 |
| 4.2.6   | Marinor AS .....                                                               | 26 |
| 4.2.7   | Norsea Polarbase AS .....                                                      | 27 |
| 4.2.8   | Polarbase Eiendom AS .....                                                     | 28 |
| 4.2.9   | Arealutvikling Hammerfest AS .....                                             | 29 |
| 4.2.10  | Kommunekraft AS .....                                                          | 30 |

## Del I Eierstyring

### 1.1 Innledning

#### 1.1.1 Bakgrunn for eierskapsmeldingen

Det er betydelige verdier og samfunnsoppgaver som blir forvaltet i kommunens selskap, stiftelser, foretak og gjennom ulike samarbeidsformer. Målet med eierskapsmeldingen er å gi en systematisert oversikt over alle selskaper som kommunen har eierinteresser i samt drøfte kommunens ulike motiv for å opprette eller delta i selskap. Videre skal eierskapsmeldingen gi retningslinjer for kommunens eierstyring. Kommunen har også et kontroll- og tilsynsansvar overfor eierinteressene i de ulike selskapene.

For enkelthetsskyld brukes her «selskap» som en samlebetegnelse for aksjeselskaper, interkommunale selskaper, kommunale foretak og samarbeidsløsninger etter kommuneloven.

Eierskapsmeldingen er oppdatert i.h.t. ny kommunelov, som bl.a. stiller krav om at kommunene minst en gang i valgperioden skal vedta en eierskapsmelding.

Selskapenes strategiske mål blir i stor grad utformet av styrene i selskapene. Derfor er det viktig at kommunestyret overfor selskap med kommunale eierinteresser aktivt definerer og revurderer motiv, mål og forventninger. Styrets oppgaver er å arbeide for å videreutvikle strategien samt å realisere selskapets mål.

#### 1.1.2 Oppbygning av eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen er delt inn i 4 deler. Del I drøfter de ulike motivene for selskapsdannelse samt presenterer de ulike selskapsformene. I del II gis det en definisjon av eierskapspolitikk og det fastsettes noen prinsipper for godt eierskap. Del III gir en samleoversikt over de ulike selskapene, mens del IV gir en nærmere presentasjon av enkelte selskap.

KS eierforums anbefalinger for godt eierskap er hensyntatt i meldingen.

### 1.2 Motiver for selskapsdannelse

Eierskapsmeldingen for Hammerfest kommune gir retningslinjer for hva kommunen ønsker med sine selskaper. Eierstrategier legger grunnlag for tydeligere retningslinjer til det enkelte selskapet, for eksempel for utforming av vedtekter.

Denne eierskapsmeldingen tar utgangspunkt i en alminnelig antakelse om at når kommunen etablerer et foretak eller selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre kommuner, gjør kommunen det for å oppnå noe.

Hovedideen er at eierskapet deles inn i nedenstående motiv, og at kategoriene kan bidra til tydeliggjøre kommunens målsetning med selskapene.

#### 1.2.1 Finansielt motivert

Dersom hovedformålet med eierskapet er å oppnå økonomiske resultater, defineres eierskapet som finansielt. Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Finansielt formål er naturlig for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapenes arbeid. Avkastningsmålene for hvert enkelt selskap bør fastsettes ut fra selskapsspesifikke forhold.

Et aksjeselskap vil normalt være mest aktuelt når kommunen har et rent finansielt motiv for sitt eierskap.

### 1.2.2 Politisk motivert

Dersom formålet med eierskapet er å ivareta eller utføre kommunale kjerneoppgaver under politisk ansvar eller å posisjonere kommunen, defineres eierskapet som politisk. Ved politisk eierskap vil selskapet være et gjennomføringsorgan for politiske målsettinger, eierskapet vil ha en karakter av "strategisk" investering for kommunen.

For offentlige eiere kan den samfunnsmessige verdiskapningen være formålet bak investeringen. Det er den samfunnsøkonomiske nytten som representerer det politiske elementet i eierskapet. Eksempelvis vil eierskap i en attføringsbedrift være politisk motivert.

### 1.2.3 Effektivisering

Selskapsdannelsen er motivert i at man ønsker å oppnå økt mengde av tjenester for de midler som er til disposisjon, og/eller høyere kvalitet på tjenestene. Eksempler kan være interkommunalt samarbeid som gir muligheter for tjenester som enkelte kommuner ikke ville kunne klare like godt alene.

### 1.2.4 Samfunnsøkonomisk motivert

Selskapsdannelsen er samfunnsøkonomisk motivert dersom formålet med kommunens deltakelse i selskapet er å oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater/gjennomføring av oppgaver. Her vil offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen stå sentralt.

### 1.2.5 Regionalpolitisk motivert

Dersom eierskapet er motivert ut i fra at selskapet styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonalt kan vi si at det er regionalpolitisk motivert. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler være en del av begrunnelsen.

### 1.2.6 Blandingsformål

Det kan tenkes selskaper som er opprettet med en blanding av flere motivasjoner. Valg av selskapsform vil kreve særlig omtanke i selskaper med blandingsformål. Et utgangspunkt bør være at jo større politisk betydning en virksomhet har, dess større bør den politiske innflytelsen være. I tilfeller med blandingsformål er det svært viktig at eieren (kommunestyret) gir selskapet så klare styringssignaler som mulig.

## 1.3 Selskapsformer

### 1.3.1 Kommunale foretak

Opprettelse og drift av kommunale foretak er regulert i *Lov om kommuner og fylkeskommuner* (kl) kap.9, § 9-1 – § 9-18.

Reglene om kommunale foretak er utformet med sikte på organisering av mer forretningspreget virksomhet i kommunal regi. Kommunale foretak er ikke egne rettssubjekt men ses på som en forholdsvis frittstående del av kommunens forvaltning. Dette innebærer at det er kommunen som «til syvende og sist» er part i foretakets avtaler, og som hefter for de forpliktelser som foretaket har pådratt seg.

Kommunestyret er generalforsamling, oppnevner styre og bestemmer vedtekter, og kan som «eier» gi retningslinjer i vedtektene i form av relativt vide formuleringer. Siden kommunen som sådan bestemmer foretakets rammebetingelser gjennom vedtak om kapitalgrunnlag og vedtekter bør foretaksformen velges når kommunen ønsker å ha politisk påvirkning på ulike sider ved en eller kommersiell drift.

Kommunestyret velger representanter til styret. Foretaksledelsen v/styret handler relativt fritt innenfor det budsjett kommunestyret har vedtatt. Slikt sett har kommunale foretak noe videre fullmakter og større handlefrihet enn resultatenheter.

Rådmannen har ikke instruksjonsmyndighet overfor styret, men kan utsette gjennomføringen av vedtak inntil saken er behandlet i kommunestyret.

Daglig leder i foretaket ansettes av styret i foretaket. Denne har ansvar for daglig drift og rapporterer direkte til styret. Styret og daglig leder har myndighet til å binde kommunen utad, men ikke lenger enn den tildelte kompetansen gir grunnlag for.

### **1.3.2 Interkommunalt samarbeid (kl. kap. 17).**

Kommuner og fylkeskommuner kan avtale å utføre felles oppgaver gjennom et interkommunalt samarbeid.

Samarbeidet skal foregå gjennom et interkommunalt politisk råd, kommunalt oppgavefellesskap, vertskommunesamarbeid, interkommunalt selskap, aksjeselskap eller samvirkeforetak, en forening eller på en annen måte som det er rettslig adgang til.

### **1.3.3 Interkommunalt politisk råd (kl. kap.18).**

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene.

Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd, jf. § 18-1.

Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak.

Det er krav til å ha en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i det politiske rådet, og det er enkelte minimumskrav til innholdet i samarbeidsavtalen, jf. § 18-4. Det må stå i samarbeidsavtalen om oppgavefellesskapet er et selvstendig rettssubjekt, hvilke oppgaver og myndighet oppgavefellesskapet skal ha, den enkelte deltakers eierandel og ansvarsandel, innskuddsplikt og regler for uttreden og oppløsning av oppgavefellesskapet.

Deltakerne vil ha ubegrenset økonomisk ansvar for sin del av oppgavefellesskapets forpliktelser, tilsvarende som for IKS.

*Styrende organ:* Samtlige deltakerkommuner må være representert i det øverste (eier)organet i et interkommunalt politisk råd, representantskapet.

Kommunestyrene oppnevner selv medlemmer og varamedlemmer til representantskapet

### **1.3.4 Kommunalt oppgavefellesskap (kl. kap. 19).**

Kommunale oppgavefellesskap er tilpasset samarbeid om felles kommunale oppgaver.

Det er krav til å ha en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i oppgavefellesskapet, og det er fastsatt enkelte minimumskrav til innholdet i samarbeidsavtalen. Det må stå i samarbeidsavtalen om oppgavefellesskapet er et selvstendig rettssubjekt, hvilke oppgaver og myndighet oppgavefellesskapet skal ha, den enkelte deltakers eierandel og ansvarsandel, innskuddsplikt og regler for uttreden og oppløsning av oppgavefellesskapet.

Deltakerne/kommunene vil ha ubegrenset økonomisk ansvar for sin del av oppgavefellesskapets forpliktelser, tilsvarende som for IKS.

*Styrende organ:* Samtlige deltakerkommuner må være representert i det øverste (eier)organet i et oppgavefellesskap, representantskapet. Kommunestyrene oppnevner selv medlemmer og varamedlemmer til representantskapet.

Representantskapet kan også selv bestemme å opprette «andre organer til styring av rådet». Det vil i praksis si at representantskapet kan opprette et styre.

### 1.3.5 Vertskommune (kl. kap.20).

En kommune kan overlate utførelsen av offentlig myndighetsutøvelse til en vertskommune etter kommunelovens §§ 20-1 til 20-10 hvis den aktuelle lov ikke er til hinder for det.

Vertskommuneløsningen er en mulighet til å samarbeide om offentlig myndighetsutøvelse. Det opprettes ikke et nytt organ eller rettssubjekt, men oppgaven blir delegert fra egen kommune til den aktuelle vertskommunen. Vedtak om slikt samarbeid må nedfelles i en skriftlig avtale og vedtas av kommunestyret.

Vertskommunesamarbeid benyttes for lovpålagte oppgaver, jf. § 20-1, 1. ledd. Slikt samarbeid er dels etablert ut fra ønske om en rasjonaliseringsgevinst ved stordrift, men kanskje særlig for å dekke behovet for tilgang til faglig kompetanse som det kan være vanskelig å rekruttere, og å bedre kvaliteten av de tjenestene som gis.

Bakgrunnen for at lovgiver åpnet for delegasjon av offentligrettslig myndighet var behovet for økt samarbeid om kompetansekrevene tjenester og spesielt rettet mot de mindre kommunene.

*Styrende organ:* Tjenesten eller oppgaven det blir samarbeidet om er lagt til administrasjonen i en annen kommune (vertskommunen). Samarbeidet bygger på en skriftlig avtale og har ingen interkommunal organisatorisk overbygning.

*Arbeidsgiveransvaret:* Det er ikke snakk om en selvstendig organisatorisk enhet, men om et forvaltnings- og tjenesteapparat som ligger inn under styringsstrukturen i vertskommunen.

*Kommunens økonomiske ansvar og risiko:* Både faktiske oppgaver og beslutningsmyndighet som gjelder lovpålagte oppgaver kan delegeres. Oppgaver som ikke er pålagt i lov eller ved forskrift kan alltid overlates til andre – kommuner eller private – så lenge dette skjer innenfor forsvarlige rammer når det gjelder utføring, økonomistyring og kontroll.

Selv om en kommune overlater en oppgave til en annen, har den fortsatt ansvaret for at oppgaven utføres forsvarlig og i overensstemmelse med lover og regler. Vertskommunen har påtatt seg et oppdrag på vegne av den andre kommunen, og oppdragsgiver har ansvar for å føre tilsyn med hvordan oppdraget utføres, å gi beskjed hvis det er svikt, og om nødvendig ta saksområdet tilbake og selv ta ansvaret for det.

*Styring, tilsyn og kontroll:* Det skilles mellom to typer organisasjonsstrukturer innenfor vertskommunesamarbeidet.

1. Ved delegasjon av kompetanse som kommunestyret anser å være av ikke-prinsipiell karakter, opprettes et administrativt vertskommunesamarbeid etter § 20-2. Hver av de samarbeidende kommunene delegerer likelydende kompetanse fra eget kommunestyre til egen rådmann som igjen delegerer til rådmannen i vertskommunen.
2. På områder der kommunestyret anser tjenesten å være av prinsipiell betydning, skal det delegeres likelydende kompetanse til en felles folkevalgt nemnd, jf. § 20-3. Rådmannen i vertskommunen forholder seg til nemnda som fungerer som et lokaldemokratisk organ for samarbeidet. Nemnda kan igjen delegerer til vertskommunens administrative myndighet å treffe vedtak i enkeltsaker eller type saker som ikke er av prinsipiell betydning. Vurdering av hvorvidt tjenesten er av prinsipiell eller ikke prinsipiell betydning, avgjøres av hvert enkelt kommunestyre.

For et vertskommunesamarbeid skal det opprettes en skriftlig samarbeidsavtale som vedtas av kommunestyret selv og vertskommunen skal orientere Fylkesmannen om etableringen av samarbeidet. Samarbeidsavtalen skal inneholde en rekke bestemmelser, jf. § 20-4, herunder uttreden og avvikling av selskapet.

Vertskommunen står fritt til å organisere virksomheten den har fått delegert. Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet på områder som er underlagt samarbeidet.

### 1.3.6 Interkommunale selskap

Denne formen for sammenslutning etableres og drives med utgangspunkt i *Lov om interkommunale selskaper*. Med interkommunalt selskap menes selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper.

Hensikten med denne selskapsformen er å gjøre det forsvarlig å etablere samarbeid mellom flere kommuner (interkommunalt) om lovpålagte oppgaver og offentlig myndighetsutøvelse.

Selskapsformen kan også brukes til interkommunalt samarbeid som har et visst forretningsmessig preg. Da som et alternativ til selskap med begrenset ansvar (aksjeselskap). Interkommunale selskaper er på lik linje med aksjeselskaper selvstendige juridiske enheter hvor den enkelte deltaker kun hefter for en brøkdel, tilsvarende eierandelen, av selskapets forpliktelser.

Interkommunale selskap skal ha et representantskap hvor samtlige deltakere / «eiere» er representert med minst én representant. Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet. Vedkommende kommunestyre [eller fylkeskommune] oppnevner selv sine representanter.

Kommunestyret i respektive kommuner velger representanter til styret, som på sin side har til oppgave å påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet. Styret skal også sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll.

Siden interkommunale selskap er selvstendige rettssubjekt har «eiere» få direkte styringsmuligheter etter at selskapet er etablert. Selskapets årsmelding og regnskap fremlegges i denne sammenheng deltakerkommunene til orientering [og ikke til godkjenning].

Hammerfest kommune engasjerer seg pr 2018 primært i sammenslutninger som bidrar til utvikling av faglig miljø innen ulike offentlige oppgaver. Det gjelder både innenfor tjenesteyting til innbyggerne og offentlig myndighetsutøvelse.

### 1.3.7 Aksjeselskap

Med aksjeselskap menes selvstendige rettssubjekter hvor eierne har begrenset personlig ansvar for selskapets forpliktelser. Denne type sammenslutning etableres og drives med utgangspunkt i *Lov om aksjeselskaper* (aksjeloven).

Selskapets øverste myndighet er generalforsamling. Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeierne den øverste myndighet i selskapet, herunder gir signaler til ledelsen av selskapet. I den grad det stilles prinsipielle krav til styret eller til driften av selskapet må disse nedfelles i vedtektene. Slike vedtak må ha nødvendig flertall.

Formannskapet skal etter innstilling arbeidsgruppe/valgkomite bestående av ordfører, gruppeleder fra det største posisjonspartiet og representant fra opposisjonen, oppnevne medlemmer til styrer i selskaper hvor kommunen har/skal ha posisjon.

Mellom generalforsamlingene ledes selskapet av styret. Styret skal sørge for forsvarlig organisering av virksomheten.

På lik linje med interkommunale selskaper er aksjeselskap er selvstendige rettssubjekt hvor deltakere / «eiere» har få styringsmuligheter etter at selskapet er etablert. Selskapets årsmelding og

regnskap fremlegges i denne sammenheng deltakerkommunene til orientering [og ikke til godkjennelse].

Hammerfest kommune har pr 2018 andeler flere aksjeselskaper med formål å løse spesielle lokale eller regionale utfordringer.

### 1.3.8 Samvirkeforetak (SA)/andelslag (AL)

Med samvirkeforetak menes en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser ved at disse deltar i foretakets virksomhet enten som forbrukere, leverandører eller på annen lignende måte. Avkastningen, bortsett fra en normal forrentning av eventuell innskutt kapital, blir stort sett værende i virksomheten eller fordelt mellom medlemmene på bakgrunn av deres omsetning i foretaket. Ingen av medlemmene bærer personlig ansvar for foretakets forpliktelser.

Samvirkeloven trådte i kraft 1. januar 2008. Dette innebærer at samvirkelag/andelslag som stiftes etter dette tidspunkt, vil falle inn under den nye loven som helhet, mens det for samvirkelag/andelslag som er stiftet før loven trådte i kraft, vil gjelde enkelte overgangsregler.

Et samvirkeforetak må alltid stiftes av minst to personer og skal alltid ha minst to medlemmer.

Både fysiske og juridiske personer kan være stiftere. Stifterne har plikt til å utarbeide stiftelsesdokument m/vedtekter. Loven stiller krav til hva stiftelsesdokumentet og vedtektene minst skal inneholde. Det stilles ingen krav til minstekapital ved stiftelse av et samvirkeforetak. Stifterne kan likevel bestemme at det skal betales innskuddskapital.

Et samvirkeforetak skal ha et styre på minst tre medlemmer, med mindre vedtektene bestemmer at det bare skal være

### 1.3.9 Stiftelser

Det er her tale om en økonomisk verdi som ved testament, gave eller annen rettslig disposisjon er stilt til rådighet for et bestemt formål av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanningsmessig, økonomisk eller annen art. Etablering og drift av stiftelser skal skje i medhold av *Lov om stiftelser* (stiftelsesloven).

Stiftelser er selvstendige rettssubjekt og kan være alminnelig stiftelse eller en næringsstiftelse.

Stiftelser har ingen eiere /medlemmer, og ingen kan i kraft av «eierposisjon» gjøre krav på en styringsrett eller økonomiske utdelinger. Det er stiftelsen selv som eier sine eiendeler, og stiftelsen skal ha en fri stilling og ikke være underlagt kontroll og styring fra andre. Oppretter/e kan imidlertid sikre seg en viss innflytelse gjennom utformingen av vedtektene, hvor f.eks. stiftelsens virksomhet, hvem som skal bli tilgodesett med midler fra stiftelsen, og eventuell posisjon i styret fastsettes. Når stiftelsen først er opprettet taper oppretteren rådigheten over den formuesverdi som er overført stiftelsen. Denne formen er lite egnet til fremme av aktiv næringspolitikk.

Stiftelser er på lik linje med aksjeselskaper selvstendige rettssubjekt. Dersom kommunen er i posisjon er det derfor naturlig å bruke samme fremgangsmåte som for aksjeselskap når eventuelle styreposisjoner skal besettes av kommunen. Dette innebærer at det vil tilligge formannskapet - etter innstilling arbeidsgruppe/valgkomite – å oppnevne medlemmer til styrer i stiftelser.

Hammerfest kommune har vært med på å etablere flere stiftelser. Her nevnes som eksempel Nord Norsk Student og elevhjem i Oslo, og Stiftelsen Barentshavkonferansen.

### 1.3.10 Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)

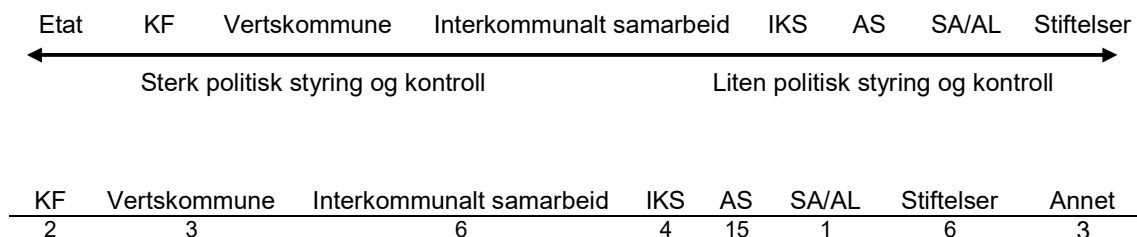
Et ansvarlig selskap er et selskap hvor to eller flere eiere (deltakere) samlet eller hver for seg har et ubegrenset personlig ansvar for virksomheten. Selskapets kreditorer forholder seg i første omgang til selskapet, men kan ikke selskapet gjøre opp, så er det deltakernes ansvar å gjøre opp kravene.

Ansvarlig selskap reguleres av selskapsloven. Det er to hovedformer for ansvarlig selskap:

- I et ansvarlig selskap med solidarisk ansvar (ANS) har alle deltakerne et ubegrenset og personlig ansvar for hele gjelden. Solidaransvar betyr at kreditor kan kreve hele gjelden fra en av deltakerne, og så er det opp til deltakerne å gjøre opp seg imellom.
- I et ansvarlig selskap med delt ansvar (DA) har deltakerne samlet et ubegrenset og personlig ansvar for hele selskapsgjelden, men hver deltaker kan bare belastes opptil sin ansvarsandel. Hvor stor ansvarsandel hver deltaker har, må fremgå av selskapsavtalen.

Deltakernes personlige ansvar for opparbeidet gjelder også etter en deltaker har gått ut av selskapet, hvis ikke kreditor har fritatt deltakeren for ansvar. Deltakere som trer inn i et ansvarlig selskap vil også være ansvarlig for forpliktelser inngått før deltakeren gikk inn i selskapet

### 1.3.11 Sammendrag av de ulike organisasjonsformene



## Del II Eierskapspolitikk

### 2.1 Definisjon

Eierskapspolitikken er de overordnede premisser kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Litt spisst kan det sies at eierskapspolitikken er de krav kommunen stiller til seg selv som eier. Politiske temaer her kan være spørsmål om praktisering av meroffentlighet, premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering og premisser for hvordan eierstyring skal skje.

Kommunen kan og bør være en aktiv eier selv om det er opprettet et selskap innen tjenesteområdet. Forutsetningen er at det gjøres et klart skille mellom politikk (kommunestyret) og utøvelse av aktivt eierskap (utøvende eierorgan).

### 2.2 Eierrollen

Det er viktig at det er størst mulig tverrpolitisk enighet om eierskapspolitikken og at denne er drøftet på overordnet nivå før eierskapsstrategien for hvert enkelt selskap utformes. Hensikten med utarbeidelsen av felles prinsipper for kommunenes eierskap er å bidra til god forvaltning og utvikling av selskapene ved å tydeliggjøre styringssignaler i samsvar med de målsetninger kommunen har for sitt eierskap.

Dersom en kommune kun har mindre eierandeler i selskaper vil det være nødvendig å samarbeide med andre for å få gjennomslag for sine strategier og målsetninger. I den forbindelse er det en fordel om samarbeidskommuner har mest mulig likt rammeverk som grunnlag for utøvelse av eierstyring. Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styret.

Politiske diskusjoner og vedtektsendringer skal behandles i kommunestyret, der hele kommunenes tjenesteproduksjon settes i fokus. Politiske føringer fra kommunestyret gjelder for kommunens representant(er) i eierorganet, men ikke for styremedlemmer. Eier skal fremme sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.

#### 2.2.1 Prinsipper for kommunes eierskap

1. Før en mulig selskapsdannelse skal det i saksbehandlingen analyseres hva eier ønsker oppnådd ved å opprette et selskap fremfor en mer tradisjonell etatsorganisering. Tilsvarende analyse bør gjøres ved utarbeiding av eierstrategi. Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse av hvorfor kommunen er engasjert i selskapet.
2. Eier gir klare mål for selskapet. Styret er ansvarlig for realisering av målene. Det er eiers ansvar å sørge for at styret sammensettes og gis de nødvendige styringsrammene for å utøve sitt virke som et profesjonelt organ, jfr. pkt. 2.3.4.
  - a. Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig (utover fire år).
  - b. Eierne, i samspill med styret og ledelsen, skal sikre god ledelse av selskapet. Herunder bør det fokuseres på hvordan eierne og styret sammen skal kunne påvirke ledelsens arbeid med utgangspunkt i selskapets behov.
  - c. Det bør være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at selskap hvor kommunen står som eier favoriseres i forhold til andre selskap, eller at det stilles for lave krav fra eier eller på andre måter er tildelt ressurser som gir et

ekstra konkurransefortrinn. Ved tjenesteleveranse fra selskapet til eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteavtaler.

- d. Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter selvkost eller markedspris bør tydelig fremgå av vedtekter eller selskapsavtale.
  - e. Gjennom krav til resultat og rapportering gir eieren tydelig signaler på hva som forventes av virksomheten. Det er naturlig at eier måler resultatkrav uttrykt med avkastning på den kapitalen de forvalter, krav til kundetilfredshet og HMS forhold, samt likestillingskrav i forhold til styrende organer. Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital som det en privat eier vil gjøre.
3. Det skal være åpenhet knyttet til eierskapet
- a. Meroffentlighet skal være et prinsipp.
  - b. Det skal være åpenhet rundt eierkommunenenes valg av styremedlemmer.
  - c. Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret.

## **2.3 Krav rettet mot selskapet**

### **2.3.1 Samfunnsansvar**

- a. Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.
- b. Selskapene bør rapportere etter prinsippet om bærekraftig utvikling, det vil si å integrere økonomisk, miljømessig og sosial rapportering. Det bør utarbeides etiske retningslinjer for selskapsdriften.
- c. Eierne skal likebehandles.

### **2.3.2 Lønns- og arbeidsgiverpolitikk**

Hammerfest kommunes lønns- og arbeidsvilkår gjelder for kommunale foretak. I andre selskap skal kommunen så langt råd er arbeide for at disse vilkår innføres.

### **2.3.3 Informasjon til eierne**

- a. Selskapet skal gi dekkende informasjon i god tid om saker som er til behandling, saksdokumentene skal være utførlig nok til at eierne kan ta stilling til alle saker som behandles.
- b. Før selskapet oppretter eller går inn som eiere i andre selskap forventes det at saken først avklares i kommunestyret.
- c. I aksjeselskaper skal innkalling og saksdokumenter til generalforsamling sendes minst fire uker før generalforsamlingen.
- d. For interkommunale selskaper skal innkalling og saksdokumenter til representantskapsmøte sendes minst fire uker før møtet skal holdes.

### **2.3.4 Selskapets økonomi**

- a. Selskapet bør ha en egenkapital som er tilpasset mål, strategi og risikoprofil.
- b. Lønns- og incentivordninger utformes slik at de fremmer verdiskapingen.
- c. Hovedprinsippet bør være at selskapene med kommuner som eier følger kommunal lønnsstrategi.

- d. Heleide kommunale selskap med begrenset ansvar kan jf. relevant selskapsrettslig lovgivning hvert år vurdere forslag til utbytte. Forslag som nevnt skal være i tråd med det til enhver tid gjeldende lovverk, og skal tas opp i sammenslutningens øverste organ samtidig som årsregnskap fastsettes.
- e. Kommunale foretak kan hvert år i forbindelse med faktisk behandling av foretakets regnskap, vurdere forslag om overføring av midler:
  - *Hammerfest Havn KF*: Foretakets formelle og kvalifiserte saksbehandling skal være basert på prinsippene som er nedfelt hfl. § 32
  - *Hammerfest Parkering KF*: Styret i foretaket skal i egen sak uttale seg om overføringsmuligheter, herunder eventuelt risiko for og eventuelt behov for inndekning av merforbruk
- f. Inndekning for bortfall av inntekter fra utbytte innarbeides og vedtas i revidert budsjett.

## 2.3.5 Styret

### 2.3.5.1 Styresammensetningen

Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

- a. Styresammensetningen må sees i forhold til formål, ulike selskaper krever ulike tilnærminger til styrets sammensetning.
- b. Menig politisk deltakelse i styrene i politisk motiverte selskap kan gi økt engasjement og kunnskap om selskapsstyring. I utgangspunktet anbefales det å unngå situasjoner der styrets medlemmer jevnlig blir vurdert i forhold til forvaltningslovens regler om habilitet, og derfor kritisk vurdere bruken av ledende politikere i selskapsstyrene, jfr pkt 2.3.6.
- c. Styret bør ha varamedlemmer i numerisk rekkefølge, og 1. vara bør innkalles til styremøtene for å sikre kontinuitet.
- d. Begge kjønn skal være representert med minst 40 % i styrene, uavhengig av selskapsform. Reglene i aksjeloven § 20-6 om representasjon av begge kjønn i styret gjelder tilsvarende for aksjeselskap hvor kommuner og fylkeskommuner til sammen eier minst to tredeler av aksjene i selskapet, jf. kl. § 21-1.
- e. Det bør tilstrebes kontinuitet i styrene. Normal funksjonstid for styremedlem i kommunalt foretak, ansvarlig selskap og aksjeselskap er 2 år. Selskapenes vedtekter kan fastsette kortere eller lengre funksjonstid, likevel ikke lengre enn 4 år. Loven er ikke til hinder for at enkelte styremedlemmer gjenvelges for nye perioder. Når det gjelder stiftelser er lovens normalordning at styremedlemmene tjenestegjør i 4 år, men annen tjenestetid kan fastsettes i vedtektene. Vedtektene for en stiftelse kan fastsette at styremedlemmene kan sitte livet ut eller til de oppnår en viss alder.
- f. Styret i morselskap bør ikke sitte i styret i datterselskap, dette fordi styret i morselskapet utgjør generalforsamlingen i datterselskapet.

### 2.3.5.2 Valgkomite

Ved valg av styre til selskaper organisert etter aksjeloven bør det vedtektsfestes bruk av valgkomité hvor formålet er å sikre sammensetning av styre med nødvendig kompetanse og i tråd med eiers formål med selskapet. Kommunestyret velger jf. lov om interkommunale selskaper § 6 første ledd representanter til selskapets representantskap.

Formannskapet skal etter innstilling arbeidsgruppe/valgkomite bestående av ordfører, gruppeleder fra det største posisjonspartiet og representant fra opposisjonen, oppnevne medlemmer til styrer i selskaper hvor kommunen har/skal ha posisjon.

Rådmannen eller den han bemyndiger innehar sekretærfunksjonen

#### 2.3.5.3 Styrets oppgaver

Styret skal, overfor daglig leder, ha en aktiv rolle vedrørende kontroll, strategi og ressurssituasjon. Styret bør:

- Tilrettelegge for god dialog på generalforsamlingen mellom eiere, styret og ledelsen.
- Fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.
- Utarbeide plan for eget arbeid (styreinstruks) og egen kompetanseutvikling, samt evaluere sin virksomhet.
- Nye styremedlemmer må bevisstgjøres ansvar og rolle.

#### 2.3.5.4 Valg av styreleder

Som utgangspunkt er det styret selv som velger sin styreleder. Styrelederen må velges blant styremedlemmene. Det kan imidlertid være bestemt i vedtektene at myndigheten til å velge styreleder ligger hos generalforsamlingen. I kraft av å være selskapets høyeste myndighet kan generalforsamlingen utpeke styrelederen, selv om det ikke er bestemt noe om dette i selskapets vedtekter.

Når ikke noe annet fremgår må styrelederen normalt anses valgt for samme periode som styrevervet varer. Det selskapsorgan som har valgt styrelederen, kan imidlertid når som helst treffe vedtak om å erstatte styrelederen med en ny.

Hvem som er styreleder i det enkelte selskap fremgår av Foretaksregisteret.

#### 2.3.5.5 Styreleders oppgaver

Styreleders oppgaver er stort sett de samme uavhengig av selskapsform. Det er viktig at styreleder, sammen med styret, skaper et samarbeidsklima hvor alle føler seg trygge på hverandre og sin rolle som styremedlem.

Styreleder skal sørge for innkalling til styremøter og at styret får til behandling de saker som hører under styret. Dette omfatter blant annet saker av uvanlig art eller stor betydning. I tillegg kommer alle de saker som loven spesielt krever behandlet i styret, for eksempel å fremme forslag om utdeling av utbytte og fastsette den maksimale størrelsen på dette.

Styreleder skal bistå selskapets daglig leder med forberedelsen av saker som styret skal behandle.

Styresakene må være så godt forberedt at styrets beslutningsgrunnlag er tilfredsstillende.

Styreleder leder styremøtene.

Styreleder gjennomfører lønns- og resultatsamtaler med daglig leder og har kontakt med selskapets revisor.

Som hovedregel treffer styret sine beslutninger ved flertallsvedtak. Ved stemmelikhet har styreleder dobbeltstemme. Selskapets vedtekter kan imidlertid ha fastsatt strengere stemmeregler eller avvikende regler om situasjonen ved stemmelikhet.

Styreleder har også et særlig ansvar for at det føres styreprotokoll i tråd med aksjelovenes krav.

Styreleder følger opp styrevedtak og beslutninger.

Styreleder har møteplikt på generalforsamlingen og har normalt i oppgave å åpne generalforsamlingen.

Aksjelovene har ingen ansvarsbestemmelser som retter seg spesielt mot styrelederen. For styreleder gjelder dermed den alminnelige regel om at forsettlig eller uaktsom skadeforvoldelse kan medføre erstatningsansvar. Men fordi styrelederen ofte vil være bedre informert enn et alminnelig styremedlem, kan det imidlertid tenkes at styrelederen lettere blir erstatningsansvarlig enn de øvrige styremedlemmene.

#### 2.3.5.6 Godtgjøring og forsikring

Godtgjøringen for styreverv bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Styreverv i aksjeselskap og IKSer kan, i motsetning til i KFer, vurderes i forhold til strafferettslig (AS) og/eller økonomisk ansvar (IKS og AS) og bør godtgjøres særskilt. Generelt bør styreleder godtgjøres særskilt i forhold til styremedlemmene.

Selskap hvor Hammerfest kommune eier mer enn 50 % skal ha styreansvarforsikring for alle styremedlemmer. I andre selskap skal kommunen arbeide for at det tegnes slik styreansvarforsikring.

Forsikringen gjelder det økonomiske ansvaret, ikke det strafferettslige. Styremedlemmer generelt bør ikke påta seg særskilte oppgaver for det aktuelle selskapet i tillegg til styrevervet.

Å påta seg styreverv i et AS eller et IKS er et personlig verv. Det betyr at man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interesser, men ivaretar bedriftens interesser på best mulig måte sammen med resten av styret og ut i fra selskapets formål.

#### 2.3.6 Styrevervregisteret

Opplysninger om folkevalgte og ansattes verv/stilling publiseres automatisk i Styrevervregisteret.

Opplysningene hentes fra Kommuneregisteret. Andre verv og interesser må personer legge inn selv.

Åpenhet rundt hvilke andre roller lokalpolitikerne har i samfunnslivet er viktig for å unngå mistanke om rolleblanding. Registrering i styrevervregistre, [www.styrevervregisteret.no](http://www.styrevervregisteret.no), vil i seg selv skape økt bevissthet om de ulike rollene en lokalpolitiker har og herunder være til nytte ved vurdering av representantenes habilitetssituasjon.

#### 2.3.7 Habilitet

At en person er inhabil innebærer at vedkommende ikke kan tilrettelegge saksgrunnlaget eller treffe avgjørelser i en sak. For å være inhabil må selskapet være part i saken.

Forvaltningslovens § 6 fastslår at ingen kommunalt ansatte eller folkevalgte skal håndtere saker som gjelder et selskap der de selv er styremedlem når saken kommer til politisk behandling. Dette gjelder også der selskapene er fullt ut offentlig eide. Denne bestemmelsen innebærer ikke noe forbud mot styreverv, men den regulerer habilitetsspørsmålet. KS understreker at politisk deltakelse i styrene generelt vil være tillatt og at politisk kompetanse i mange virksomheter er viktig for selskapsstyrene.

Rådmannen eller dennes stedfortreder kan ikke velges til styret i *kommunale foretak*. Se kl. § 7-3, første ledd, bokstav b). Rådmannen har en kontrollfunksjon overfor foretaksstyret, med kompetanse til å beslutte at et vedtak i styret ikke skal iverksettes før kommunestyret har tatt stilling til det.

KS Eierforum mener at også ledende ansatte generelt bør gjøres til gjenstand for en habilitetsvurdering i forkant av en eventuell styreoppnevning.

## 2.4 Kjøreregler

### 2.4.1 Politiske avklaringer i forkant av generalforsamling og representantskap

Formannskapet har rollen som kommunens eierutvalg. I aksjeselskap og interkommunale selskap, hvor kommunens eierandel er vesentlig, legges årsmelding og årsregnskap fram for formannskapet til orientering i forkant av generalforsamlingen.

Når generalforsamling/representantskap skal fatte beslutning i sak som vil ha vesentlig betydning for kommunen skal saken til kommunestyret for avklaring. De valgte representantene plikter i slike saker å avklare eierens (kommunestyrets) syn i forkant.

Politisk vedtatt eierstrategi binder deltakerne i generalforsamling og representantskap.

Der det er mer enn én representant valgt av kommunestyret, skal det utpekes en fraksjonsleder som har særlig ansvar for koordinering i forkant av eiermøter (generalforsamling/representantskap) i selskapet.

### 2.4.2 Rapportering og utvikling av eierskap for Hammerfest kommune

Kommunens eierskapsmelding legges fram til behandling i kommunestyre hver høst. Eventuelle endringer i eierskap behandles i dette møtet.

### 2.4.3 Eiermøte

De formelle eiermøtene er enten generalforsamling eller representantskap, men det kan også innkalles til eiermøter med formannskapet i tillegg til disse. Et eiermøte kan sikre en løpende dialog mellom eier og virksomheten om saker som anses som viktige og prinsipielle. Eiermøtene er uforpliktende for selskapets organer. Det er ikke her eierne skal gi styret og daglig leder instruks og signaler.

Kommunen skal heller ikke blande seg i virksomhetens daglige drift. I eiermøtene kan eierne diskutere strategier for selskapene uten at noen forplikter seg. Eiermøtene kan gjerne benyttes til å gi styringssignaler til selskapet fra eierne før saker av stor betydning skal behandles og føre fram til beslutning. Eiermøtet kan også gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i kommunestyret. Eiermøter kan også gjøre eierne bedre i stand til å forvalte sine eierinteresser i de lovfestede eierorganene. Eksempelvis kan eiermøtene benyttes til å informere eierne om virksomheten eller endringer i selskapets rammebetingelser.

Det lages en årlig plan for eiermøter med de selskapene hvor kommunen har størst eierinteresser:

- Finnmark Ressursselskap AS
- Hammerfest Turist AS
- Hammerfest Energi AS
- Marinor AS

Andre selskaper inviteres ved behov.

## 2.5 Eierstrategi

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring som beskriver hva kommunen vil oppnå som eier.

Eierstrategien bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor

Eierskapsmelding / styringsdokument Hammerfest kommune

den ytre rammen, eierstrategien, som er trukket opp av eier. Innenfor denne rammen skal selskapet ha betydelig grad av spillerom.

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definerte målsetninger for sitt eierskap vil virksomhetene ha tilsvarende diffuse målsetninger.

Hammerfest kommune skal gjennomgå og eventuelt revidere eierstrategi for følgende selskap/er:

- Arealutvikling AS

## Del III Kommunes eierskap - oversikt

### 3.1 Oversikt over eierandeler

#### 3.2.1 Indirekte eierskap

Gjennom ovenstående eierskap har kommunen indirekte eierinteresser i følgende selskap:

| Selskap                             | eies av ...                              | .... med | kommunal eierandel i eierselskap                                                                                                                      |
|-------------------------------------|------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porsa Kraftlag AS                   | Hammerfest Energi AS                     | 70/100   | 90/100                                                                                                                                                |
| Hammerfest Energi Nett AS           | Hammerfest Energi AS                     | 100      | 100                                                                                                                                                   |
| Hammerfest Energi Varme AS          | Hammerfest Energi AS                     | 100      | 100                                                                                                                                                   |
| Hammerfest Energi Kraftomsetning AS | Hammerfest Energi AS                     | 100      | 100                                                                                                                                                   |
| Hammerfest Energi Bredbånd AS       | Hammerfest Energi AS                     | 100      | 100                                                                                                                                                   |
| Hammerfest Energi Produksjon AS     | Hammerfest Energi AS                     | 100      | 100                                                                                                                                                   |
| Kommunekraft AS                     | Landssamanslutninga av Vasskraftkommunar | 56,6/100 | LVK har eierandeler i Kommunekraft AS. LVK er på sin side organisert som en forening/lag/innretning. Kommunens eierandel fremgår derfor ikke direkte. |

## Del IV Selskap

### 4.1 Portefølje

| nr.       | Kategori                                           | org.nr.     | % andel |
|-----------|----------------------------------------------------|-------------|---------|
| <b>1</b>  | <b>Bank/pensjon</b>                                |             |         |
| 1.1       | Kommunal Landspensjonskasse                        | -           | -       |
| <b>2</b>  | <b>Avfall / renovasjon</b>                         |             |         |
| 2.1       | Finnmark Ressursselskap AS                         | 947 346 423 | 100     |
| <b>3</b>  | <b>Turisme</b>                                     |             |         |
| 3.1       | Hammerfest Turist AS                               | 954 361 403 | 45,52   |
| 3.2       | Cruise Norway AS                                   | 965 309 837 | 16,25   |
| 3.3       | Finnmark Reiseliv                                  | 981 642 899 | -       |
| <b>4</b>  | <b>Nærings-/områdeutvikling</b>                    |             |         |
| 4.1       | Stiftelsen Barentshavkonferansen (S)               | 989 368 958 | -       |
| 4.2       | Vest-Finnmark interkommunalt politisk råd          |             |         |
| <b>5</b>  | <b>Energi</b>                                      |             |         |
| 5.1       | Hammerfest Energi AS                               | 986 950 281 | 90      |
| 5.2       | Kommunekraft AS                                    | 866 818 452 |         |
| 5.3       | Landssamanslutninga av Vasskraftkommunar           | 975 625 117 |         |
| <b>6</b>  | <b>Fiskeri</b>                                     |             |         |
| 6.1       | Hammerfest Industrifiske AS                        | 927 583 321 | 40      |
| 6.2       | Supreme Seafood AS                                 | 912 208 370 | 4,87    |
| 6.3       | Andersen Fiskebåtrederi AS                         | 982 613 256 | 12,50   |
| 6.4       | Fiskernes Redskapsfabrikk                          | -           | -       |
| <b>7</b>  | <b>Eiendom/bolig</b>                               |             |         |
| 7.1       | Norsea Polarbase AS                                | 913 688 899 | 3,06    |
| 7.2       | Polarbase Eiendom AS                               | 935 904 811 | 2,65    |
| 7.3       | Arealutvikling Hammerfest AS                       | 914 571 081 | 100     |
| 7.4       | Hammerfest Terminalen AS                           | 981 384 687 | -       |
| 7.5       | Fuglenes Eiendom AS                                | 997 289 900 | -       |
| 7.6       | SIO Sogn Studentby (S)                             | 948 554 062 | -       |
| 7.7       | SIT Berg studentby (S)                             | 947 506 579 | -       |
| 7.8       | Nord Norsk Student og Elevhjem (S)                 | 971 444 959 | -       |
| 7.9       | SIB Bolig (S)                                      | 960 033 590 | -       |
| 7.10      | Stiftelsen Anker Studentboliger (S)                | 966 891 750 | -       |
| 7.11      | Studentenes Samfunnshus                            | -           | -       |
| <b>8</b>  | <b>Revisjon/kontroll</b>                           |             |         |
| 8.1       | Vest-Finnmark kommunerevisjon (IKS)                | 887 013 322 | 23,07   |
| 8.2       | Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark (IKS) | 991 520 759 | 23,07   |
| <b>9</b>  | <b>Kultur/museer</b>                               |             |         |
| 9.1       | Museene for kystkultur og gjenreisning (IKS)       | 989 166 670 | 37,50   |
| 9.2       | Biblioteksentralen (SA)                            | 910 568 183 | -       |
| 9.3       | IKA Finnmark IKS                                   | 996 878 996 | 12,64   |
| 9.4       | Kokelv sjøsamiske museum (inngår i 9.5)            | 975 511 065 |         |
| 9.5       | RiddoDuottarMuseat (S)                             | 989 999 192 |         |
| <b>10</b> | <b>Kommunale foretak</b>                           |             |         |
| 10.1      | Hammerfest Havn KF (se. pkt. 7,4 og 7,5)           | 974 795 027 | 100     |
| 10.2      | Hammerfest Parkering KF                            | 992 041 765 | 100     |
| <b>11</b> | <b>Annet</b>                                       |             |         |
| 11.1      | Marinor AS                                         | 919 976 659 | 91,24   |
| 11.2      | Sagat-Samid Aviisa AS                              | 930 494 747 | -       |
| 11.3      | Valnesfjord helsesportsenter (S)                   | 976 516 745 | -       |
| 11.4      | R/S Skomvær                                        | -           | -       |

Eierskapsmelding / styringsdokument Hammerfest kommune

Foruten overnevnte selskap deltar kommunen i følgende vertskommunesamarbeid:

- 110-Sentralen
- Vest-Finnmark Krisesenter
- Landbrukskontoret i Hammerfest, Måsøy og Hasvik <sup>1</sup>
- Barnevernssamarbeid mellom Hammerfest og Måsøy kommuner <sup>2</sup>

Kommunen deltar også i

- «Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning» (IUA)

## 4.2 Presentasjon av utvalgte selskap

I det følgende presenteres enkelte selskap med opplysninger om økonomiske nøkkeltall, formål, styrende organer og rapporteringsrutiner til kommunen.

Selskapsopplysningene nedenfor er oppdatert av administrasjonen på bakgrunn av søk i følgende offentlige kilder:

- Brønnøysundregistrene.no
- Proff.no
- GuleSider.no
- Opplysningen 1881.no

---

<sup>1</sup> navneendring etter kommunesammenslåingen

<sup>2</sup> Se ePhorte sak: 2020/4597

#### 4.2.1. Hammerfest Havn KF

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                 |         |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | HAMMERFEST HAVN KF                                                                              |         |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 974 795 027                                                                                     |         |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hamnegata.1, 9600 Hammerfest                                                                    |         |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Postboks 123, 9615 Hammerfest                                                                   |         |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | + 47 78 40 74 00                                                                                |         |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | www.hammerfest.havn / post@hammerfest.havn.no                                                   |         |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Per Åge Hansen                                                                                  |         |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 28.11.2002                                                                                      |         |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.06.1997                                                                                      |         |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kommunalt foretak                                                                               |         |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Hammerfest kommune / 100 %                                                                      |         |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kommunestyret                                                                                   |         |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Per Åge Hansen                                                                                  |         |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Terje Wikstrøm                                                                                  |         |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kaia Charlotte Fagerhaug, John Evert Wahl, Truls Olufsen-Mehus, Inga Hanne Hansen, og Levi Wiik |         |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Terje Wikstrøm, Kaia Charlotte Fagerhaug, Truls Olufsen-Mehus, Inga Hanne Hansen                |         |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver Hammerfest kommune er tillagt etter havne -og farvannsloven, og bestemmelser gitt i medhold av denne loven.                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Opprettholde og videreutvikle trafikkgrunnlaget for havnevesenets eiendommer og installasjoner, samt sørge for en effektiv og rasjonell havnedrift, herunder føre tilsyn med trafikken i Hammerfest kommunes havnedistrikt og forvalte Hammerfest kommunes havnedistrikt og forvalte Hammerfest havnekapitals eiendommer, innretninger og andre aktiva med sikte på en best mulig ressursutnyttelse til fordel for kommunen og havnens brukere. |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                 |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2019                                                                                            | 2018    | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 16                                                                                              | 15      | 14      | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 45 924'                                                                                         | 42 021' | 42 933' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 872'                                                                                          | 4 515'  | 805'    | Etiske retningslinjer | X          |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 872'                                                                                          | 4 515'  | 805'    | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         | Økonomiplan           | X          |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |         |         |                       |            |

#### 4.2.2 Hammerfest Parkering KF

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |         |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | HAMMERFEST PARKERING KF                                                                                    |         |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 992 041 765                                                                                                |         |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Strandgata 49, 9600 Hammerfest                                                                             |         |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Postboks 178, 9615 Hammerfest                                                                              |         |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | +47 78 40 26 42                                                                                            |         |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                                                                                                                               | http://www.hammerfestparkering.no                                                                          |         |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Stig-Rune Ekhorn Johansen                                                                                  |         |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 08.11.2007                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                                                                                                                             | 15.01.2008                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kommunalt foretak                                                                                          |         |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hammerfest kommune / 100 %                                                                                 |         |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kommunestyret                                                                                              |         |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Stig-Rune Ekhorn Johansen                                                                                  |         |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kurt Alfred Methi                                                                                          |         |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Heidi Marie Mauno Sletten, Tom Herbjørn Mortensen, Morten Johansen, Tor Halvorsen, Kjersti Sollien Iversen |         |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kurt Alfred Methi, Heidi Marie Mauno Sletten,                                                              |         |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| Å drive Hammerfest kommunes parkeringsvirksomhet, herunder ivareta kommunens administrative og forvaltningsmessige plikter og interesser samt miljøspørsmål i tilknytning til dette.                                                                                                                    |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| Foretaket kan involvere seg i aktiviteter som har sammenheng med parkering og tilgjengelighet, herunder etablere datterselskaper alene eller sammen med andre offentlige eller private aktører. Selskapets overskudd skal brukes til å videreutvikle parkeringstilbudet og tilgjengeligheten i sentrum. |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                            |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2019                                                                                                       | 2018    | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6                                                                                                          | 6       | 6       | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12 746'                                                                                                    | 13 652' | 11 730' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 778'                                                                                                     | 4 748'  | 4 521'  | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 778'                                                                                                     | 4 748'  | 4 287'  | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                            |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                            |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |         |         |                       |            |

#### 4.2.3 Finnmark Ressursselskap AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |         |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Finnmark Ressursselskap AS                                                                                                     |         |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 947 346 423                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Grøtnes, Skjåholmveien.11, 9620 Kvalsund                                                                                       |         |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Postboks.6, 9611 Rypefjord                                                                                                     |         |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | +47 48 09 66 00                                                                                                                |         |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | www.finnress.no / postmottak@finnress.no                                                                                       |         |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kjetil Johnsen                                                                                                                 |         |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 26.01.1987                                                                                                                     |         |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19.02.1995                                                                                                                     |         |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aksjeselskap                                                                                                                   |         |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Hammerfest kommune / 100 %                                                                                                     |         |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Generalforsamlingen                                                                                                            |         |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kjetil Johnsen                                                                                                                 |         |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Jarle Edvardsen                                                                                                                |         |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kaia Charlotte Fagerhaug, Ole Martin Rønning, Randi Margrethe Solli Pedersen, Linn Nybråten Tjønso, Espen Wenzel Kristoffersen |         |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Kaia Charlotte Fagerhaug                                                                                                       |         |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| <p>Selge og yte tjenester forbundet med avfall, herunder innsamling av avfall fra husholdninger og næringsliv, drift av avfallsmottak og gjenvinningsanlegg, samt utvikling av industriområdet på Grøtnes. Avfall skal tas hånd om slik at det blir minst mulig til skade og ulempe. Avfallet skal gjenvinnes ut fra en avveining av miljøhensyn, ressurs hensyn, og økonomiske forhold.</p> |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| <p>Ha ansvaret for innsamling og transport av kommunalt avfall for medlemskommunene. Det skal overta andelskommunenes ansvar for å disponere forbruksavfallet på en miljømessig forsvarlig måte.</p>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2019                                                                                                                           | 2018    | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 22                                                                                                                             | 22      | -       | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 39 141'                                                                                                                        | 42 425' | 42 649' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 192'                                                                                                                         | 2 427'  | 3 428'  | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 783'                                                                                                                         | 1 811'  | 2 558'  | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                |         |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                |         |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                |         |         | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| <p>Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                |         |         |                       |            |

Eierskapsmelding / styringsdokument Hammerfest kommune

#### 4.2.4 Hammerfest Energi AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |         |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hammerfest Energi AS                                                                                               |         |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 986 950 281                                                                                                        |         |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rossmollgata.50, 9601 Hammerfest                                                                                   |         |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                | Postboks 3, 9615 Hammerfest                                                                                        |         |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +47 78 42 82 00                                                                                                    |         |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                                                                                                                  | www.hammerfestenergi.no / firmapost@hammerfestenergi.no                                                            |         |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                                                                                                                              | Gudrun Botnen Rollesfsen                                                                                           |         |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                                                                                                                          | 26.05.2004                                                                                                         |         |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                                                                                                                | 14.06.2004                                                                                                         |         |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aksjeselskap                                                                                                       |         |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hammerfest kommune / 90 %                                                                                          |         |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                                                                                                                              | Generalforsamlingen                                                                                                |         |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gudrun Botnen Rollesfsen                                                                                           |         |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                                                                                                                              | Leif Vidar Olsen,                                                                                                  |         |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                                                                                                                             | Berit Hågensen, Eirihh Keuer, Geir Nesse, Rune Mikalsen Øystein Larsen, Erik Arnesen, Hanne Linaker, Runar Enoksen |         |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                                                                                                                        | Berit Hågensen                                                                                                     |         |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| Utvikle kostandeffektive energiløsninger.                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| Forestå transport, produksjon og omsetning av energi, sikkert og effektivt. Drive annen virksomhet i naturlig tilknytning til selskapets kompetanse og kapasitet, og delta i andre selskaper, herunder ivareta eiernes interesser ved å være samfunnsengasjert på forretningsmessig basis. |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2019                                                                                                               | 2018    | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7                                                                                                                  | 7       | -       | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13 697'                                                                                                            | 12 382' | 10 483' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                             | -                                                                                                                  | -816'   | -5 122' | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 926'                                                                                                             | 14 832' | 2 377'  | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |         |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |         |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |         |         | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |         |         |                       |            |

#### 4.2.5 Hammerfest Industrifiske AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                                                               |                                                                |          |          | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                                                          | Hammerfest Industrifiske AS                                    |          |          |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                                                          | 927 583 321                                                    |          |          |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                                                               | Havneveien 44, 9610 Rypefjord                                  |          |          |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                                                      | Postboks 876, 6001 Ålesund                                     |          |          |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                          | +47 70 11 86 00                                                |          |          |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                                                        | www.havfisk.no                                                 |          |          |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                                                                    | Ronny Vågsholm                                                 |          |          |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                                                                |                                                                |          |          |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                                                                | 25.03.1969                                                     |          |          |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                                                      | 19.02.1995                                                     |          |          |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                                                                     | Aksjeselskap                                                   |          |          |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                                                                   | Hammerfest kommune / 40 % (B)                                  |          |          |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                                                                    | Generalforsamlingen                                            |          |          |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                                                                     | Ronny Vågsholm                                                 |          |          |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                                                                    | Webjørn Barstad                                                |          |          |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                                                                   | Marianne Sivertsen Næss, Eldar Kåre Farstad, Kurt Alfred Methi |          |          |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                                                              | Marianne Sivertsen Næss, Kurt Alfred Methi                     |          |          |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |          |          |                       |            |
| Kontrahering, bygging og bortleie av tidsmessige fiskefartøyer, i den hensikt å skaffe egnet råstoff, spesielt til dekning av behovene hos Norway Seafoods Hammerfest AS` anlegg i Hammerfest, og hva dermed står i forbindelse. |                                                                |          |          |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                                                                |                                                                |          |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                                                               |                                                                |          |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                                                       |                                                                |          |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                                                      | 2019                                                           | 2018     | 2017     | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                                                          | 0                                                              | -        | -        | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                                                              | 246 364'                                                       | 252 236' | 240 086' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                                                                   | 96 051'                                                        | 86 840'  | 84 956'  | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                                                      | 74 648'                                                        | 66 252'  | 63 657'  | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                                                          |                                                                |          |          |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                                                                                                                             |                                                                |          |          |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                                                           |                                                                |          |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                |          |          |                       |            |

Eierskapsmelding / styringsdokument Hammerfest kommune

#### 4.2.6 Marinor AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                    |                                                                             |         |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                               | Marinor AS                                                                  |         |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                               | 919 976 659                                                                 |         |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                    | Fjordaveien.28, 9610 Rypefjord                                              |         |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                           | Fjordaveien.28, 9610 Rypefjord                                              |         |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                               | +47 78 41 82 04                                                             |         |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                             | www.marinoras.no / post@marinor.as                                          |         |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                         | Torstein Næss                                                               |         |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                     |                                                                             |         |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                     | 02.07.1970                                                                  |         |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                           | 19.02.1995                                                                  |         |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                          | Aksjeselskap                                                                |         |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                        | Hammerfest kommune / 88,04 %                                                |         |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                         | Generalforsamlingen                                                         |         |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                          | Torstein Næss                                                               |         |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                         | Jarle Edvardsen                                                             |         |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                        | Elin Mølmann Holmgren, Inger Johanne Nilsen, Stina Løkke, Nils Jørgen Helgø |         |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                   |                                                                             |         |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                |                                                                             |         |         |                       |            |
| Fabrikasjon, omsetning og annen virksomhet som kan øke mulighetene for sysselsetting av yrkesvalghemmede og andre mindre arbeidsføre. |                                                                             |         |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                     |                                                                             |         |         |                       |            |
| ..                                                                                                                                    |                                                                             |         |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                    |                                                                             |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                       |                                                                             |         |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                            |                                                                             |         |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                           | 2019                                                                        | 2018    | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                               | 27                                                                          | 23      | -       | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                   | 12 796'                                                                     | 12 513' | 13 422' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                        | 171'                                                                        | 659'    | 676'    | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                           | -564'                                                                       | - 1'    | -19'    | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                       |                                                                             |         |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                       |                                                                             |         |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                       |                                                                             |         |         | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                               |                                                                             |         |         |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                                  |                                                                             |         |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                |                                                                             |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                       |                                                                             |         |         |                       |            |

#### 4.2.7 Norsea Polarbase AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                    |                                                                                    | OPPDATERT: 09/2020 |          |                       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                               | Norsea Polarbase AS                                                                |                    |          |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                               | 913 688 899                                                                        |                    |          |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                    | Havneveien 50, 9610 Rypefjord                                                      |                    |          |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                           | Havneveien 50, 9610 Rypefjord                                                      |                    |          |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                               | +47 78 42 17 00                                                                    |                    |          |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                             | www.polarbase.no                                                                   |                    |          |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                         | Ketil Holmgren                                                                     |                    |          |                       |            |
| <b>EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING</b>                                                                                                                                              |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                     | 23.01.2014                                                                         |                    |          |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                           | 27.05.2014                                                                         |                    |          |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                          | Aksjeselskap                                                                       |                    |          |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                        | Hammerfest kommune / 3,06 %                                                        |                    |          |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                         | Generalforsamlingen                                                                |                    |          |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                          | Ketil Holmgren                                                                     |                    |          |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                         | Lars Haug                                                                          |                    |          |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                        | Britt Aadnøy, Ketil Holmgren, Thomas Andre Vang, Karl Henning Fredriksson Pedersen |                    |          |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                   |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| <b>FORMÅL</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| Å drive forsyningsbaser for oljeindustri og annen virksomhet, samt industri, handel og annen supplerende virksomhet, herunder deltakelse i andre selskaper og utleie av fast eiendom. |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| <b>SENTRALE OPPGAVER</b>                                                                                                                                                              |                                                                                    |                    |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| <b>HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT</b>                                                                                                                                             |                                                                                    |                    |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| <b>NØKKELTALL</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                    |                    |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                           | 2019                                                                               | 2018               | 2017     | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                               | 58                                                                                 | 56                 | -        | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                   | 201 553                                                                            | 176 639'           | 195 371' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                        | 30 871'                                                                            | 22 176'            | 34 167'  | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                           | 24 294'                                                                            | 18 716'            | 26 448'  | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          | Annet                 |            |
| <b>ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER</b>                                                                                                                                        |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                                                                                  |                                                                                    |                    |          |                       |            |
| <b>EVALUERING AV EIERSKAP</b>                                                                                                                                                         |                                                                                    |                    |          |                       |            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                    |          |                       |            |

#### 4.2.8 Polarbase Eiendom AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                         |                                       |         |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                    | Polarbase Eiendom AS                  |         |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                    | 935 904 811                           |         |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                         | Havneveien 50, 9610 Rypefjord         |         |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                | Havneveien 50, 9610 Rypefjord         |         |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                    | +47 78 42 17 00                       |         |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                  | www.polarbase.no / info@polarbase.no  |         |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                              | Ketil Holmgren                        |         |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                          |                                       |         |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                          | 31.08.1984                            |         |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                | 19.02.1995                            |         |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                               | Aksjeselskap                          |         |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                             | Hammerfest kommune / 1,28 %           |         |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                              | Generalforsamlingen                   |         |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                               | Ketil Holmgren                        |         |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                              | Alf Gunnar Dahl                       |         |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                             | Bjørn Atle Berg Larsen, Terje Kvisvik |         |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                        |                                       |         |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                     |                                       |         |         |                       |            |
| Å eie, drive og utvikle fast eiendom, samt å drive slik annen virksomhet som vil ha naturlig tilknytning til de angitte hovedvirksomheter herunder å investere i andre selskap og foretak. |                                       |         |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                          |                                       |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                         |                                       |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                 |                                       |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                | 2019                                  | 2018    | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                    | 0                                     | 0       | -       | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                        | 65 813'                               | 62 820' | 63 766' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                             | 39 946'                               | 35 702' | 39 323' | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                | 22 953'                               | 25 878' | 20 397' | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                    |                                       |         |         |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                                                                                       |                                       |         |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                     |                                       |         |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                            |                                       |         |         |                       |            |

Eierskapsmelding / styringsdokument Hammerfest kommune

#### 4.2.9 Arealutvikling Hammerfest AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |       |         | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Arealutvikling Hammerfest AS                                                        |       |         |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 914 571 081                                                                         |       |         |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rådhusplassen 1, 9600 Hammerfest                                                    |       |         |                       |            |
| Postadresse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | c/o Næringsavdelingen Postboks 1224, 9616 Hammerfest                                |       |         |                       |            |
| Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |       |         |                       |            |
| WWW/email                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Jan Tore Kvalnes                                                                    |       |         |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30.10.2014                                                                          |       |         |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 04.12.2014                                                                          |       |         |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aksjeselskap                                                                        |       |         |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hammerfest kommune / 100 %                                                          |       |         |                       |            |
| Styringsorgan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Generalforsamlingen                                                                 |       |         |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Jan Tore Kvalnes                                                                    |       |         |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Oddvar Linnes, Inger Marie Kongsbak, Heidi Marie Mauno Sletten, Vegard Loke Rønning |       |         |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Jan Tore Kvalnes, Oddvar Linnes, Heidi Marie Mauno Sletten, Vegard Loke Rønning     |       |         |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Eie og/eller forvalte fast eiendom i Hammerfest kommune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |       |         |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Videreleie av eiendom til utviklings- og eiendomsselskap som Arealutvikling Hammerfest AS kan være hel- eller deleier i. Slikt utviklings- og eiendomsselskap skal ha som formål å opparbeide, utvikle, bebygge og leie ut næringseiendom i Hammerfest kommune. Selskapet skal således, direkte og indirekte gjennom slikt utviklingsselskap, tilrettelegge forholdene for langsiktig utvikling av næringsvirksomhet i Hammerfest kommune. |                                                                                     |       |         |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |       |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |       |         |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                     |       |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2019                                                                                | 2018  | 2017    | Styringsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                                                                                   | -     | -       | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                   | 0     | 0       | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -246                                                                                | -227' | -273'   | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -243                                                                                | -223' | -1 492' | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |       |         | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |       |         | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |       |         | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |       |         |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     |       |         |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                     |       |         |                       |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |       |         |                       |            |

Eierskapsmelding / styringsdokument Hammerfest kommune

#### 4.2.10 Kommunekraft AS

| KONTAKTINFORMASJON                                                                                                      |                                            |        |        | OPPDATERT: 09/2020    |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------|--------|-----------------------|------------|
| Selskap                                                                                                                 | Kommunekraft AS                            |        |        |                       |            |
| Org.nr.                                                                                                                 | 866 818 452                                |        |        |                       |            |
| Forretningsadresse                                                                                                      | Akersgata.30, 0158 Oslo                    |        |        |                       |            |
| Postadresse                                                                                                             | Postboks 1148 Sentrum, 0104 Oslo           |        |        |                       |            |
| Telefon                                                                                                                 | +47 99 11 99 00                            |        |        |                       |            |
| WWW/email                                                                                                               | www.kommunekraft.no                        |        |        |                       |            |
| Kontaktperson                                                                                                           | Henriette Hoel                             |        |        |                       |            |
| EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING                                                                                       |                                            |        |        |                       |            |
| Etablert /stiftet                                                                                                       | 28.04.1993                                 |        |        |                       |            |
| Registrert Enhetsregisteret                                                                                             | 12.03.1995                                 |        |        |                       |            |
| Selskapsform                                                                                                            | Aksjeselskap                               |        |        |                       |            |
| Eier/eierandel                                                                                                          | indirekte eierskap via tilslutning til LVK |        |        |                       |            |
| Stytingsorgan                                                                                                           | Generalforsamlingen                        |        |        |                       |            |
| Daglig leder                                                                                                            |                                            |        |        |                       |            |
| Styrets leder                                                                                                           | Kjell Idar Juvik                           |        |        |                       |            |
| Styremedlemmer                                                                                                          | Kari Anita Furunes                         |        |        |                       |            |
| Kommunestyrerepresentanter i styret                                                                                     |                                            |        |        |                       |            |
| FORMÅL                                                                                                                  |                                            |        |        |                       |            |
| Formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling. |                                            |        |        |                       |            |
| SENTRALE OPPGAVER                                                                                                       |                                            |        |        |                       |            |
|                                                                                                                         |                                            |        |        |                       |            |
| HISTORISK OG ØKONOMISK ENGASJEMENT                                                                                      |                                            |        |        |                       |            |
|                                                                                                                         |                                            |        |        |                       |            |
| NØKKELTALL                                                                                                              |                                            |        |        |                       |            |
| Regnskapsår                                                                                                             | 2019                                       | 2018   | 2017   | Stytingsdokumenter    | Sett kryss |
| Ansatte                                                                                                                 | 6                                          | 6      | -      | Samarbeidsavtale      |            |
| Sum driftsinntekter                                                                                                     | 2 000'                                     | 2 068' | 2 057' | Vedtekter             | X          |
| Driftsresultat                                                                                                          | 392'                                       | 150'   | -188'  | Etiske retningslinjer |            |
| Årsresultat                                                                                                             | 397'                                       | 154'   | -185'  | Strategiplaner        |            |
|                                                                                                                         |                                            |        |        | Verdigrunnlag         |            |
|                                                                                                                         |                                            |        |        | Verdidokument         |            |
|                                                                                                                         |                                            |        |        | Annet                 |            |
| ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL EIER                                                                                 |                                            |        |        |                       |            |
| Innkalling til generalforsamling og årsberetning sendes aksjonær/er.                                                    |                                            |        |        |                       |            |
| EVALUERING AV EIERSKAP                                                                                                  |                                            |        |        |                       |            |
|                                                                                                                         |                                            |        |        |                       |            |



Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS  
Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotti čállingoddi SGO

## SAKSFRAMLEGG

|                        |                    |                       |                     |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Kontrollutvalg:</b> | Hammerfest kommune | <b>Saksbehandler:</b> | Tom Øyvind Heitmann |
| <b>Møtedato:</b>       | 25. mars 2025      | <b>J.nr:</b>          | KUSEK01855          |

### Sak 16/25

## OPPSTART AV FORVALTNINGSREVISJON - PLEIE OG OMSORG- INSTITUSJON-HJEMMETJENESTER

### Saksdokumenter:

- Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 – Hammerfest kommune (vedlagt i sak 14/25)
- Risiko- og vesentlighetsvurdering som grunnlag for plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 – Hammerfest kommune (ikke vedlagt)
- Kontrollutvalgets behandling og vedtak i sak 5/25 på møte 24. februar 2025 (ikke vedlagt)

### Sekretariatets tilrådning:

Med henvisning til plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028, samt kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25, vedtar kontrollutvalget å sette i gang forvaltningsrevisjonen “Pleie og omsorg – Institusjon-Hjemmetjenester” med de forutsetninger som framgår av saksframlegget og dette vedtaket.

Kontrollutvalget vedtar følgende hovedproblemstilling for denne forvaltningsrevisjonen:

- Mottar brukerne hjemmetjenester i henhold til vedtak?

Kontrollutvalget ber Hammerfest kommunes revisor KomRev Nord IKS om å oversende en projektskisse som viser revisjonens tolkning av oppdraget.

Kontrollutvalget forventer at revisjonen oversender projektskissen til kontrollutvalget v/ sekretariatet innen 6 uker etter at bestillingen er formelt formidlet til revisjonen.

### Saksopplysninger:

Kontrollutvalget skal påse at det utføres forvaltningsrevisjon av kommunens virksomhet på bakgrunn av en plan for forvaltningsrevisjon vedtatt av kommunestyret.

Forvaltningsrevisjon innebærer å gjennomføre systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak.

Kontrollutvalgets vedtak om oppstart av forvaltningsrevisjon skal gi en klar bestilling til revisjonen med angivelse av forvaltningsrevisjonens formål, hovedproblemstillinger og avgrensninger. På bakgrunn av kontrollutvalgets bestilling utarbeider revisjonen en prosjektskisse som legges fram til behandling i kontrollutvalget.

#### **Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028:**

Kommunestyret vedtok i sak 189/24 på møte 28. november 2024 at følgende områder prioriteres i planperioden 2025-2028:

- *Kommunestyret i Hammerfest kommune viser til oversendt sak 56/24 fra kontrollutvalget, med de fremlagte dokumenter «Risiko- og vesentlighetsvurderinger for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll for planperioden 2025-2028 – Hammerfest kommune» og «Plan for forvaltningsrevisjon for planperioden 2025-2028 for Hammerfest kommune.*
- *Kommunestyret godkjenner fremlagte plan for forvaltningsrevisjon 2025- 2028 for Hammerfest kommune, med følgende forvaltningsrevisjoner i prioritert rekkefølge:*
  1. *Hjemmetjenesten (2025)*
  2. *Hammerfest Havn KF (2025)*
  3. *Pleie og omsorg – Institusjon (2026)*
  4. *Bemannings og sykefravær (2026)*
  5. *Grunnskole (2027)*
  6. *Økonomi (2027)*
  7. *Klima og natur – vernede områder (2028)*
- *For å sikre nødvendig fleksibilitet i forhold til behov som kan dukke opp, delegerer kommunestyret myndighet til kontrollutvalget til å foreta endringer i planen i løpet av planperioden. I denne sammenheng legges til grunn at kontrollutvalget før oppstart av det enkelte forvaltningsrevisjonsprosjekt undersøker om det under tiden kan ha skjedd vesentlige endringer i risiko- og vesentlighetsbildet som aktualiserer omprioriteringer i planen.*
- *Kommunestyret legger videre til grunn at hver enkelt forvaltningsrevisjon gjennomføres innenfor en gjennomsnittlig timeramme på 200-300 timer. Eventuelle avvik fra dette vil øke eller redusere antall forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres i denne planperioden.*
- *Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget se på bemanning- og sykefravær, pleie og omsorg, institusjon, hjemmetjenesten, klima og natur på den prioriterte lista.*

*Kommunestyret ber særlig kontrollutvalget om å se på om følgende punkt kan prioriteres høyere på lista.*

*7. Klima og natur – vernede områder (2028)*

Kontrollutvalget behandlet kommunestyrets vedtatte plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 i sak 5/25 på møte 24. februar 2025. Kontrollutvalget vedtok følgende:

*«Kontrollutvalget tar informasjonen om vedtatt Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 til orientering.*

*Kontrollutvalget ber sekretariatet legge fram sak om oppstart av forvaltningsrevisjonen «Hammerfest Havn KF» på neste møte i utvalget.*

*Kontrollutvalget foreslår at sekretariatet legger fram sak om oppstart av forvaltningsrevisjonen «Hjemmetjenesten» sammen med forvaltningsrevisjonen «Pleie og omsorg» på neste møte i utvalget. Disse to forvaltningsrevisjonene slås sammen til en forvaltningsrevisjon.*



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Mangel på rehabiliteringsplasser/korttids opphold sykehjem</p> <p>Nedbemanning av Kokelv bo og servicesenter. Tilnærmet ikke pasienter/brukere igjen på senteret. Lav bemanning. Inntaksstopp.</p> <p>Mangel på heldøgns bemannede omsorgsboliger /tilpasset funksjonsevne Tjenesten for funksjonshemmede (TFF) er kun beskrevet på hjemmesiden til kommunen, det fremkommer for øvrige tilnærmet ingen informasjon eller statistikker på området.</p> <p>Innstramninger/besparelser/nedtak av stillinger på om lag 1,5 mill i de neste fire årene, samt at det er i liten grad budsjettert med nye tiltak i tjenesten.</p> <p>Nedgang i inntekter vedrørende særlig ressurskrevende tjenester</p> <p>KOSTRA-Tall:<sup>27</sup><br/>         Ressursbruk – utgiftsnivået har økt og er en del høyere enn øvrige kommuner i KOSTRA-gruppe 8. Utviklingen i relativ ressursbruk (årsverk i forhold til innbyggertall) har en liten økning i 2022, for øvrig på samme nivå som gjennomsnittet i KOSTRA-gruppe 8. Men</p> | <p>Eget rådet for personer med nedsatt funksjonsevne</p> <p>Det jobbes med sykefravær og kompetanseheving.</p> <p>Prosjekt <i>Samprax</i> på Rypefjord sykehjem og i hjemmetjenesten.</p> <p>Fått på plass lederteam i hjemmetjenesten</p> <p>Jobber med alternative arbeidstidsordninger/turnus</p> |
| <p>Årsverk per bruker er høyere enn gjennomsnitte.</p> <p>Andel årsverk i omsorgstjenesten med helseutdanning har en svak økning i 2022. Andel eldre i institusjon har hatt en nedgang, men samtidig er utgifter per oppholdsdøgn økt.</p> <p>Kommunebarometeret viser at antall timer i hjemmesykepleie i uken for 2022 er redusert med om lag 40%. Gjennomsnittlig i 2022 er 4,2 timer mot 6,7 timer i 2021. Samt at iverksettelse av vedtak i 2022 er tilbake på 2018 nivået.</p> <p>Sykefraværet er i 2022 på 11,55 % mot 11,12 i 2021. Svak økning i sykefravær.<sup>28</sup></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### **Tidligere gjennomførte forvaltningsrevisjoner innenfor temaet:**

- Rapport etter forvaltningsrevisjon:  
 - *Saksbehandling ved tildeling av institusjonsplass*  
 (Planperioden 2017-2020)  
 Behandlet i kommunestyret den 17. september 2020 i sak PS 82/20  
 Planlagt oppfølging av kommunestyrets vedtak i 2024, men er forsinket og gjennomføres i 2025
- Rapport etter forvaltningsrevisjon:  
 - *Rus og psykisk helsevern*  
 (Planperioden 2021-2024)  
 Behandlet i kommunestyret den 15. desember 2022 i sak 138/22  
 Planlagt oppfølging av kommunestyrets vedtak i 2025

### **Alternative problemstillinger for denne forvaltningsrevisjonen:**

På grunnlag av det som er nevnt ovenfor presenterer sekretariatet nedenfor noen alternative problemstillinger for en forvaltningsrevisjon av teamet pleie og omsorg - hjemmetjenester og institusjonstjenester. Vi gjør oppmerksom på at listen med tema og problemstillinger ikke er uttømmende, samt at alternativene blant annet kan kombineres, omformuleres og avgrenses/presiseres/konkretiseres.

#### **Hjemmetjenester:**

- Leverer kommunen hjemmetjenester i henhold til regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Blir søknader om hjemmetjenester behandlet i tråd med regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Mottar brukerne hjemmetjenester i henhold til vedtak?

#### **Institusjonstjenester:**

- Leverer kommunen institusjonsplasser i henhold til regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Blir søknader om institusjonsplass behandlet i tråd med regelverk, samt kommunestyrets vedtak og forutsetninger?
- Mottar brukerne institusjonstjenester/institusjonsplass i henhold til vedtak?

### **Sekretariatets vurdering:**

Det vises til Plan for forvaltningsrevisjon 2025-2028 for Hammerfest kommune, risiko- og vesentlighetsvurderingen som dannet grunnlaget for denne planen, samt kontrollutvalgets vedtak i sak 5/25.

#### **Formålet med forvaltningsrevisjonen:**

Det overordnede formålet med denne forvaltningsrevisjonen vil være å belyse om brukerne mottar hjemmetjenester i henhold til vedtak.

#### **Problemstillinger:**

Sekretariatet foreslår følgende hovedproblemstilling for denne forvaltningsrevisjonen:

- *Mottar brukerne hjemmetjenester i henhold til vedtak?*

Det overlates til revisjonen å utarbeide eventuelle underproblemstillinger i tilknytning til hovedproblemstillingene, i den grad dette anses nødvendig for gjennomføringen av undersøkelsen.

#### Kilder til revisjonskriterier:

Revisjonskriterier er samlebetegnelsen på de krav og forventninger som brukes i den enkelte forvaltningsrevisjon for å vurdere den reviderte virksomhet. Kriteriene holdes opp mot faktagrunnlaget, og danner grunnlaget for de analyser og vurderinger som foretas og de konklusjoner som trekkes.

Med de føringer som ligger i de hovedproblemstillingene og ressursrammen, overlates det til revisjonen å velge relevante kilder til utarbeiding av revisjonskriterier.

#### Ressursramme:

Legger man til grunn foreslått hovedproblemstilling, anslås det at undersøkelsen kan gjennomføres innenfor en ramme på om lag 200 timer, og inngår i den tildelte ressursrammen for forvaltningsrevisjoner.

#### Prosjektskisse:

På grunnlag av kontrollutvalgets bestilling utarbeider revisjonen en prosjektskisse som inneholder en beskrivelse av hvordan forvaltningsrevisjonen tenkes gjennomført. Det forventes at prosjektskissen minst inneholder følgende elementer:

- Underproblemstillinger (i den grad revisjonen finner det hensiktsmessig)
- Kilder til revisjonskriterier
- Revisjonskriterier
- Beskrivelse av datainnsamlingen (metoder, utvalgsstørrelse og intervjuobjekter mv)
- Anslått tidsbruk (arbeidstimer)
- Framdriftsplan

Sekretariatet foreslår at det settes en frist for oversendelse av prosjektskisse på 6 uker fra utvalgets vedtak om oppstart er formelt formidlet til revisjonen.



Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS  
Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotti čállingoddi SGO

## SAKSFRAMLEGG

|                        |                    |                       |                     |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Kontrollutvalg:</b> | Hammerfest kommune | <b>Saksbehandler:</b> | Tom Øyvind Heitmann |
| <b>Møtedato:</b>       | 25. mars 2025      | <b>J.nr:</b>          | KUSEK01071          |

**Sak 17/25**

### **RUTINER FOR BESTILLING, BEHANDLING OG OPPFØLGING AV FORVALTNINGSREVISJON OG EIERSKAPSKONTROLL**

**Saksframlegg og vedlegg vil bli ettersendt.**



Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS  
Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotti čállingoddi SGO

## SAKSFRAMLEGG

|                        |                    |                       |                     |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Kontrollutvalg:</b> | Hammerfest kommune | <b>Saksbehandler:</b> | Tom Øyvind Heitmann |
| <b>Møtedato:</b>       | 25. mars 2025      | <b>J.nr:</b>          | KUSEK01073          |

### Sak 18/25

## KOMMUNIKASJONSSTRATEGI FOR KONTROLLUTVALGET I HAMMERFEST KOMMUNE

### Saksdokumenter:

- Forslag til kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget i Hammerfest kommune (vedlagt)

### Sekretariatets tilrådning:

Kontrollutvalget vedtar forslaget til kommunikasjonsstrategi.

### Saksopplysninger:

Kontrollutvalget bør sørge for å informere og synliggjøre arbeidet sitt <sup>1</sup>. Arbeidet til kontrollutvalget vil ofte være av stor offentlig interesse. Kontrollutvalget kan synliggjøre sitt arbeid både internt i kommunen og overfor media og innbyggere i kommunen.

Forum for kontroll og tilsyn (FKT) anbefaler i sin veileder for henvendelser til kontrollutvalget (utgitt i 2022) at det lages en kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalg. Det kan hjelpe kontrollutvalget til å nå sine mål, og man kan i større grad forutse konsekvensene av det som formidles. Mediene gir en mulighet til å kommunisere med innbyggerne. Gjennom å være åpen, troverdig og vise tydelighet i hva som er kontrollutvalgets rolle, kan innbyggerne og mediene oppfatte kontrollutvalget som et ryddig og viktig kontrollorgan.

Sekretariatet har tidligere utarbeidet forslag til kommunikasjonsstrategi, etter mal og anbefalinger fra FKT og med utgangspunkt i lokale evalueringer og erfaringer fra kontrollutvalgene i Vest-Finnmark.

<sup>1</sup> Kontrollutvalgsboka kap. 5 s. 40, Kommunal og distriktsdepartement (3. utgave, 2022)

På møte 26. september 2023 behandlet kontrollutvalget i sak 30/23 innspill til forslag til kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget. Kontrollutvalget vedtok følgende:

*«Kontrollutvalget tar forslag til kommunikasjonsstrategi til orientering, og ber sekretariatet innarbeide eventuelle innspill fra kontrollutvalget i endelig forslag til kommunikasjonsstrategi, som vedtas av nyvalgt kontrollutvalg.»*

I behandlingen av sak 30/23 hadde kontrollutvalget følgende innspill til kommunikasjonsstrategien:

- Viktig å synliggjøre kontrollutvalget
- Det er leder i kontrollutvalget som må uttale seg om kontrollutvalget sine vedtak på vegne av kontrollutvalget
- Kontrollutvalget må være synlig, men på en diskre måte
- Kontrollutvalget må bli mer synlig overfor innbyggerne
- Kontrollutvalget bør bidra til å hjelpe folk i konkrete saker
- Kontrollutvalget bør fortsette å ha virksomhetsbesøk med orientering og møter der
- Håndtering av henvendelser
- Nåværende/avtroppende leder i kontrollutvalget bør bidra i opplæringen av ny leder i kontrollutvalget og kontrollutvalg som helhet

### **Sekretariatets vurdering:**

Sekretariatet viser til kontrollutvalgets vedtak i sak 30/23 og legger med dette fram forslag til kommunikasjonsstrategi til behandling i kontrollutvalget.

Det framlagte forslaget til kommunikasjonsstrategi er identisk med det forslag som ble lagt fram i sak 30/23, korrigert for noen av innspillene som kontrollutvalget fremmet i saken.

Kontrollutvalgets innspill i sak 30/23 er ivaretatt på følgende måte:

- *«Viktig å synliggjøre kontrollutvalget.»*  
*«Kontrollutvalget må være synlig, men på en diskre måte.»*  
*«Kontrollutvalget må bli mer synlig overfor innbyggerne.»*

Kommentar:

Se markert skrift i punkt 0.1, 1.1 og 3.1.

- *«Det er leder i kontrollutvalget som må uttale seg om kontrollutvalget sine vedtak på vegne av kontrollutvalget.»*

Kommentar:

Se markert skrift i punkt 1.6.

- *«Kontrollutvalget bør bidra til å hjelpe folk i konkrete saker.»*

Kommentar:

Se markert skrift i punkt 3.1.

- «Kontrollutvalget bør fortsette å ha virksomhetsbesøk med orientering og møter der.»

Kommentar:

Se markert skrift i punkt 2.3.

- «Håndtering av henvendelser.»

Kommentar:

Se markert skrift i punktene 3.1 og 4.2.

- «Nåværende/avtroppende leder i kontrollutvalget bør bidra i opplæringen av ny leder i kontrollutvalget og kontrollutvalg som helhet.»

Kommentar:

Ikke inntatt i forslaget.

Sekretariatet tilrår at kontrollutvalget vedtar framlagte forslag til kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget.

## Kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget i Hammerfest kommune

Vedtatt av kontrollutvalget i sak xx/25 på møte den xx.xx 2025

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>0</b> | <b>Innledning</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 0.1      | <p>Kontrollutvalget skal være kjent og synlig for innbyggere, brukere av kommunens tjenester, ansatte og folkevalgte i kommunen.</p> <p>Gjennom kommunikasjonsstrategien ønsker kontrollutvalget å tydeliggjøre hvor og hvordan kontrollutvalget og utvalgets medlemmer kommuniserer med de nevnte gruppene.</p> <p>Kontrollutvalgets mandat er å være kommunestyrets utøvende kontrollorgan.</p> |
| <b>1</b> | <b>Formål</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|          | <p>Skape større forståelse av kontrollutvalgets rolle og oppgaver, og å bidra til et godt samspill mellom eksterne og interne aktører i den kommunale egenkontrollen.</p>                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.1      | <p>Kontrollutvalgsarbeid skal bidra til læring og forbedring og skal ha verdi for flere enn de som blir kontrollert.</p> <p>Informasjon om kontrollutvalgets arbeid skal være med på å styrke og synliggjøre kontrollutvalg.</p>                                                                                                                                                                  |
| 1.2      | <p>Funn og anbefalinger i undersøkelser, kontroll- og revisjonsarbeid skal bidra til intern læring i organisasjonen og evt. kommunale selskaper.</p>                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.3      | <p>Informasjon om kontrollutvalgets arbeid skal være med på å bygge tillit til kommunen ved at innbyggerne får vite at det foregår kontrollarbeid, og med det få kjennskap til resultatene av dette arbeidet og hva det fører til av læring.</p>                                                                                                                                                  |
| 1.4      | <p>Andre kommuner kan også ha nytte av rapportene i sitt arbeid, da som inspirasjonskilde og til å trekke lærdom og erfaring av dette inn i egen organisasjon.</p>                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.5      | <p>Rolleforståelse, god dialog og samhandling mellom kommunestyret, kontrollutvalg, sekretariat og revisor skal bidra til å gjøre kontrollarbeidet bedre og mer effektiv, og bidra til en bedre kommune.</p>                                                                                                                                                                                      |

## Kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget i Hammerfest kommune

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.6 | <p>Kontrollutvalget uttaler seg på grunnlag av sin kontrollfunksjon, og går ikke inn i politiske diskusjoner. Uttalelsene skal være lojale i forhold til kontrollutvalgets vedtak.</p> <p>Informasjonen som gis, skal samsvare med den informasjonen som er gjort kjent for de øvrige medlemmene i utvalget.</p> <p>Det er leder i kontrollutvalget som må uttale seg om kontrollutvalget sine vedtak på vegne av kontrollutvalget</p> |
| 2   | <b>Kontrollutvalget ønsker å være synlig for ansatte og folkevalgte i kommunen.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.1 | <p>Kontrollutvalget skal rapportere om resultatet av sitt arbeid til kommunestyret.<sup>1</sup></p> <p>I rapporteringen er det viktig at kontrollutvalget presenterer sitt arbeid på en god og forståelig måte, for å bidra til en god debatt.</p> <p>Kontrollutvalgets leder, eller den lederen måtte bemyndige, har møte- og talerett i kommunestyret og vil være saksordfører for kontrollutvalgets saker.<sup>2</sup></p>          |
| 2.2 | <p>Kontrollutvalget som organ skal ha en aktiv dialog og samhandling med politisk ledelse, folkevalgte organ, råd, utvalg og ombud samt kommunedirektør/rådmannen. Kontrollutvalget innhenter informasjon gjennom orienteringer, undersøkelser, rapporter og virksomhetsbesøk for å få kunnskap og innsikt i den kommunale virksomheten.</p>                                                                                           |
| 2.3 | <p>Kontrollutvalget vil <b>legge enkelte av sine møter til kommunale virksomheter og til selskaper</b> som kommunen har eierinteresser i for å skape oppmerksomhet om utvalgets kontrollfunksjon i organisasjonen og kommunalt eide selskaper.</p>                                                                                                                                                                                     |

<sup>1</sup> Jfr. Kommuneloven § 23-5, Forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 4 og § 5

<sup>2</sup> Jfr. Kommuneloven § 23-2 annet ledd

## Kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget i Hammerfest kommune

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3   | Kontrollutvalget ønsker å være <b>synlig</b> for innbyggere og brukere av kommunens tjenester.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1 | <p>Innbyggerne skal ha mulighet til å følge med på hva kontrollutvalget arbeider med.</p> <p>Det er viktig for demokratiet at arbeidet til kontrollutvalget er <b>synlig og tilgjengelig</b> slik at det er <b>mulighet for å komme med innspill</b>.</p> <p><b>Kontrollutvalget bør bidra til å hjelpe folk i konkrete saker.</b></p> <p>Den enkelte innbygger har krav på god og reell tilgang til informasjon om kommunen og kontrollutvalget sine aktiviteter.</p> |
| 3.2 | <p>Media skal ha kjennskap til kontrollutvalget sitt arbeid for å kunne sette seg inn i aktuelle saker som kontrollutvalget arbeider med.</p> <p>Kontrollutvalgets saker kan ha allmenn interesse ut over kommunens ansatte, folkevalgte og innbyggere.</p>                                                                                                                                                                                                            |
| 3.3 | <p>Kontrollutvalgets leder eller den lederen måtte bemyndige, ivaretar kontakten med media på vegne av utvalget. I saker som er av allmenn interesse, kan utvalgets leder kontakte media for å sørge for at sakene får mediedekning.</p> <p>Leder av kontrollutvalget kan på oppdrag fra kontrollutvalget, ta direkte kontakt med media og journalister for å korrigere og bedre informasjonstilfanget.</p>                                                            |
| 3.4 | <p>Dersom kontrollutvalget ønsker en mer proaktiv mediestrategi, kan det sendes ut pressemelding om kontrollutvalgets arbeid og vedtak. Spesielt er dette interessant i forbindelse med behandling av saker av allmenn interesse.</p>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.5 | <p>Utvalgets medlemmer kan uttale seg til media om vedtaket i kontrollutvalget.</p> <p>Ved å ta standpunkt i, eller engasjere seg spesielt i en sak i forkant av kontrollutvalgets behandling, kan dette medføre inhabilitet for vedkommende ved behandling av saken.</p>                                                                                                                                                                                              |
| 4   | <b>Informasjons- og kommunikasjonskanaler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Kommunikasjonsstrategi for kontrollutvalget i Hammerfest kommune

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1 | Kontrollutvalget har egen hjemmeside under sekretariatet, <a href="http://www.kusek.no">www.kusek.no</a> og det finnes link til denne siden under kommunens hjemmeside. I tillegg kan kontrollutvalgets arbeid bli kjent gjennom medieoppslag og pressemeldinger.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.2 | <p>Kontrollutvalgets hjemmeside skal inneholde opplysninger om:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ medlemmer i kontrollutvalget, og hvem som er leder og nestleder</li><li>▪ kontaktinformasjon til sekretariatet</li><li>▪ Kalender med møteplan</li><li>▪ møteinnkalling med sakliste og saksfremlegg</li><li>▪ møteprotokoller</li><li>▪ plan og rapporter for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll</li><li>▪ risiko og vesentligvurderng</li><li>▪ kontrollutvalgets årsrapporter</li><li>▪ kontrollutvalgets årsplaner</li><li>▪ andre revisjonsrapporter</li><li>▪ kontrollutvalgets eget reglement, interne retningslinjer/ rutiner</li><li>▪ link til kontrollutvalgets hovedoppgaver og andre relevante regelverk</li><li>▪ informasjon om henvendelser til kontrollutvalget</li></ul> |
| 4.3 | Sosiale medier vurderes som uaktuell informasjons- og kommunikasjonskanal i kontrollutvalgets kommunikasjon.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.4 | Språkpolitikk - Informasjon fra kontrollutvalget skjer på norsk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



Kontrollutvalgssekretariatet i Vest-Finnmark IKS  
Oarje-Finnmárkku Dárkkistanlávdegotti čállingoddi SGO

## SAKSFRAMLEGG

---

|                        |                    |                       |                     |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Kontrollutvalg:</b> | Hammerfest kommune | <b>Saksbehandler:</b> | Tom Øyvind Heitmann |
| <b>Møtedato:</b>       | 25. mars 2025      | <b>J.nr:</b>          | KUSEK01857          |

---

### Sak 19/25

### REFERATSAKER

#### Saksopplysninger og sekretariatets tilrådninger:

Det foreligger ikke noen referatsaker per 19. mars 2025.